



PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk

Tangguh dalam Stabilitas,
**Semangat Maju
dan Bertransformasi**

Laporan Terintegrasi
Integrated Report

2025



PT Kedawung Setia Industrial, Tbk



Tangguh dalam Stabilitas, Semangat Maju dan Bertransformasi

Sepanjang tahun 2025, Perseroan menunjukkan ketangguhan dalam menjaga stabilitas kinerja di tengah dinamika perekonomian global dan nasional yang penuh ketidakpastian. Melalui penerapan strategi yang adaptif, penguatan efisiensi operasional, serta pengelolaan usaha yang *prudent*, Perseroan mampu mempertahankan kesinambungan bisnis sekaligus menjaga fondasi kinerja yang solid. Di saat yang sama, Perseroan terus memupuk semangat untuk maju melalui berbagai langkah transformasi, mulai dari peningkatan efisiensi proses, penguatan daya saing produk, hingga optimalisasi pengelolaan sumber daya. Upaya tersebut mencerminkan komitmen Perseroan untuk terus bertransformasi secara berkelanjutan guna memperkuat daya saing dan menciptakan nilai tambah jangka panjang bagi para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

Throughout 2025, the Company demonstrated resilience in maintaining stable performance amid the uncertainties of the global and national economic landscape. Through the implementation of adaptive strategies, enhanced operational efficiency, and prudent business management, the Company was able to ensure business continuity while maintaining a solid performance foundation. At the same time, the Company continues to foster a spirit of progress through various transformation initiatives, ranging from improving process efficiency and enhancing product competitiveness to optimizing resource management. These efforts reflect the Company's commitment to continuous transformation aimed at strengthening competitiveness and creating long-term value for shareholders and all stakeholders.

Daftar Isi

Table of Content

1

Penjelasan Tema *Theme Explanation*

2

Daftar Isi *Table of Content*

18

Ikhtisar Utama *Main Highlights*

Ikhtisar Kinerja <i>Performance Highlights</i>	8
Ikhtisar Data Keuangan Penting <i>Financial Highlights</i>	10
Pergerakan Harga Saham <i>Stock Price Movement</i>	14
Peristiwa Penting <i>Significant Events</i>	17



34

Laporan Manajemen *Management Report*

Laporan Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner's Report</i>	21
Laporan Direksi <i>Board of Directors' Report</i>	27



34

Profil Perusahaan *Company Profile*



Identitas Perusahaan <i>Company Identity</i>	36
Sekilas Perusahaan <i>Company Overview</i>	37
Riwayat Singkat Perusahaan <i>Brief Company History</i>	38
Perubahan Nama dan Status <i>Changes in Name and Status</i>	39
Visi, Misi Dan Nilai Perusahaan <i>Vision, Mission, and Corporate Values</i>	40
Jejak Langkah <i>Milestone</i>	42
Informasi Pemegang Saham <i>Shareholder Information</i>	44
Bidang Usaha <i>Scope of Business Activities</i>	46
Keanggotaan Pada Asosiasi <i>Corporate Memberships in Associations</i>	47
Perubahan Perusahaan yang Bersifat Signifikan <i>Significant Changes in the Company</i>	47
Struktur Organisasi <i>Organizational Structure</i>	48
Profil Direksi <i>Board of Directors Profile</i>	50
Profil Dewan Komisaris <i>Boards of Commissioners Profile</i>	52
Perubahan Komposisi Manajemen <i>Changes In The Composition of The Management</i>	55
Informasi Hubungan Afiliasi, Rangkap Jabatan dan Kepemilikan Saham <i>Information On Affiliation, Concurrent Position, and Share Ownership</i>	55
Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	56
Kronologis Pencatatan Saham <i>Share Listing Chronology</i>	60
Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Efek Lainnya <i>Other Securities Listing and/or Issuance Chronology</i>	61

Kantor Akuntan Publik <i>Public Accounting Firm</i>	61	<i>Capital Structure and Management Policy</i>	90
Jasa Lain Yang Diberikan Kantor Akuntan Publik <i>Other Services Provided by The Public Accounting Firm</i>	62	Pengikatan Material untuk Investasi Barang Modal <i>Accounts Receivable Collectability Level</i>	91
Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal <i>Capital Market Supporting Institutions and Professions</i>	62	Investasi Barang Modal <i>Capital Goods Investment</i>	91
Sumber Daya Manusia <i>Human Resources</i>	63	Informasi dan Fakta Material <i>Material Information and Facts</i>	91
Jumlah Karyawan Berdasarkan Pendidikan, Usia, Jabatan dan Jenis Kelamin <i>Number of Employees Based on Education, Age, Position, And Gender</i>	64	Force Majeure <i>Force Majeure</i>	91
Akses Publik Terhadap Perseroan <i>Public Access to The Company</i>	66	Kebijakan Dividen <i>Dividend Policy</i>	92
Teknologi Informasi <i>Information Technology</i>	66	Realisasi & Target Perseroan Tahun 2025 <i>Realization & Target of the Company in 2025</i>	93
Tanggung Jawab Pelaksanaan Informasi <i>Responsibility for Information Implementation</i>	66	Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perseroan dan Enitas Anak <i>Changes in Laws and Regulations that Significantly Affect the Company and Subsidiaries</i>	95
Audit TI <i>IT Audit</i>	67	Perubahan Kebijakan Akuntansi <i>Changes in Accounting Policy</i>	95

68

Analisa dan Pembahasan Manajemen *Management Discussion and Analysis*



Analisa Pembahasan Manajemen PT Kedawang <i>Management Discussion and Analysis of PT Kedawang</i>	70		
Tinjauan Ekonomi dan Industri <i>Economic and Industry Overview</i>	71		
Segmen Usaha <i>Business Segment</i>	73		
Penjualan Perseroan <i>Company Sales</i>	75		
Laporan Laba Rugi <i>Income Statement</i>	78		
Profitabilitas Perseroan <i>Profitability of the Company</i>	80		
Laporan Posisi Keuangan <i>Statement of Financial Position</i>	81		
Laporan Arus Kas <i>Cash Flow Statement</i>	86		
Kemampuan Membayar Utang atau Kewajiban <i>Solvency</i>	87		
Tingkat Kolektibilitas Piutang Usaha <i>Accounts Receivable Collectability Level</i>	88		
Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen	89		

98

Tata Kelola Perusahaan *Good Corporate Governance*



Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance Principles</i>	101
Dasar Penerapan Tata Kelola <i>Basis For Governance Implementation</i>	101
Tujuan Dan Komitmen Penerapan GCG <i>Objectives And Commitments Of GCG Implementation</i>	101
Kerangka Kerja GCG <i>GCG Framework</i>	102
Pemenuhan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Tentang Penerapan GCG Pada Perseroan Terbuka <i>Compliance With Financial Services Authority Regulations on GCG Implementation In Public Companies</i>	102
Penilaian Penerapan GCG <i>Assessment Of GCG Implementation</i>	103
Struktur Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance Structure</i>	103
Sosialisasi Kebijakan GCG Tahun 2025 <i>GCG Policy Socialization In 2025</i>	104
Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting Of Shareholders</i>	104
Kuorum Kehadiran Pemegang Saham <i>Shareholder Attendance Quorum</i>	106
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	116
Direksi <i>Board of Directors</i>	124
Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Board of Commissioners and Board of Directors Remuneration Policy</i>	128

Penilaian Atas Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi <i>Board of Commissioners and Directors Performance Assessment</i>	129
Informasi Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Affiliation Relationship of The Board of Commissioners and Directors</i>	131
Komite Audit <i>Audit Committee</i>	133
Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Nomination and Remuneration Committee</i>	137
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	137
Unit Audit Internal <i>Internal Audit Unit</i>	139
Akuntan Publik <i>Public Accountant</i>	142
Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Control System</i>	143
Manajemen Risiko <i>Risk Management</i>	144
Perkara Penting 2025 <i>Legal Issues In 2025</i>	147
Informasi Sanksi Administrasi <i>Administrative Sanctions Information</i>	148
Akses Informasi Dan Data Perseroan <i>Access To Company Information and Data</i>	148
Kode Etik <i>Code of Conduct</i>	148
Pakta Integritas <i>Integrity Pact</i>	149
Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Gratifikasi <i>Anti-Corruption and Anti-Gratification Policy</i>	151
Transparansi Praktik <i>Bad Governance</i> <i>Transparency Of Bad Governance Practices</i>	152
Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Diversity In The Composition of The Board of Commissioners And Directors</i>	153
Pemenuhan Peraturan OJK Tentang Penerapan GCG Pada Perseroan Terbuka <i>Compliance With OJK Regulations on The Implementation of GCG In Public Companies</i>	154
Pengembangan Kompetensi Usaha Berkelanjutan <i>Sustainable Business Competency Development</i>	154
Permasalahan Dalam Penerapan Usaha Berkelanjutan <i>Challenges In The Implementation of Sustainable Business</i>	155
Penilaian Risiko Atas Penerapan Usaha Berkelanjutan <i>Risk Assessment Of Sustainable Business Implementation</i>	155
Pemangku Kepentingan <i>Stakeholders</i>	156
Penanggung Jawab Penerapan Usaha Berkelanjutan <i>Responsibility For Sustainable Business Implementation</i>	157

158

Laporan Keberlanjutan *Sustainability Report*



Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Highlights</i>	160
Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy</i>	164
Tentang Laporan Keberlanjutan <i>About The Sustainability Report</i>	168
Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>	174
Kinerja Sosial <i>Social Performance</i>	180
Kinerja Lingkungan <i>Environmental Performance</i>	186
Pengembangan Produk Berkelanjutan <i>Sustainable Product Development</i>	202
Tanggapan Perseroan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya <i>Company's Response to Feedback Previous Year Sustainability Report</i>	206
Respon anda untuk Keberlanjutan <i>Your Response for Sustainability</i>	208
Indeks Referensi POJK 51/POJK.03/2017 dan SEOJK 16/SEOJK.04/2021 <i>Index of Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 and Circular Letter SEOJK 16/SEOJK.04/2021</i>	210

214

Laporan Keuangan *Financial Report*





01

Ikhtisar Utama *Main Highlights*





Ikhtisar Kinerja

Performance Highlights

“ Pada tahun 2025, Perseroan berhasil mencatatkan pertumbuhan Penjualan Neto sebesar 3,25% menjadi Rp2,14 triliun, yang mencerminkan terjaganya permintaan serta efektivitas strategi komersial Perseroan di tengah dinamika pasar. Namun demikian, Laba Bersih Perseroan tercatat sebesar Rp32,34miliar, yang merefleksikan penyesuaian kinerja sebesar 61,94% dibandingkan tahun sebelumnya.

Kondisi tersebut terutama dipengaruhi oleh dinamika ekonomi global sepanjang tahun 2025, termasuk ketidakpastian pasar, fluktuasi nilai tukar, serta pengetatan kondisi keuangan global yang memberikan tekanan terhadap struktur biaya dan margin usaha. Di tengah tantangan tersebut, Perseroan tetap menjaga ketahanan operasional melalui pengendalian biaya, peningkatan efisiensi, serta penyiapan strategi berkelanjutan guna memperkuat fundamental bisnis dan menjaga kesinambungan kinerja ke depan.

In 2025, the Company recorded Net Sales growth of 3.25%, reaching Rp2.14 trillion, reflecting stable demand and the effectiveness of the Company's commercial strategy amid dynamic market conditions. However, the Company's Net Profit amounted to Rp32.34 billion, representing a 61.94% decline compared to the previous year.

Such performance was primarily influenced by global economic dynamics throughout 2025, including market uncertainty, exchange rate fluctuations, and tightening global financial conditions, which placed pressure on the Company's cost structure and operating margins. Amid these challenges, the Company maintained operational resilience through cost control measures, improved efficiency, and the preparation of sustainable strategies aimed at strengthening business fundamentals and maintaining long-term performance.

”



Penjualan Netto | *Net Sales*

Rp2.135.376 Juta/ *Millions*



Laba Bersih |
Net Profit

Rp32.340
Juta/ *Millions*



Laba Per Saham |
EPS

Rp19,96



Margin Laba Kotor |
GPM

12,92%



Margin Laba Bersih |
NPM

1,51%



Laba Bruto | *Gross Profit*

Rp275.944 Juta/ *Millions*

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Financial Highlights

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	2023	2022	2021	Description
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income						
Penjualan Neto	2.135.376	2.068.241	2.127.672	2.352.412	2.241.085	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	1.859.433	1.720.383	1.768.285	2.026.865	1.907.750	Cost of Goods Sold
Laba Kotor	275.944	347.858	359.386	325.546	333.336	Gross Profit
Laba Usaha	54.413	129.887	145.469	132.430	125.586	Operating Profit
Laba Bersih	32.340	84.918	79.466	76.150	69.348	Net Profit
Laba yang diatribusikan Kepada:						Profit Attributable to:
• Pemilik Entitas Induk	32.340	84.918	79.466	76.150	69.348	• Owners of the Parent Entity
• Kepentingan Non Pengendali	0	0	0	0	0	• Non-Controlling Interests
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position						
Aset Lancar	660.956	624.149	613.167	760.034	801.834	Current Assets
Aset Tidak Lancar	549.851	507.861	515.352	529.178	552.035	Non-Current Assets
Total Aset	1.210.807	1.132.010	1.128.519	1.289.211	1.353.869	Total Assets
Persediaan	313.522	299.797	263.856	372.438	319.927	Inventories
Liabilitas Lancar	352.218	229.733	211.229	327.161	435.830	Current Liabilities
Liabilitas Tidak Lancar	65.172	77.138	132.945	224.149	216.525	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	417.390	306.872	344.173	551.310	652.355	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	793.417	825.138	784.346	737.901	701.513	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	1.210.807	1.132.010	1.128.519	1.289.211	1.353.869	Total Liabilities and Equity
Analisa Rasio dan Informasi Lain Ratios Analysis and Other Informations						
Modal Kerja Neto	308.738	394.416	401.938	432.873	366.004	Net Working Capital
EBITDA	122.373	191.906	158.687	190.137	177.367	EBITDA
• Laba Rugi Sebelum Pajak	52.921	125.236	95.037	109.024	94.013	• Profit Before Tax
• Beban Keuangan	21.013	20.870	24.236	30.829	33.158	• Finance Costs
• Depresiasi	49.022	46.773	47.410	50.283	50.196	• Depreciation
Rasio Laba Terhadap Aset	2,67%	7,50%	7,04%	5,91%	5,12%	Return on Assets
Rasio Laba Terhadap Ekuitas	4,08%	10,29%	10,13%	10,32%	9,89%	Return on Equity



Keterangan	2025	2024	2023	2022	2021	Description
Margin Laba Bruto	12,92%	16,82%	16,89%	13,84%	14,87%	Gross Profit Margin
Margin Laba Usaha	2,55%	6,28%	6,84%	5,63%	5,60%	Operating Profit Margin
Margin EBITDA	5,73%	9,28%	7,46%	8,08%	7,91%	EBITDA Margin
Margin Laba Bersih	1,51%	4,11%	3,73%	3,24%	3,09%	Net Profit Margin
Rasio Cakupan Bunga (x)	2,67x	7,50x	9,77x	6,17x	5,35x	Interest Coverage Ratio (x)
Rasio Lancar (x)	1,88x	2,72x	2,90x	2,32x	1,84x	Current Ratio (x)
Rasio Cepat (x)	0,98x	1,40x	1,53 x	1,14 x	1,11x	Quick Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Aset (x)	0,34x	0,27x	0,30x	0,43x	0,48x	Liabilities to Assets Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (x)	0,53x	0,37x	0,44x	0,75x	0,93x	Liabilities to Equity Ratio (x)
Jumlah Saham Beredar	1.620.000.000	1.620.000.000	1.620.000.000	1.620.000.000	1.620.000.000	Number of Outstanding Shares
Harga Penutupan 31 Desember	460	460	435	288	271	Closing Price as of December 31
Price To Earning Ratio	23,05	8,78	8,87	6,12	6,39	Price-to-Earnings Ratio
EPS*	19,96	52,42	49,05	47,01	42,81	Earnings per Share
Rasio Harga terhadap Pendapatan (x)	23,08	3,40	8,87	6,12	6,39	Price-to-Earnings Ratio (x)
Nilai Buku Per Saham**	489,77	509,34	1.945	1.831	1.732	Book Value per Share
Rasio Harga terhadap Nilai Buku (x)	0,94	0,94	0,89	0,63	0,63	Price-to-Book Ratio (x)
Dividen	59.940	40.095	30.375	40.500	10.125	Dividend

Keterangan:

* Laba Per Saham disajikan dalam angka penuh

** Nilai Buku Per Saham disajikan dalam angka penuh

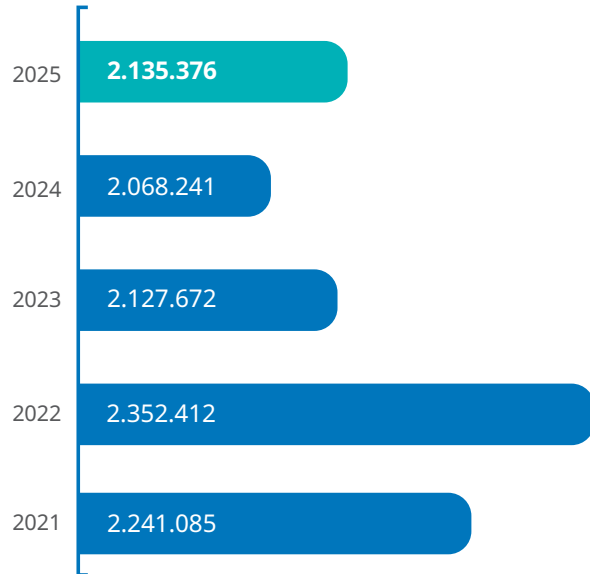
Note:

* Earnings per share is presented in full figures

** Book value per share is presented in full figures

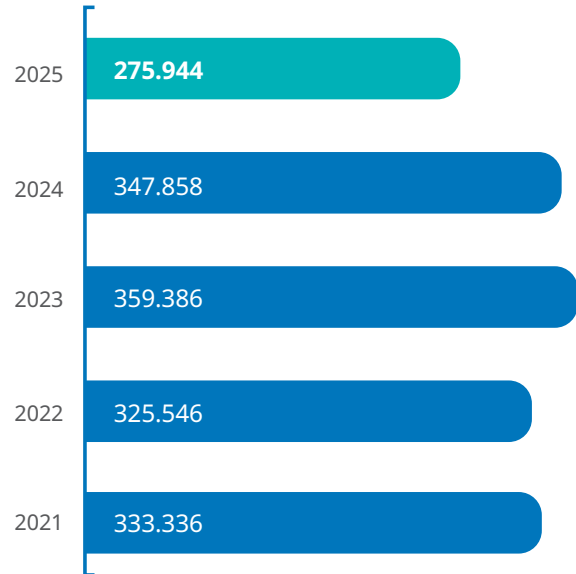
Penjualan Bersih Net Sales

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



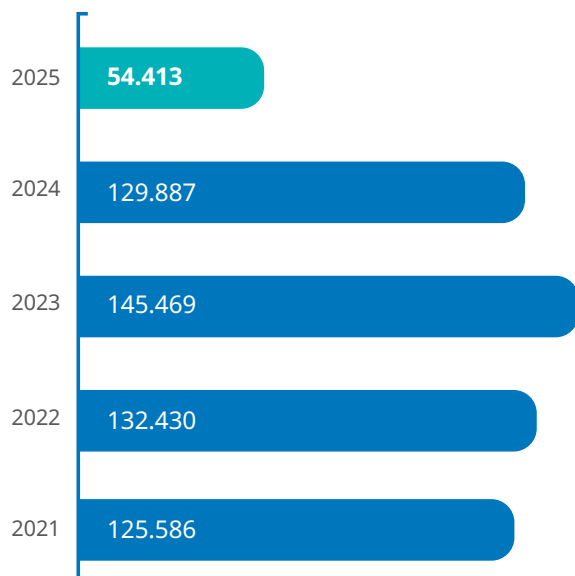
Laba Kotor Gross Profit

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



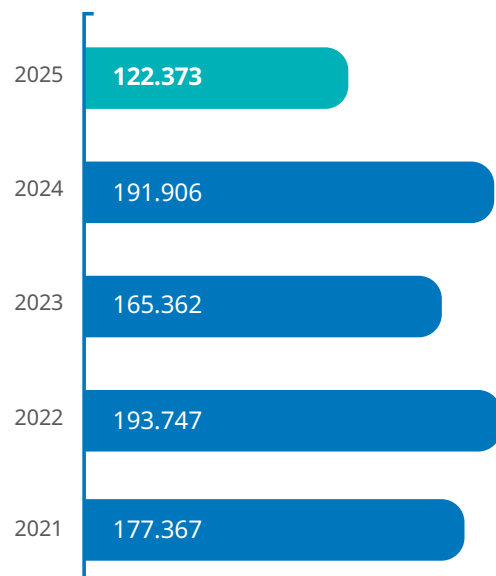
Laba Usaha Operating Income

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



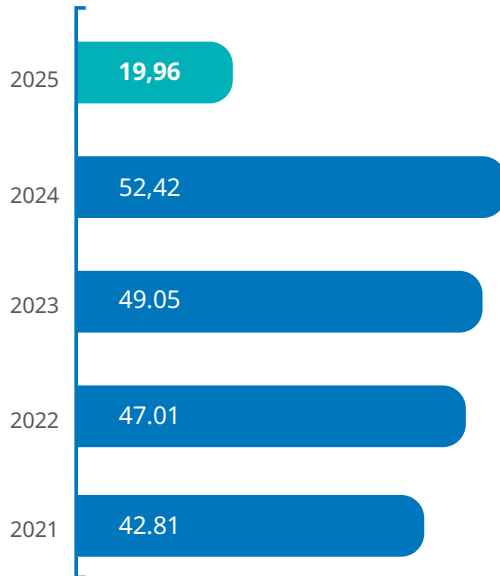
EBITDA EBITDA

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



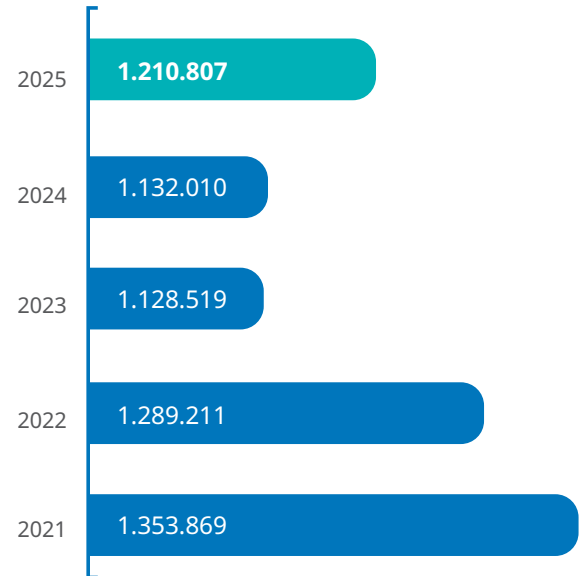
Laba Per Saham Profit Per-Share

(dalam Rupiah | in Rupiah)



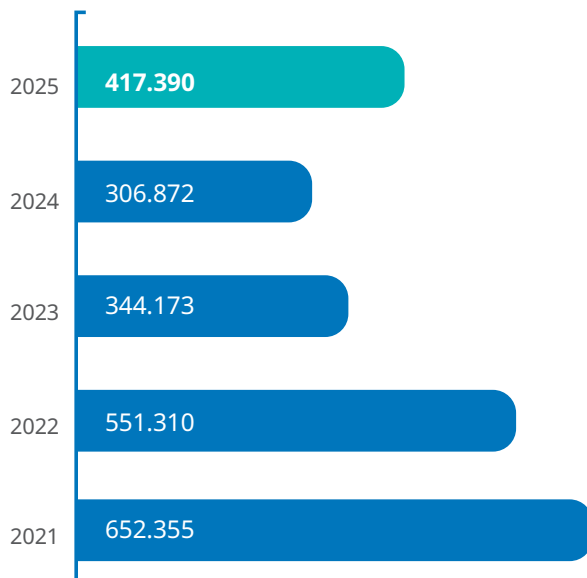
Jumlah Aset Total Asset

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



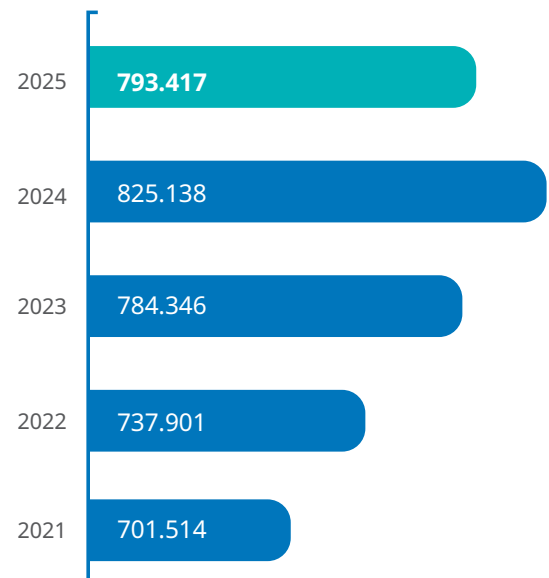
Jumlah Liabilitas Total Liabilities

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



Jumlah Ekuitas Total Equity

(dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah)



Pergerakan Harga Saham

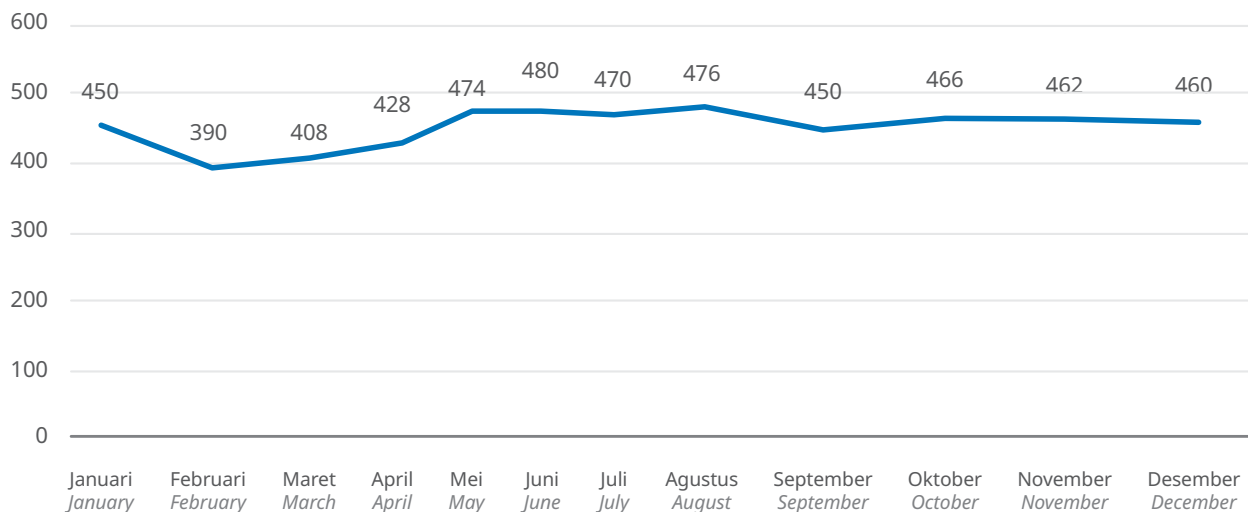
Stock Price Movement

(dalam Rupiah | In Rupiah)

Bulan	2025	2024
Januari January	450	515
Februari February	390	426
Maret March	408	436
April April	428	406
Mei May	474	426
Juni June	480	426
Juli July	470	398
Agustus August	476	376
September September	450	476
Oktober October	466	462
November November	462	436
Desember December	460	460

Harga Saham 2025 | Stock Price

(dalam Rupiah | In Rupiah)



— Harga Saham Penutupan | Closing Stock Price



Harga dan Volume Perdagangan Saham Perseroan (KDSI) per Triwulan 2024-2025 di Bursa Efek Indonesia

Quarterly Share Price and Trading Volume of the Company's Shares (KDSI) on the Indonesia Stock Exchange (2024-2025)

Tahun Year	Harga Per saham Share Price (Rp)			Saham Beredar Outstanding Shares	Volume Perdagangan (Lot) Trade Volume (Lot)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing			
2025						
Triwulan I 1 st Quarter	505	370	408	1.620.000.000	7.490	660,960,000,000
Triwulan II 2 nd Quarter	490	424	480	1.620.000.000	65.634	777,600,000,000
Triwulan III 3 rd Quarter	488	440	450	1.620.000.000	19.804	729,000,000,000
Triwulan IV 4 th Quarter	476	446	460	1.620.000.000	130.196	745,200,000,000

Tahun Year	Harga Per saham Share Price (Rp)			Saham Beredar Outstanding Shares	Volume Perdagangan (Lot) Trade Volume (Lot)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing			
2024						
Triwulan I 1 st Quarter	568	382	435	1.620.000.000	58.902	706,320,000,000
Triwulan II 2 nd Quarter	425	405	425	1.620.000.000	9.080	690,120,000,000
Triwulan III 3 rd Quarter	482	350	475	1.620.000.000	46.608	771,120,000,000
Triwulan IV 4 th Quarter	490	386	460	1.620.000.000	53.432	745,200,000,000

Aksi Korporasi

Sepanjang tahun 2025, Perseroan melakukan aksi korporasi berupa pembagian dividen untuk tahun buku 2024. Pembagian Dividen telah diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 23 Mei 2025.

Corporate Actions

In 2025, the Company implemented corporate actions in the form of dividend distributions for the 2024 financial year. The dividend distribution was decided at the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on May 23, 2025.

Berikut tanggal pelaksanaan pembayaran dividen tunai:

The following are the cash dividend payment dates:

Cum Dividen di Pasar Reguler dan Pasar Negosiasi <i>Cum Dividend in Regular Market and Negotiation Market</i>	Ex Dividen di Pasar Reguler dan Pasar Negosiasi <i>Ex Dividend in Regular Market and Negotiation Market</i>	Tanggal Pencatatan <i>Record Date Dividend</i>	Tanggal Pembayaran Dividen <i>Payment Date</i>
04 Juni 2025 <i>June 04, 2025</i>	05 Juni 2025 <i>June 05, 2025</i>	10 Juni 2025 <i>June 10, 2025</i>	20 Juni 2025 <i>June 20, 2025</i>

Nominal Dividen tunai yang dibayarkan adalah Rp37 per saham atau total dividen sebesar Rp59.940.000.000. Dengan nilai nominal saham yaitu sebesar 1.620.000.000 lembar saham

The nominal cash dividend paid is Rp37 per share, or a total dividend of Rp59,940,000,000. With a nominal share value of 1,620,000,000 shares.

Suspensi atau *Delisting*

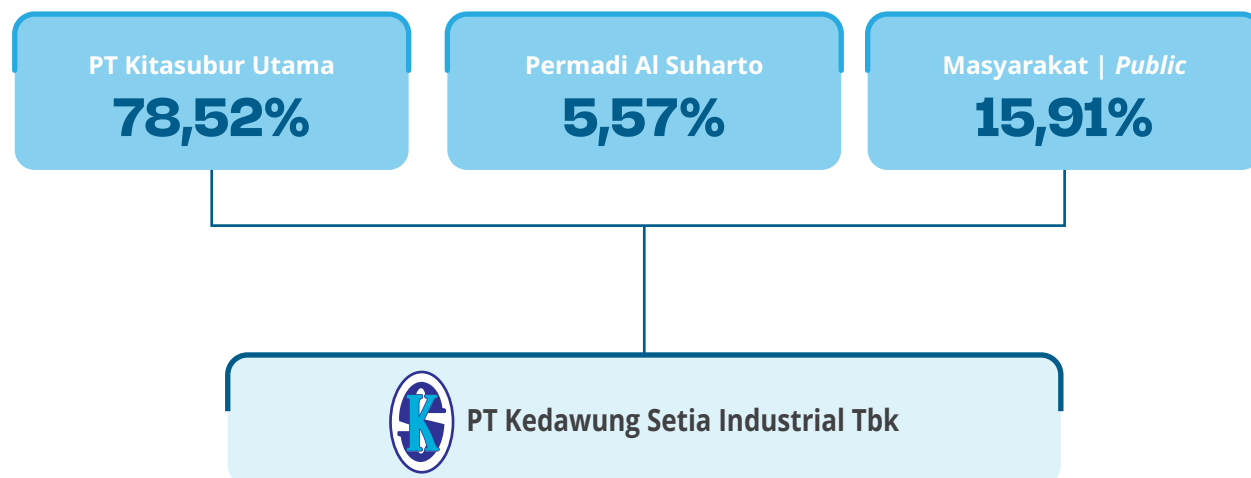
Selama tahun 2025, tidak terdapat suspensi atau tindakan *delisting* dari Bursa Efek Indonesia terhadap perdagangan saham PT Kedawang Setia Industrial Tbk.

Suspension or Delisting

During 2025, the Indonesia Stock Exchange did not suspend or delist shares of PT Kedawang Setia Industrial Tbk.

Informasi Langsung dan Tidak Langsung Kepemilikan saham Perseroan

Direct and Indirect Information on the Company's Share Ownership



Pengendali Perseroan yaitu PT Kitasubur Utama memiliki kepemilikan langsung sebesar 78,52% dalam Perseroan. Direksi dalam hal ini Permadi Al Suharto memiliki kepemilikan langsung dalam Perseroan sebesar 5,57%. Sedangkan 15,91% saham Perseroan dimiliki oleh Masyarakat baik itu Institusi maupun individu secara langsung.

The Company's controlling shareholder, PT Kitasubur Utama, holds a direct ownership of 78.52% of the Company's shares. The Director, Permadi Al Suharto, holds a direct ownership of 5.57%, while the public holds the remaining 15.91% of the Company's shares, consisting of both institutional and individual investors.



Peristiwa Penting

Significant Events



RUPST dan RUPSLB Kedawung 2025, Pembagian Dividen 2024 dan Perpanjangan Masa Jabatan Direksi dan Komisaris

2025 AGMS and EGMS of Kedawung, Distribution of 2024 Divident and Extension of the Board of Directors and Commissioners Term of Office

Pada 23 Mei 2025, Perseroan menggelar Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa di kantor pusatnya di Surabaya. Dalam rapat tersebut, disepakati pembagian dividen tunai sebesar Rp37 per lembar saham. Selain itu, RUPS Tahunan juga membahas agenda lain sebagaimana tercantum dalam laporan RUPS. Sementara itu dalam RUPS Luar Biasa disepakati perpanjangan masa jabatan Direksi dan Komisaris yang telah berakhir pada 23 Mei 2025

On May 23, 2025, the Company held AGMS and EGMS at the Head Office in Surabaya. In the Meeting, the distribution of cash dividend was agreed of Rp37 per share. Additionally, the AGMS also discussed other agendas as stipulated in the AGMS Report. While in the EGMS, the shareholders agreed to extend the Board of Directors and Commissioners Term of Office which was ended on May 23, 2025.

2022

**Laporan
Manajemen**
Management Report







HMY Bambang Sujanto

Komisaris Utama
President Commissioner



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioner's Report

“

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris menjalankan perannya secara aktif dan konsisten dalam melakukan pengawasan atas implementasi kebijakan strategis Perseroan.

Throughout 2025, the Board of Commissioners actively and consistently supervised the implementation of the Company's strategic policies.

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Dewan Komisaris menyampaikan laporan pengawasan ini sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Perseroan. Sepanjang tahun buku yang dilaporkan, Perseroan telah mampu menjalankan kegiatan usaha dengan baik di tengah berbagai dinamika dan tantangan, berkat kerja sama yang solid antara Dewan Komisaris, Direksi, serta seluruh jajaran manajemen dan karyawan. Capaian dan perkembangan yang diraih tersebut menjadi wujud komitmen Perseroan dalam menjaga kesinambungan usaha, memperkuat tata kelola perusahaan yang baik, serta menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

Pandangan Mengenai Kondisi Perekonomian Global dan Nasional

Dewan Komisaris memandang bahwa sepanjang tahun 2025, kondisi perekonomian global dihadapkan pada berbagai tantangan, antara lain ketidakpastian geopolitik,

Dear Valued Shareholders and Stakeholders,

With gratitude to God Almighty, the Board of Commissioners hereby submits this supervisory report as an integral part of the Company's Annual Report. Throughout the year, the Company has conducted its business effectively amid various dynamics and challenges, supported by strong cooperation among the Board of Commissioners, Directors, and all levels of management and employees. These achievements and developments reflect the Company's commitment to maintaining business continuity, strengthening the implementation of good corporate governance, and creating sustainable benefits for shareholders and all stakeholders.

Outlook on Global and National Economic Conditions

The Board of Commissioners observes that throughout 2025, the global economy has faced various challenges, including geopolitical uncertainty, tight monetary policy, and volatility

kebijakan moneter yang ketat, serta fluktuasi harga dan rantai pasok global. Situasi tersebut memberikan tekanan terhadap aktivitas dunia usaha dan menuntut pelaku bisnis, termasuk Perseroan, untuk menerapkan strategi yang adaptif, efisien, serta memperkuat pengelolaan risiko dalam menjaga kesinambungan kinerja.

Di tingkat nasional, perekonomian Indonesia dinilai tetap relatif stabil meskipun berada dalam lingkungan global yang penuh tekanan. Stabilitas makroekonomi dan kebijakan pemerintah yang terukur menjadi faktor pendukung bagi dunia usaha. Namun demikian, dinamika inflasi, suku bunga, dan regulasi tetap perlu dicermati. Oleh karena itu, Dewan Komisaris menilai Perseroan perlu terus menjaga kehati-hatian, meningkatkan daya saing, serta memanfaatkan peluang pasar domestik guna mendukung pertumbuhan yang berkelanjutan.

Penilaian Atas Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja Direksi sepanjang tahun 2025 tetap menunjukkan capaian yang solid dan terkelola dengan baik di tengah kondisi perekonomian global yang penuh tantangan. Dari sisi keuangan, Perseroan berhasil mempertahankan tingkat pendapatan yang meningkat dibandingkan tahun 2024, mencerminkan ketahanan model bisnis dan efektivitas strategi pemasaran yang dijalankan. Meskipun laba Perseroan mengalami penyesuaian seiring dengan meningkatnya tekanan biaya dan dinamika ekonomi global, Dewan Komisaris memandang kondisi tersebut sebagai bagian dari langkah strategis Perseroan dalam menjaga keberlanjutan usaha dan fondasi keuangan jangka panjang.

Sejalan dengan target yang telah ditetapkan, Perseroan menargetkan pertumbuhan penjualan dan laba bersih pada tahun 2026 sebesar 5% dibandingkan tahun sebelumnya, dengan tetap memperhatikan keseimbangan struktur keuangan, pengelolaan liabilitas dan ekuitas yang sehat, serta efisiensi arus kas. Target operasional yang ditetapkan meliputi pencapaian tingkat produksi dan penjualan yang selaras dengan permintaan pasar dan kapasitas Perseroan. Dewan Komisaris menilai bahwa perencanaan target tersebut telah disusun secara realistis dan terukur, dengan mempertimbangkan kondisi pasar serta kemampuan internal Perseroan.

Dalam pelaksanaannya, Dewan Komisaris berpandangan bahwa Direksi telah menunjukkan kinerja yang proaktif dan adaptif dalam menjalankan program kerja serta melakukan penyesuaian strategi secara tepat untuk memitigasi risiko. Upaya Direksi dalam menjaga stabilitas penjualan dan mempertahankan laba Perseroan tetap berada pada tingkat positif dinilai sebagai pencapaian yang signifikan, khususnya apabila dibandingkan dengan kinerja rata-rata industri sejenis yang mengalami penurunan tajam. Hal ini mencerminkan kemampuan Direksi dalam mengelola tantangan secara efektif serta menjaga daya saing dan keberlanjutan kinerja Perseroan.

in prices and global supply chains. These conditions have exerted pressure on business activities and required business actors, including the Company, to implement adaptive and efficient strategies while strengthening risk management in order to maintain sustainable performance.

Nationally, the Indonesian economy is considered relatively stable despite the challenging global environment. Macroeconomic stability and measured government policies have served as supporting factors for the business sector. Nevertheless, developments in inflation, interest rates, and regulatory dynamics continue to require close attention. Accordingly, the Board of Commissioners views that the Company must consistently maintain prudence, enhance competitiveness, and optimize domestic market opportunities to support sustainable growth.

Board of Directors' Performance Assessment

The Board of Commissioners assesses that the performance of the Board of Directors throughout 2025 continued to demonstrate solid and well-managed results amid challenging global economic conditions. From a financial perspective, the Company successfully increased revenue levels compared to 2024, reflecting the resilience of its business model and the effectiveness of its marketing strategies. Although the Company's profit experienced adjustments due to increasing cost pressures and global economic dynamics, the Board of Commissioners considers this condition to be part of the Company's strategic efforts to safeguard business sustainability and strengthen its long-term financial foundation.

In line with established targets, the Company set sales and net profit growth targets of 5% in 2026 compared to the previous year, while maintaining a balanced financial structure, sound management of liabilities and equity, and efficient cash flow. Operational targets included achieving production and sales levels aligned with market demand and the Company's capacity. The Board of Commissioners considers that these targets were formulated realistically and measurably, by considering prevailing market conditions and the Company's internal capabilities.

In its implementation, the Board of Commissioners believes that the Board of Directors demonstrated proactive and adaptive performance in executing work programs and making appropriate strategic adjustments to mitigate risks. The Board of Directors effort to maintain sales stability and generate positive profits are regarded as a significant achievement, particularly when compared to the average performance of similar industries that experienced significant declines. This reflects the Board of Directors' ability to manage challenges effectively while maintaining the Company's competitiveness and sustainable performance.



Peran Dewan Komisaris dalam Pengawasan Kebijakan Strategis

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris menjalankan perannya secara aktif dan konsisten dalam melakukan pengawasan atas implementasi kebijakan strategis Perseroan. Pengawasan tersebut dilaksanakan melalui kegiatan *monitoring* secara berkala terhadap kinerja dan pelaksanaan rencana kerja, disertai dengan pemberian saran, arahan, serta masukan yang konstruktif kepada Direksi. Dengan mekanisme tersebut, Dewan Komisaris memastikan bahwa setiap kebijakan strategis dijalankan selaras dengan tujuan Perseroan, prinsip tata kelola perusahaan yang baik, serta mampu mendukung pencapaian sasaran kinerja dan keberlanjutan usaha.

Pandangan Terhadap Prospek Usaha

Dewan Komisaris memandang bahwa strategi dan rencana kerja yang disusun oleh Direksi untuk tahun 2026 telah dirancang secara komprehensif dan terstruktur. Penyusunan strategi tersebut telah mempertimbangkan secara matang berbagai faktor eksternal dan internal, termasuk dinamika makro dan mikro ekonomi, perkembangan industri, serta tantangan global yang bergerak cepat. Pendekatan yang *agile* dan adaptif dalam perencanaan ini dinilai tepat untuk memperkuat daya saing Perseroan serta menangkap peluang pertumbuhan di tengah ketidakpastian lingkungan usaha.

Dari sudut pandang Dewan Komisaris, optimalisasi prospek usaha ke depan memerlukan komitmen yang kuat dari seluruh lapisan organisasi, mulai dari proses hulu hingga hilir. Perseroan perlu menumbuhkan rasa kepemilikan (*sense of ownership*) yang tinggi di seluruh jajaran, sehingga setiap unit kerja dapat berperan aktif dalam mengimplementasikan rencana kerja secara konsisten dan berkesinambungan. Dengan keterlibatan yang menyeluruh tersebut, Dewan Komisaris meyakini bahwa strategi yang telah ditetapkan dapat dijalankan secara efektif untuk mendukung pencapaian kinerja jangka panjang.

Sehubungan dengan upaya Direksi dalam mengatasi berbagai kendala sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris menilai langkah-langkah yang diambil telah bersifat terukur, konkret, dan berorientasi pada efektivitas biaya serta manfaat yang dihasilkan. Pendekatan berbasis analisis *cost-benefit* tersebut memungkinkan Perseroan tetap fokus pada prioritas strategis, sehingga sejumlah target kinerja dapat tercapai dengan baik. Hal ini menjadi landasan yang positif bagi Perseroan dalam memasuki tahun 2026 dengan prospek usaha yang lebih terarah dan berkelanjutan.

Pandangan Dewan Komisaris terhadap Penerapan GCG, Manajemen Risiko dan Keberlanjutan

Dewan Komisaris memandang penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*)

The Board of Commissioners' Role in Oversight of Strategic Policies

Throughout 2025, the Board of Commissioners actively and consistently supervised the implementation of the Company's strategic policies. This was carried out through regular monitoring of performance and the execution of work plans, accompanied by the provision of advice, direction, and constructive input to the Board of Directors. Through this process, the Board of Commissioners ensured strategic policies were implemented consistently with the Company's objectives, adhered to the principles of good corporate governance, and supported the achievement of performance targets and long-term business sustainability.

Outlook on Business Prospects

The Board of Commissioners is of the view that the strategy and work plan prepared by the Board of Directors for 2026 have been formulated in a comprehensive and structured manner. The strategy has carefully considered various external and internal factors, including macroeconomic and microeconomic dynamics, industry developments, and rapidly evolving global challenges. Such agile and adaptive planning approach is considered appropriate to strengthen the Company's competitiveness and capture growth opportunities amid an uncertain business environment.

From the perspective of the Board of Commissioners, optimizing future business prospects requires a strong commitment from all levels of the organization, encompassing upstream to downstream processes. The Company needs to cultivate a strong sense of ownership at all organizational levels so that each work unit can actively contribute to the consistent and sustainable implementation of the work plan. With such comprehensive involvement, the Board of Commissioners believes that the established strategy can be implemented effectively to support the achievement of long-term performance.

With regard to the Board of Directors' efforts in addressing various challenges throughout 2025, the Board of Commissioners assesses that the measures undertaken were measurable, concrete, and oriented toward cost efficiency and outcome optimization. This cost-benefit-based approach enabled the Company to remain focused on strategic priorities and successfully achieve a number of performance targets. This condition provides a positive foundation for the Company as it enters 2026 with a more focused and sustainable business outlook.

Board of Commissioners' Views on GCG Implementation, Risk Management, and Sustainability

The Board of Commissioners views the implementation of Good Corporate Governance (GCG) as the primary foundation

sebagai fondasi utama dalam mendukung keberlanjutan dan pertumbuhan Perseroan. Sepanjang tahun pelaporan, Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsi pengawasan dengan memberikan saran, nasihat, serta arahan strategis kepada Direksi secara rutin. Upaya tersebut ditujukan untuk memastikan bahwa setiap kebijakan dan keputusan Perseroan sejalan dengan prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran.

Dalam mendukung peningkatan kualitas penerapan GCG, Dewan Komisaris terus mendorong penguatan tata kelola di seluruh lini organisasi melalui komunikasi yang konstruktif dan berkesinambungan dengan Direksi. Pendekatan ini dilakukan guna memastikan pemahaman dan implementasi prinsip GCG tidak hanya bersifat kepatuhan, tetapi juga terinternalisasi dalam budaya kerja Perseroan sebagai bagian dari pengambilan keputusan strategis dan operasional sehari-hari.

Terkait Manajemen Risiko, Dewan Komisaris menilai bahwa kerangka dan penerapan manajemen risiko Perseroan telah berjalan dengan cukup baik. Hal ini tercermin dari dukungan pemanfaatan teknologi informasi serta penyesuaian proses dan cara kerja yang semakin adaptif terhadap perubahan lingkungan usaha. Dewan Komisaris secara berkelanjutan mendorong penyempurnaan sistem manajemen risiko agar semakin terintegrasi dengan perencanaan strategis, sehingga mampu mengidentifikasi, memitigasi, dan mengelola risiko secara efektif guna menunjang pencapaian kinerja Perseroan.

Dalam aspek keberlanjutan, Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas komitmen Perseroan untuk mulai mengimplementasikan prinsip *Environmental, Social, and Governance* (ESG) dalam kegiatan usaha. Dewan Komisaris meyakini bahwa penerapan ESG merupakan elemen penting dalam memperkuat daya saing dan ketahanan Perseroan di masa depan. Untuk itu, Dewan Komisaris secara aktif memberikan arah, masukan strategis, serta wawasan guna mendukung langkah Perseroan dalam membangun kinerja berkelanjutan yang memberikan nilai tambah jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

Penilaian Dewan Komisaris terhadap Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menilai bahwa Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan fungsinya dengan baik sepanjang tahun pelaporan. Komite secara aktif dan konsisten menyelenggarakan rapat serta membahas berbagai isu dan tantangan yang bersifat strategis, sehingga mampu mendukung pelaksanaan fungsi pengawasan Dewan Komisaris secara efektif dan tepat sasaran.

Ke depan, Dewan Komisaris memandang perlunya penguatan peran Komite melalui peningkatan kedalaman

supporting the Company's sustainability and growth. Throughout the reporting year, the Board of Commissioners consistently carried out its oversight function by regularly providing advice, recommendations, and strategic direction to the Board of Directors. These efforts were aimed at ensuring that all Company policies and decisions were aligned with the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.

To enhance GCG implementation, the Board of Commissioners continuously encouraged the strengthening of governance across all organizational levels through constructive and ongoing communication with the Board of Directors. This approach ensured that the understanding and application of GCG principles were not merely compliance-driven, but were also internalized within the Company's work culture as part of strategic decision-making and daily operations.

In terms of risk management, the Board of Commissioners assesses that the Company's risk management framework and its implementation performed adequately. This was reflected in the support of information technology and the increasingly adaptive adjustment of processes and work methods in response to changes in the business environment. The Board of Commissioners consistently encouraged continuous improvements to the risk management system to ensure stronger integration with strategic planning, thereby enabling effective identification, mitigation, and management of risks in support of the Company's performance.

With respect to sustainability, the Board of Commissioners appreciates the Company's commitment in implementing Environmental, Social, and Governance (ESG) principles in its business activities. The Board of Commissioners believes that ESG implementation is an essential element in strengthening the Company's competitiveness and resilience over the long term. Accordingly, the Board of Commissioners actively provided direction, strategic input, and insights to support the Company's efforts in building sustainable performance that delivers long-term added value for all stakeholders.

Board of Commissioners' Assessment of Committees under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners assesses that the Committees under the Board of Commissioners performed their duties and functions effectively throughout the reporting year. The Committees actively and consistently held meetings and discussed various strategic issues and challenges, thereby supporting the effective implementation of the Board of Commissioners' oversight function.

In the future, the Board of Commissioners considers it necessary to further strengthen the role of the Committees by

analisis, penyempurnaan rekomendasi yang lebih proaktif dan berbasis data, serta penguatan koordinasi dengan Direksi dan unit kerja terkait. Langkah tersebut diharapkan dapat semakin meningkatkan kontribusi Komite dalam mendukung pengambilan keputusan strategis dan keberlanjutan kinerja Perseroan.

enhancing the depth of analysis, refining recommendations to be more proactive and data-driven and strengthening coordination with the Board of Directors and relevant work units. These efforts are expected to further enhance the Committees' contribution to strategic decision-making and the Company's sustainable performance.

Perubahan Susunan Dewan Komisaris

Changes to the Composition of the Board of Commissioners

Sepanjang tahun 2025, susunan Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan. Adapun susunan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Throughout 2025, the composition of the Board of Commissioners remained unchanged. The composition of the Board of Commissioners for year ending on December 31, 2025, is as follows:

Presiden Komisaris <i>President Commissioner</i>	HMY Bambang Sujanto
Komisaris <i>Commissioner</i>	Ali Sugiharto Wibisono
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Fadelan

Apresiasi

Acknowledgements

Sebagai penutup laporan ini, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada Direksi, manajemen, dan seluruh karyawan atas dedikasi, kerja keras, serta komitmen yang telah ditunjukkan sepanjang tahun pelaporan. Dewan Komisaris juga mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham, mitra usaha, dan seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungan yang berkelanjutan kepada Perseroan. Dengan sinergi yang terjalin dengan baik dan penerapan tata kelola perusahaan yang konsisten, Dewan Komisaris meyakini Perseroan memiliki fondasi yang kuat untuk melanjutkan pertumbuhan yang berkelanjutan di masa mendatang.

In closing this report, the Board of Commissioners expresses its deepest appreciation and gratitude to the Board of Directors, management, and all employees for their dedication, hard work, and commitment throughout the reporting year. The Board of Commissioners also like to express its gratitude to the shareholders, business partners, and all stakeholders for their continuous trust and support in the Company. With well-established synergy and consistent implementation of good corporate governance, the Board of Commissioners believes the Company has a strong foundation for sustainable growth in the future.

Surabaya, 17 Maret 2026 | March 17, 2026

Atas nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners



HMY Bambang Sujanto

Komisaris Utama
President Commissioner



Permadi Al Suharto

Presiden Direktur
President Director

Laporan Direksi

Board of Directors's Report

“

Kinerja penjualan Perseroan pada tahun 2025 meningkat sebesar 3,25% dibandingkan tahun sebelumnya, sebagai wujud komitmen untuk pertumbuhan berkelanjutan

The Company's sales performance in 2025 increased by 3.25% compared to the previous year, as a manifestation of its commitment to sustainable growth

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Direksi menyampaikan Laporan Direksi atas kinerja dan pencapaian Perseroan sepanjang tahun buku 2025 yang berlangsung di tengah dinamika makroekonomi yang menantang. Melalui penerapan strategi bisnis yang *agile* dan terukur, penguatan struktur organisasi, serta komitmen seluruh jajaran manajemen dan karyawan, Perseroan berhasil menjaga stabilitas operasional dan membukukan pertumbuhan kinerja keuangan yang positif. Laporan ini menyajikan tinjauan kondisi usaha, pelaksanaan strategi, pencapaian kinerja keuangan, serta arah pengembangan usaha ke depan, yang seluruhnya merupakan hasil sinergi dan dukungan berkelanjutan dari pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan Perseroan.

Tinjauan Makroekonomi

Sepanjang tahun 2025, kondisi perekonomian global masih diwarnai oleh perlambatan pertumbuhan dan meningkatnya ketidakpastian. Laju pertumbuhan ekonomi dunia diproyeksikan menurun dari 3,3% pada

Dear Valued Shareholders and Stakeholders,

The Board of Directors presents its report on the Company's performance and achievements for 2025, which took place amidst challenging macroeconomic dynamics. Through the implementation of agile, measured business strategies, the strengthening of organizational structures, and the unwavering commitment of management and employees, the Company successfully maintained operational stability and recorded positive performance. This report provides an overview of business conditions, strategy implementation, financial achievements, and the direction of future development, all of which are the result of synergy and continuous support from shareholders and stakeholders.

Macroeconomic Overview

Throughout 2025, the global economy continued to be characterized by slowing growth and increasing uncertainty. The global economic growth rate is projected to decline from 3.3% in 2024 to 3.25% in 2025, in line with continuous

tahun 2024 menjadi 3,25% pada tahun 2025, seiring dengan tekanan inflasi yang belum sepenuhnya mereda, fluktuasi harga komoditas, serta kebijakan moneter global yang masih bersifat ketat. Kondisi tersebut turut dipengaruhi oleh dinamika geopolitik, volatilitas pasar keuangan, serta ketidakpastian arah kebijakan perdagangan dan suku bunga global yang berdampak pada aktivitas ekonomi lintas negara.

Di tingkat nasional, perekonomian Indonesia pada tahun 2025 diproyeksikan tetap tumbuh dengan relatif stabil, tercermin dari pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) riil sebesar 4,7% dengan tingkat inflasi yang terjaga. Namun demikian, ketidakpastian terkait arah kebijakan fiskal domestik serta dinamika global turut menjadi faktor yang berpotensi menahan laju pertumbuhan ekonomi. Kondisi ini memengaruhi iklim usaha dan tingkat kepercayaan pelaku ekonomi, termasuk sektor keuangan, yang dituntut untuk tetap adaptif dan berhati-hati dalam merespons perubahan lingkungan makroekonomi.

Menurut Direksi, kombinasi perlambatan ekonomi global dan dinamika perekonomian nasional tersebut berdampak langsung terhadap kinerja Perseroan sepanjang tahun 2025. Penurunan daya beli masyarakat, fluktuasi harga komoditas, serta ketidakstabilan tarif dan tingkat suku bunga memberikan tekanan terhadap kinerja usaha dan profitabilitas Perseroan, yang tercermin dari penurunan laba bersih pada tahun berjalan. Menghadapi kondisi tersebut, Perseroan terus memperkuat pengelolaan usaha secara prudent dan adaptif guna menjaga keberlanjutan kinerja di tengah tantangan ekonomi yang dinamis.

Kinerja Perseroan Tahun 2025

Sepanjang tahun 2025, Direksi menilai bahwa Perseroan mampu mempertahankan kinerja usaha yang relatif stabil di tengah kondisi perekonomian global dan domestik yang penuh ketidakpastian. Dari sisi penjualan, Perseroan berhasil menjaga peningkatan penjualan dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya, bahkan disertai dengan peningkatan kuantitas penjualan dan perluasan pangsa pasar. Capaian tersebut mencerminkan ketahanan model bisnis Perseroan, daya saing produk yang tetap terjaga, serta komitmen berkelanjutan untuk memberikan nilai tambah kepada pelanggan dan pemangku kepentingan.

Meskipun laba bersih Perseroan mengalami penurunan dibandingkan tahun 2024, Direksi memandang kondisi tersebut sebagai dampak eksternal yang bersifat sementara, terutama akibat kenaikan dan fluktuasi harga bahan baku seiring dengan perlambatan ekonomi global. Penurunan laba bersih tersebut tidak mencerminkan penurunan fundamental usaha, melainkan merupakan konsekuensi dari strategi Perseroan dalam menjaga kesinambungan penjualan, mempertahankan hubungan dengan pasar, serta memastikan kelangsungan operasional di tengah tekanan biaya yang meningkat.

global inflation, fluctuating commodity prices, and tight monetary policies. These conditions are influenced further by geopolitical dynamics, financial market volatility, and uncertainty regarding the direction of global trade and interest rate policies, which affect economic activity across all nations.

Nationally, the Indonesian economy is projected to maintain relatively stable growth in 2025, reflected in real Gross Domestic Product (GDP) growth of 4.7% with a manageable inflation rate. However, uncertainty regarding domestic fiscal policy and global dynamics poses potential restraints on economic growth. These conditions affect the business climate and the confidence levels of economic actors, requiring the financial sector to remain adaptive and cautious in responding to changes in the macroeconomic environment.

The Board of Directors observes that the combination of the global economic slowdown and national economic dynamics directly affected the Company's performance throughout 2025. Declining purchasing power, fluctuating commodity prices, and unstable tariffs and interest rates placed pressure on business performance and profitability, as reflected in the decline in net profit for the current year. In response, the Company continues to strengthen prudent and adaptive management to ensure sustainable performance amidst these dynamic challenges.

Company Performance in 2025

Throughout 2025, the Board of Directors assesses that the Company remained capable of maintaining relatively stable business performance despite uncertain global and domestic conditions. In terms of sales, the Company successfully maintained sales levels increment compared the previous year's performance, while also increasing sales volume and expanding market share. Such achievement reflects the resilience of the Company's business model, sustained product competitiveness, and continuous commitment to providing benefit to customers and stakeholders.

Although the Company's net profit decreased compared to 2024, the Board of Directors regards this as a brief external impact, primarily due to rising and fluctuating raw material prices corresponding with the global economic slowdown. The decline in net profit does not indicate a weakening of business fundamentals, but is rather a consequence of the Company's strategy to maintain sales continuity, preserve market relationships, and ensure operational stability amidst increasing cost pressures.

Efisiensi Operasional dan Keberlanjutan

Sementara itu, pada aspek operasional, Perseroan secara konsisten melakukan upaya peningkatan efisiensi melalui penerapan *cost benefit analysis* atas biaya yang tidak berhubungan langsung dengan penjualan, pemajaaan dan peningkatan teknologi pada aset produksi, serta penguatan komitmen terhadap aspek keberlanjutan dan penerapan prinsip ESG. Meskipun harga bahan masih menjadi faktor eksternal utama yang memengaruhi kinerja operasional, Perseroan terus melakukan pengendalian biaya secara internal dan strategis, sehingga Direksi optimistis bahwa langkah-langkah tersebut akan memberikan dampak positif terhadap peningkatan kinerja dan profitabilitas Perseroan di masa mendatang.

Pencapaian Kinerja Tahun 2025 Dibandingkan Target Yang Ditetapkan

Direksi menilai bahwa pencapaian kinerja Perseroan sepanjang tahun 2025 secara umum berada pada jalur yang sejalan dengan perencanaan usaha yang telah ditetapkan. Dari sisi penjualan, Perseroan berhasil mencapai target yang telah ditentukan, didukung oleh peningkatan kuantitas penjualan serta kemampuan Perseroan dalam menjaga stabilitas pendapatan di tengah dinamika pasar dan tekanan eksternal. Capaian ini mencerminkan efektivitas strategi pemasaran dan daya saing produk Perseroan dalam mempertahankan serta memperluas pangsa pasar.

Sementara itu, realisasi laba bersih Perseroan tercapai sebesar 36,27% dari target yang ditetapkan, yang terutama dipengaruhi oleh kenaikan harga bahan baku dan kondisi ekonomi global yang menekan struktur biaya. Meskipun demikian, Direksi memandang pencapaian tersebut sebagai bagian dari proses penyesuaian strategis yang berorientasi jangka panjang. Inovasi produk dan perluasan pangsa pasar yang tercermin dari meningkatnya volume penjualan sepanjang tahun 2025 menjadi fondasi penting bagi penguatan kinerja ke depan, sekaligus menegaskan komitmen Perseroan untuk terus bertumbuh secara berkelanjutan.

Peranan Direksi dalam Perumusan Serta Pelaksanaan Strategi dan Kebijakan Strategis

Direksi berperan aktif dalam merumuskan dan mengarahkan strategi serta kebijakan strategis Perseroan agar tetap selaras dengan dinamika lingkungan usaha dan tujuan jangka panjang perusahaan. Sepanjang tahun 2025, Direksi secara konsisten melakukan evaluasi terhadap kondisi perekonomian domestik dan global yang cenderung stagnan dan mengalami perlambatan, serta memastikan bahwa setiap kebijakan strategis disusun secara adaptif, terukur, dan berlandaskan prinsip kehati-hatian guna menjaga keberlangsungan usaha dan stabilitas kinerja Perseroan.

Operational Efficiency and Sustainability

In terms of operations, the Company consistently strives to improve efficiency through the implementation of cost-benefit analysis for expenses not directly related to sales. This is supported by the rejuvenation and technological upgrading of production assets, alongside a strengthened commitment to sustainability and the implementation of ESG (Environmental, Social, and Governance) principles. Although material prices remain a significant external factor impacting operational performance, the Company continues to execute rigorous internal and strategic cost controls. The Board of Directors remains optimistic that these measures will positively influence the Company's performance and profitability in the future.

2025 Performance Against Targets

The Board of Directors assesses that the Company's performance throughout 2025 was generally aligned with the established business plan. Regarding sales, the Company successfully achieved its predetermined targets, bolstered by increased sales volume and the ability to maintain revenue stability amidst market dynamics and external pressures. This achievement reflects the effectiveness of the Company's marketing strategy and product competitiveness in securing and expanding market share.

Conversely, net profit realization reached approximately 36.27% of the established target. This was primarily influenced by rising raw material costs and global economic conditions that exerted pressure on the overall cost structure. Nevertheless, the Board of Directors views these results as part of a long-term strategic adjustment process. Product innovation and market share expansion, evidenced by the increasing sales volume throughout 2025, provide a vital foundation for strengthening future performance and affirm the Company's commitment to sustainable growth.

Strategic Leadership and Policy Formulation

The Board of Directors plays an active role in formulating and directing the Company's strategic policies to ensure alignment with the dynamics of the business environment and long-term goals. Throughout 2025, the Board of Directors consistently evaluated domestic and global economic conditions, which were characterized by stagnation and a general slowdown. Each strategic policy was formulated adaptively based on prudent principles to maintain business continuity and stable performance.

Dalam implementasinya, strategi pemasaran Perseroan difokuskan pada peningkatan penetrasi pada sektor industri yang selama ini menjadi *backbone* penjualan. Pendekatan ini dilakukan melalui penguatan hubungan dengan pelanggan eksisting, optimalisasi portofolio produk yang telah terbukti kompetitif, serta penyesuaian strategi pemasaran yang lebih selektif dan berorientasi pada kebutuhan pasar. Langkah tersebut dinilai efektif dalam menjaga tingkat penjualan dan memperkuat posisi Perseroan di tengah tantangan ekonomi, sekaligus menjadi landasan bagi pertumbuhan yang berkelanjutan ke depan.

Kendala dan Upaya Penyelesaiannya

Sepanjang tahun 2025, Perseroan menghadapi sejumlah tantangan eksternal yang memengaruhi kinerja usaha, dengan kenaikan dan fluktuasi harga bahan baku sebagai kendala utama dalam menjaga pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan. Kondisi tersebut dipengaruhi oleh dinamika perekonomian global yang berdampak pada volatilitas harga komoditas, sehingga memberikan tekanan terhadap struktur biaya dan profitabilitas Perseroan.

Dalam merespons kendala tersebut, Direksi mengimplementasikan berbagai langkah strategis dan terukur, antara lain dengan memperluas jaringan pemasok untuk meningkatkan fleksibilitas pasokan, melakukan pendekatan kontraktual guna menjaga stabilitas harga bahan baku, serta menyesuaikan perencanaan dan output produksi secara lebih adaptif. Selain itu, Perseroan juga merealisasikan belanja modal yang diarahkan pada peningkatan efisiensi proses produksi, sehingga diharapkan mampu memperkuat daya saing dan mendukung kinerja usaha yang lebih berkelanjutan di masa mendatang.

Prospek Usaha 2026

Direksi memandang bahwa prospek usaha Perseroan pada tahun 2026 masih terbuka lebar dengan peluang pertumbuhan yang tetap menjanjikan, meskipun dihadapkan pada dinamika dan ketidakpastian lingkungan usaha. Dengan bekal pengalaman dan capaian kinerja sepanjang tahun 2025, Perseroan optimistis dapat terus meningkatkan kinerja secara keseluruhan melalui perencanaan yang matang, penguatan fundamental usaha, serta kemampuan beradaptasi terhadap perubahan kondisi pasar.

Dalam menghadapi prospek tersebut, Direksi telah menyiapkan sejumlah strategi dan rencana kerja yang difokuskan pada peningkatan efisiensi operasional dan pengelolaan modal kerja secara optimal. Strategi ini diarahkan untuk menjaga keseimbangan antara pertumbuhan dan profitabilitas, memperkuat struktur biaya, serta memastikan pemanfaatan sumber daya yang lebih efektif guna mendukung kinerja usaha yang berkelanjutan.

The marketing strategy focused on increasing penetration within industrial sectors that have historically served as the backbone of sales. Such approach was implemented by strengthening relationships with existing customers, optimizing a proven competitive product portfolio, and adjusting marketing strategies to be more selective and market-oriented. These measures proved effective in maintaining sales levels and strengthening the Company's position amidst economic challenges.

Challenges and Mitigation Strategies

Throughout 2025, the Company encountered several external challenges, with rising and fluctuating raw material prices as the primary obstacle to sustainable growth. These conditions were influenced by global economic dynamics that affected commodity price volatility. Thereby putting pressure on the Company's cost structure and profitability.

In response, the Board of Directors implemented various strategic measures, including expanding the supplier network to increase flexibility, adopting a contractual approach to stabilize raw material prices, and refining production planning to be more adaptive. Furthermore, the Company executed capital expenditures aimed at increasing production process efficiency, which is expected to strengthen competitiveness and support sustainable business performance in the future.

Business Prospects for 2026

The Board of Directors believes that the Company's business prospects in 2026 remain wide-open, offering promising growth opportunities despite the dynamics and uncertainty of the business environment. Based on experience and performance achievements throughout 2025, the Company is optimistic that it can continue to improve its overall performance through careful planning, the strengthening of business fundamentals, and proactive adaptation to changing market conditions.

To address these prospects, the Board of Directors has prepared several strategies and work plans focused on improving operational efficiency and achieving optimal working capital management. These strategies are aimed at maintaining a balance between growth and profitability, strengthening the cost structure, and ensuring more effective resource utilization to support sustainable business performance.



Adapun target Perseroan pada tahun 2026 difokuskan pada peningkatan penjualan dan laba bersih sebesar 5% yang sejalan dengan penguatan rasio-rasio fundamental perusahaan. Direksi juga mencermati potensi tantangan yang perlu diwaspadai, khususnya volatilitas harga bahan baku yang dipengaruhi oleh faktor domestik dan global. Untuk itu, Perseroan akan terus memperkuat langkah mitigasi risiko melalui pengelolaan pasokan yang lebih terdiversifikasi, pengendalian biaya yang disiplin, serta penyesuaian strategi usaha secara adaptif agar pertumbuhan yang dicapai tetap sehat dan berkelanjutan.

Peningkatan Kualitas Penerapan GCG

Sepanjang tahun 2025, Perseroan secara konsisten memperkuat penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) sejalan dengan ketentuan dan peraturan yang ditetapkan oleh regulator. Sebagai Perusahaan Terbuka, Perseroan telah memenuhi seluruh kewajiban kepatuhan yang dipersyaratkan, baik dalam aspek struktur, proses, maupun hasil penerapan GCG, sehingga mendukung pengelolaan perusahaan yang transparan, akuntabel, dan bertanggung jawab.

Pencapaian tersebut mencerminkan komitmen Perseroan untuk menjadikan GCG sebagai fondasi utama dalam setiap pengambilan keputusan strategis dan pelaksanaan operasional. Ke depan, Perseroan berkomitmen untuk terus menjaga konsistensi penerapan GCG serta melakukan penyempurnaan dan improvisasi secara berkelanjutan guna meningkatkan kualitas tata kelola, memperkuat kepercayaan pemangku kepentingan, serta mendukung pertumbuhan usaha yang sehat dan berkelanjutan.

Penerapan Kebijakan Keberlanjutan

Sepanjang tahun 2025, Perseroan secara konsisten mengimplementasikan kebijakan keberlanjutan dengan mengintegrasikan prinsip *Environmental, Social, and Governance* (ESG) ke dalam aktivitas operasional dan pengelolaan usaha. Dari aspek lingkungan, Perseroan melaksanakan berbagai inisiatif pengelolaan lingkungan, antara lain melalui kegiatan penanaman pohon serta penerapan standar lingkungan kerja yang lebih baik, baik di lingkungan kantor maupun fasilitas produksi, sebagai bentuk komitmen terhadap pelestarian lingkungan dan penciptaan lingkungan kerja yang aman dan berkelanjutan.

Pada aspek sosial, Perseroan memperkuat peran dan kontribusinya kepada masyarakat melalui partisipasi aktif dalam berbagai organisasi serta pelaksanaan kegiatan yang memberikan manfaat bagi komunitas sekitar. Inisiatif tersebut ditujukan untuk membangun hubungan yang harmonis dengan para pemangku kepentingan, meningkatkan nilai sosial perusahaan, serta mendukung terciptanya ekosistem usaha yang inklusif dan bertanggung jawab.

The Company's targets for 2026 are focused on improving increasing sales and net profit of 5% in line with the strengthening of the Company's fundamental ratios. The Board of Directors remains vigilant regarding potential challenges, particularly the volatility of raw material prices influenced by domestic and global factors. Therefore, the Company will continue to strengthen risk mitigation measures through more diversified supply chain management, cost control and adaptive business strategy adjustments to ensure healthy and sustainable growth.

Improving the Quality of GCG Implementation

Throughout 2025, the Company consistently strengthened the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles as required by laws and regulations. As a public company, the Company has fulfilled all required compliance obligations regarding the structure, process, and results of GCG implementation, thus supporting transparent, accountable, and responsible management.

Such achievement reflects the Company's commitment to making GCG the primary foundation for every strategic decision and operational implementation. Looking ahead, the Company is committed to maintaining consistent GCG implementation while continuously pursuing improvements to enhance governance quality, strengthen stakeholder trust, and support healthy and sustainable business growth.

Sustainability Policy Implementation

Throughout 2025, the Company consistently implemented its sustainability policy by integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) principles into its operational activities and business management. From an environmental perspective, the Company has implemented various management initiatives, including tree planting and improving work environment standards in both office and production facilities. These efforts serve as a manifestation of the Company's commitment to environmental conservation and the creation of a safe and sustainable work environment.

From a social perspective, the Company strengthened its role and contribution to society through active participation in various organizations and activities that benefit the surrounding community. These initiatives aim to build harmonious relationships with stakeholders, enhance the Company's social value, and support the creation of an inclusive and responsible business ecosystem.

Sementara itu, dari aspek tata kelola, Perseroan secara konsisten menerapkan kebijakan, prosedur, dan *Standard Operating Procedures* (SOP) sebagai pedoman dalam menjalankan kegiatan usaha secara transparan dan akuntabel. Untuk meningkatkan kinerja keberlanjutan ke depan, Direksi juga mengarahkan belanja modal pada peremajaan aset yang mendukung efisiensi operasional dan keberlanjutan, sehingga diharapkan dapat memperkuat daya saing Perseroan sekaligus memastikan pertumbuhan usaha yang selaras dengan prinsip keberlanjutan jangka panjang.

Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2025 tidak terdapat perubahan susunan Direksi Perseroan. Adapun susunan Direksi per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Presiden Direktur <i>President Director</i>	Permadi Al Suharto
Direktur <i>Director</i>	Andi Subroto

Ucapan Terima Kasih

Direksi menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh pemegang saham, pelanggan, mitra usaha, Dewan Komisaris, karyawan, serta seluruh pemangku kepentingan atas dukungan, kepercayaan, dan kerja sama yang diberikan kepada Perseroan sepanjang tahun 2025. Dengan dedikasi, integritas, dan sinergi yang terjalin secara berkelanjutan, Direksi optimistis Perseroan dapat terus tumbuh secara berkesinambungan dan memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan di masa mendatang.

From a governance perspective, the Company consistently implements policies, procedures, and Standard Operating Procedures (SOPs) as guidelines for conducting business activities in a transparent and accountable manner. To improve future sustainability performance, the Board of Directors has also directed capital expenditures toward asset rejuvenation that supports operational efficiency and sustainability. This policy is expected to strengthen the Company's competitiveness while ensuring business growth aligned with long-term sustainability principles.

Changes to the Composition of the Board of Directors

There were no changes to the composition of the Company's Board of Directors throughout 2025. As of December 31, 2025, the members of the Board of Directors are as follows:

Acknowledgements

The Board of Directors would like to express its appreciation and gratitude to all shareholders, customers, and business partners for their unconditional supports and trust throughout 2025. The Board also extends its sincere gratitude to the Board of Commissioners for their insightful oversight and to all employees for their dedication and hard work during a challenging economic period, the Board of Directors remains optimistic that the Company will achieve sustainable growth and consistently deliver value to all parties in the years ahead.

Surabaya, 17 Maret 2026 | March 17, 2026

Atas nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors



Permadi Al Suharto

Presiden Direktur
President Director

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TERINTEGRASI UNTUK PERIODE TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025

PT Kedawang Setia Industrial Tbk Board of Commisioners' and Board of Directors' Statement of Responsibility over Integrated Report for thr Year Ended December 31, 2025

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Terintegrasi PT Kedawang Setia Industrial Tbk 2025 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Terintegrasi Perusahaan.

We are the undersigned hereby declare that all the information contained within the 2025 Integrated Report of PT Kedawang Setia Industrial Tbk been presented completely and we are thus fully responsible for the truthfulness of the contents of this Integrated Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Surabaya, 17 Maret 2026 | March 17, 2026



HMY Bambang Sujanto
Komisaris Utama
President Commissioner



Ali Sugiharto Wibisono
Komisaris
Commissioner



Fadelan
Komisaris Independen
Independent Commisioner



Permadi Al Suharto
Presiden Direktur
President Director

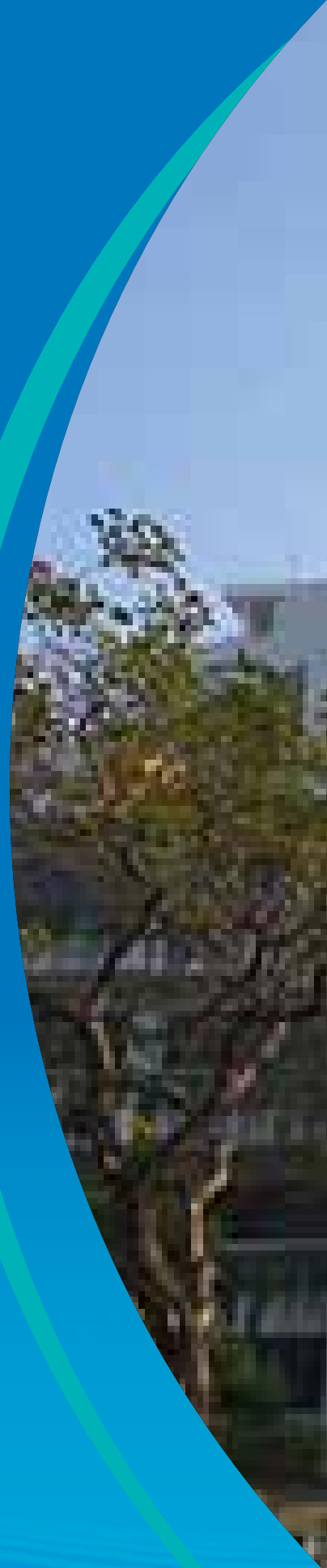


Andi Subroto
Direktur
Director

03

**Profil
Perusahaan**

Company Profile







Identitas Perusahaan

Company Identity



Nama Perusahaan

Company's Name

PT Kedawang Setia Industrial Tbk



Penyebutan Lain

Alternative Name

PT KSI



Dasar Hukum Pendirian

Legal Basis of Establishment

Perseroan didirikan dengan nama PT Kedawang Setia Industri Ltd, berdasarkan Akta Notaris Djoko Soepadmo, S.H., No. 30 tanggal 9 Januari 1973 Perubahan nama Perseroan menjadi PT Kedawang Setia Industrial Tbk dilakukan berdasarkan Akta Notaris Marsongko, S.H., No.83 tanggal 20 November 1974, notaris pengganti, dan disahkan oleh Menteri Kehakiman dengan Surat Keputusan No. Y.A.5/119/12 tanggal 4 April 1975. Akta Pendirian dan perubahannya diumumkan dalam Berita Negara No. 44 tanggal 2 Juni 1998.

The Company was established under the name PT Kedawang Setia Industri Ltd, based on Notarial Deed of Djoko Soepadmo, S.H., No. 30 dated January 9, 1973. The change of the Company's name to PT Kedawang Setia Industrial Tbk was based on the Notarial Deed of Marsongko, S.H., No.83, dated November 20, 1974, substitute notary, authorized by the Minister of Justice with Decree No. Y.A.5/119/12, dated 4 April 1975. The Deed of Establishment and its amendments were published in the State Gazette No. 44, dated 2 June 1998.



Kegiatan Usaha

Business Field

- Kemasan | *Corrugated Carton Box*
- Peralatan Masak | *Cookware*
- Atap Berlapis Enamel | *Enamel Roofing Panel*



Jumlah Karyawan

Number of Employees

1.177



Kode Saham

Tick Code

KDSI



Kepemilikan Saham

(per tanggal 31 Desember 2024)
Share Ownership (as of 31 December 2024)

- PT Kitasubur Utama **78,52%**
- Permadi Al Suharto **5,57%**
- Masyarakat | *Public* **15,91%**



Alamat

Address

Jl. Mastrip 862, Warugunung,
Karangpilang, Surabaya, 60221



Telepon

Phone

+62-31 7661971, 7661983



Situs Web

Website

<https://www.kedawangsetia.com/>



Email

e-mail

info@kedawangsetia.com
marketing@kedawangsetia.com



Modal Dasar

Authorized Capital

Rp300.000.000.000
2.400.000.000 Saham | *Shares*
@Rp125 Per Saham | *Per share*



Pencatatan di Bursa Efek Indonesia

Listed on IDX

26 Juli 1996
July 26, 1996



Modal Ditempatkan dan Disetor penuh

Issued and Paid-up Capital

Rp202.500.000.000
1.620.000.000 Saham | *Shares*
@Rp125 Per Saham | *Per share*

Sekilas Perusahaan

Company Overview

PT Kedawung Setia Industrial Tbk (“KDSI” atau “Perseroan”) merupakan perusahaan manufaktur terkemuka di Indonesia yang bergerak di industri kemasan, peralatan rumah tangga berlapis enamel, serta atap berlapis enamel.

Sejak didirikan pada tahun 1973, KDSI tumbuh seiring perkembangan industri nasional, khususnya di wilayah Jawa Timur sebagai salah satu pusat industri utama di Indonesia. Melalui kegiatan operasionalnya, Perseroan berkontribusi dalam penciptaan lapangan kerja, penguatan rantai pasok, serta pengembangan industri pendukung yang memberikan dampak positif bagi perekonomian regional.

Dalam menghadapi dinamika dan tantangan ekonomi global, KDSI menjadikan inovasi dan peningkatan teknologi sebagai fondasi strategi bisnis. Perseroan secara konsisten meningkatkan efisiensi proses produksi dan standar mutu produk untuk memperkuat daya saing, baik pasar dalam dan luar negeri.

Selain mencatatkan pertumbuhan yang berkelanjutan, KDSI juga berperan aktif dalam mendukung pembangunan industri dan fasilitas publik di Indonesia.

Dengan komitmen terhadap kualitas, keberlanjutan, dan penciptaan nilai jangka panjang, Perseroan terus memperkuat posisinya sebagai bagian penting dari pertumbuhan ekonomi nasional yang inklusif dan berkelanjutan.

PT Kedawung Setia Industrial Tbk (“KDSI” or “the Company”) is a leading manufacturing company in Indonesia engaged in the corrugated carton box, enamel-coated household appliances, and enamel roofing panel industries.

Since its establishment in 1973, KDSI has grown along with the development of the national industry, particularly in East Java as one of the major industrial centers in Indonesia. The Company's operational activities serve as a catalyst for employment growth and supply chain optimization, while simultaneously nurturing and supporting industries that drive regional economic prosperity.

In facing global economic dynamics and challenges, KDSI has made innovation and technological improvement the foundation of its business strategy. The Company has consistently improved production process efficiency and product quality standards to strengthen its competitiveness, including both domestic and foreign markets

Beyond achieving consistent sustainable growth, KDSI remains a pivotal contributor to Indonesia's industrial advancement and the enhancement of national public infrastructure.

With a commitment to quality, sustainability, and long-term value creation, the Company continues to strengthen its position as an important part of inclusive and sustainable national economic growth.

Riwayat Singkat Perusahaan

Brief Company History

Perjalanan PT Kedawung Setia Industrial Tbk berawal dari usaha keluarga yang dirintis oleh Almarhum Bapak Noto Suhardjo Wibisono pada tahun 1965 melalui toko peralatan rumah tangga UD KITA di Surabaya. Usaha tersebut berkembang secara bertahap dan menjadi fondasi berdirinya Perseroan.

Tonggak penting dicapai pada tahun 1973 melalui pendirian PT Kedawung Setia Industrial, Ltd. hasil kemitraan dengan Kedaung Group Jakarta. Perseroan memulai kegiatan usaha di bidang peralatan rumah tangga berlapis enamel, kemudian memperluas lini bisnisnya dengan pendirian Entitas Anak di bidang kemasan yang mulai memproduksi secara komersial pada tahun 1979.

Ekspansi bisnis KDSI berlanjut ke pasar internasional dengan dimulainya kegiatan ekspor ke Amerika Serikat pada tahun 1987. Penguatan struktur usaha dilakukan melalui akuisisi mayoritas saham Entitas Anak pada tahun 1994 serta pencatatan saham Perseroan melalui penawaran umum perdana (IPO) pada tahun 1996, yang menandai transformasi KDSI menjadi perusahaan terbuka.

Dalam rangka memperkuat struktur permodalan dan meningkatkan fleksibilitas pasar saham, Perseroan melaksanakan sejumlah aksi korporasi strategis, termasuk peningkatan modal pada tahun 2007 dan pemecahan saham (*stock split*) dengan rasio 1:4 pada tahun 2024. Langkah-langkah tersebut mencerminkan komitmen KDSI untuk terus beradaptasi, memperluas basis investor, dan menciptakan nilai berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan.

The legacy of PT Kedawung Setia Industrial Tbk began in 1965 as a family-owned business spearheaded by the late Mr. Noto Suhardjo Wibisono through the UD KITA household appliance store in Surabaya. The enterprise's gradual expansion provided the essential groundwork upon which the current corporate structure was established.

A defining milestone was reached in 1973 with the incorporation of PT Kedawung Setia Industrial, Ltd., established through a strategic partnership with the Kedaung Group of Jakarta. Initially specializing in the manufacture of enamel-coated household appliances, the Company subsequently diversified its operations by establishing a subsidiary dedicated to corrugated carton boxes, which commenced commercial production in 1979.

Expanding its reach internationally, KDSI commenced exports to the United States in 1987. Following this, the Company optimized its business framework through a majority stake acquisition in its subsidiary in 1994. The 1996 Initial Public Offering (IPO) served as the cornerstone of its corporate evolution, successfully transitioning the Company into a publicly listed entity.

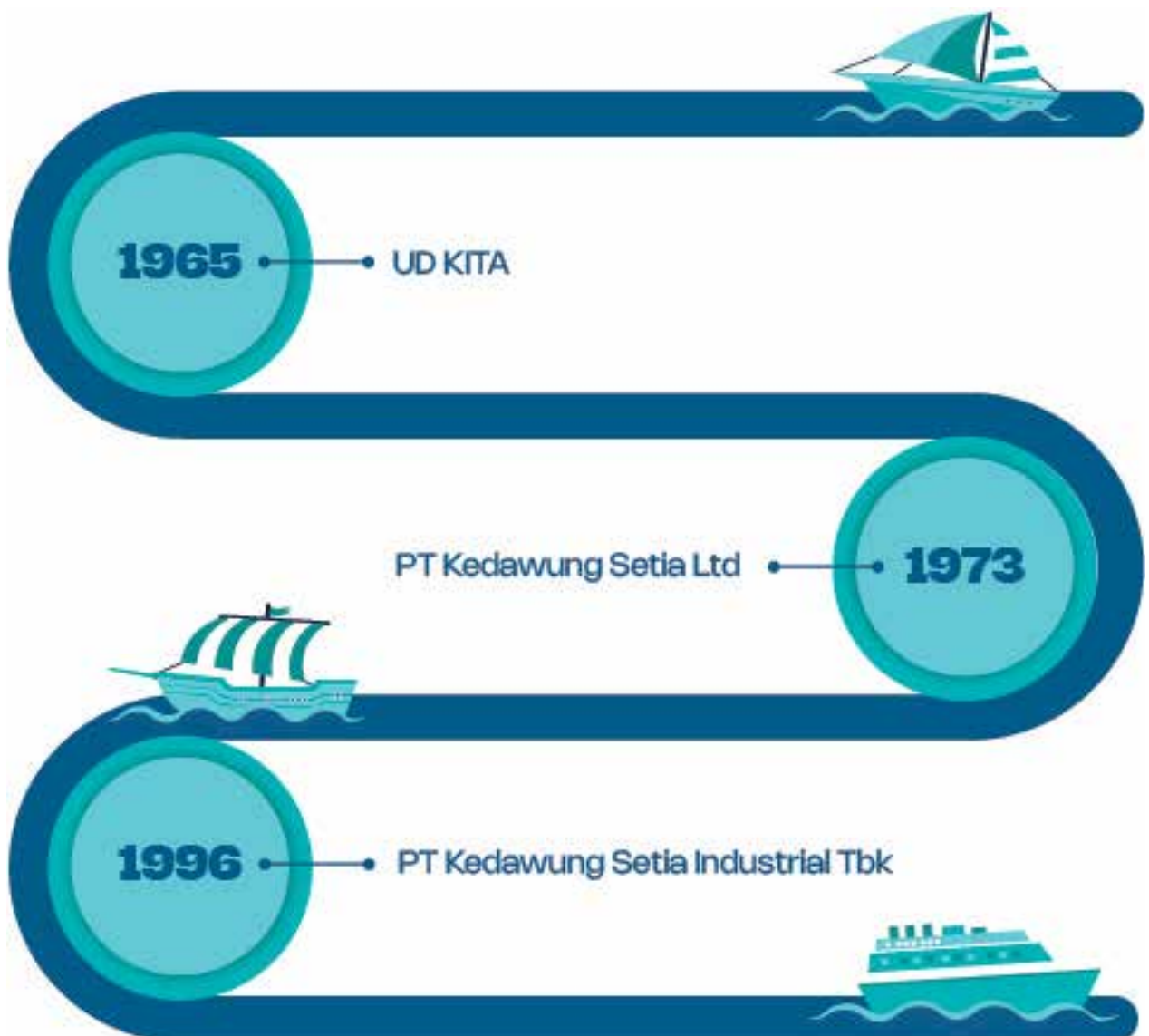
With a focus on capital optimization and market accessibility, KDSI implemented a series of strategic actions, highlighted by a capital increase in 2007 and a subsequent 1:4 stock split in 2024. These steps serve as a testament to the Company's resilience and its strategic priority to cultivate a diverse investor base while delivering enduring stakeholder value.

Perubahan Nama dan Status

Changes in Name and Status

PT Kedawang Setia Industrial Tbk mengalami beberapa kali perubahan nama dan status perusahaan. Berikut perubahan yang telah dilakukan:

PT Kedawang Setia Industrial Tbk has undergone several changes in its name and status. The following changes have been made:



Visi, Misi Dan Nilai Perusahaan

Vision, Mission, and Corporate Values



Visi | *Vision*

Menjadi salah satu perusahaan di Indonesia yang memberi manfaat kepada para pemangku kepentingan.

To be one of the companies in Indonesia that deliver benefits to its stakeholders.



Misi | *Mission*

Mengoptimalkan sumber daya Perseroan dan menyeimbangkan hasil produksi dengan kebutuhan pasar serta komitmen terhadap kepuasan pelanggan.

Optimizing the Company's resources, and balancing production results with market needs and committing to customer satisfaction.



Nilai Perusahaan | *Corporate Values*

Dalam pengelolaan Sumber Daya Manusia Perseroan, budaya Perusahaan memiliki peran yang penting sebagai upaya mewujudkan Visi, Misi dan Target Perseroan. Untuk menciptakan budaya kerja yang baik, setiap karyawan Perseroan harus memiliki budaya kerja yang disebut "**MASKOTS**". Adapun penjabarannya adalah sebagai berikut:

*In managing the Company's Human Resources, the Company's culture holds an essential role in realizing the Company's Vision, Mission and Targets. To realize a good work culture, every employee of the Company must possess a work culture called "**MASKOTS**". The description is as follows:*





M

Mandiri | *Independent*

Pengelolaan tingkah laku dalam usaha mandiri dan bertanggung jawab tanpa ketergantungan pada orang/pihak lain.

Management of behavior in an independent and responsible effort without dependence on other people/parties.

A

Aktif | *Active*

Penuh semangat dan mengutamakan pengendalian preventif melalui tindakan yang tepat dan terukur bukan sekedar melakukan respon setelah kejadian.

Full of enthusiasm and prioritizing preventive control through appropriate and measurable actions rather than just responding after the event.

S

Selektif | *Selective*

Berpikir kritis agar mampu memilih yang paling sesuai, optimum/terbaik dan sesuai skala prioritas.

Critical thinking according to the priority scale.

K

Komunikatif | *Communicative*

Bertukar informasi, pengalaman dan bekerja sama untuk mencapai kondisi yang lebih baik.

Exchange information experiences, and work together to achieve better conditions.

O

Obyektif | *Objective*

Mengutamakan kebenaran kebaikan dalam perkataan, tingkah laku dan Keputusan tanpa khawatir menjadi tidak populer.

Prioritizing the truth of goodness in words, behavior and decisions without worrying about being unpopular.

T

Terampil | *Skillful*

Berupaya untuk terus meningkatkan kompetensi sehingga tetap relevan.

Strive to improve competence to remain relevant constantly.

S

Sukses dan Sejahtera | *Success and Prosperity*

Melalui MASKOTS akan menuntun pada sukses di pekerjaan dan sejahtera bagi keluarga dan lingkungan sekitar.

Through MASKOTS will lead to success at work and prosperity for family and the surrounding environment.



Jejak Langkah Milestone



1965

Memulai usaha Toko UD KITA.
Commenced the operation of UD KITA Shop.

1973

Pendirian PT Kedawung Setia Industrial Ltd.
Establishment of PT Kedawung Setia Industrial Ltd.

1979

PT Glatik Raya Corporation yang kemudian dikenal sebagai PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial, memulai produksi secara komersial dengan kapasitas 1.500 ton per bulan.
The Subsidiary, which later would be known as PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial began its commercial production with a monthly capacity of 1,500 tons.

1979

Perseroan memulai perluasan pangsa pasar internasional dengan negara tujuan pertama adalah Amerika Serikat.
The Company commenced its international expansion with the United States as its first destination.

1994

Penyertaan saham ke PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial.
Share investment in PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial.

1996

Melakukan IPO (Initial Public Offering) dan perubahan nama PT Kedawung Setia Industrial Tbk.
Implemented Initial Public Offering (IPO) and name change to PT Kedawung Setia Industrial Tbk.

2000

Pembagian saham bonus, setiap satu saham menerima satu saham bonus sehingga total saham bonus yang dibagikan sebanyak 150.500.000 saham.
Distribution of bonus shares, each share received one bonus share therefore the total bonus shares distributed were 150,500,000 shares.



2025

Pembagian Dividen sebesar Rp59.940.000.000 melalui RUPS tahunan.

Dividend distribution of Rp59,940,000,000 through the AGMS.

2024

Pencapaian terbesar KSCCB 2024, Peningkatan laba bersih sebesar 4,0% di tengah kondisi ekonomi global yang tidak menentu.

KSCCB Achievement In 2024, the Subsidiary (KSCCB) recorded a significant milestone by achieving a 4.0% increase in net profit amidst uncertain global economic conditions.

2023

28 November 2023 Saham KDSI mencapai harga tertingginya di harga Rp1.780.

On November 28, 2023, KDSI shares reached a fiscal-year peak, achieving their highest trading price of Rp 1,780.

2022

Pembagian Dividen oleh perseroan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Nominal dividen tunai yang dibayarkan adalah Rp 100 per saham atau total dividen sebesar Rp 40.500.000.000.

Dividend Distribution Following the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS). The dividend was disbursed at a rate of Rp 100 per share, representing a total of Rp 40,500,000,000.

2021

Perseroan mencatatkan penjualan ekspor Peralatan masak tertinggi selama 10 tahun terakhir.

The company recorded the highest export sales of cookware in the last 10 years.

2017

Penghargaan *Best of the Best Awards* dari Forbes Indonesia dan masuk dalam "Top 40 Fastest Growing Company" dalam kajian Majalah INFOBANK.

Received Best of the Best Awards from Forbes Indonesia and featured in INFOBANK Magazine's "Top 40 Fastest Growing Companies".

2014

Entitas Anak membangun pabrik baru berkapasitas 9.000 ton per bulan dan mulai berproduksi komersial, sehingga menjadikan total kapasitasnya menjadi 24.000 ton per bulan.

The Subsidiary constructed a new facility with a monthly capacity of 9,000 tons and began commercial production, raised its total monthly capacity to 24,000.

Informasi Pemegang Saham

Shareholder Information

Struktur dan Komposisi Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan Saham Perusahaan per 31 Desember 2025.

Shareholder Structure, Composition, and Percentage of Company Share Ownership as of December 31, 2025.

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Modal Ditempatkan Issued Capital	% Kepemilikan % of Ownership
PT Kitasubur Utama	1.271.968,800	Rp158.996.100.000	78,52%
Permadi Al Suharto, Bsc	90.288.000	Rp11.286.000.000	5,57%
Masyarakat Public	257.743.200	Rp32.217.900.000	15,91%
Jumlah Total	1.620.000.000	Rp202.500.000.000	100,00%

Rincian Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan

Shareholder Details and Ownership Percentage

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Modal Ditempatkan Issued Capital	% Kepemilikan % of Ownership
Pemegang Saham yang memiliki 5% atau lebih Saham Shareholders with 5% or more of ownership			
PT Kitasubur Utama	1.271.968,800	Rp158.996.100.000	78,52%
Permadi Al Suharto, Bsc	90.288.000	Rp11.279.250.000	5,57%
Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris yang Memiliki Saham Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners who Own Shares			
Dewan Komisaris	6.240.000	Rp780.000.000	0,39%
Direksi	90.288.000	Rp11.279.250.000	5,57%
Kelompok Pemegang Saham Masyarakat yang Memiliki Kurang dari 5% Saham Group of Public Shareholders Holding Less than 5% of Shares			
Masyarakat Public	257.743.200	Rp32.217.900.000	15,91%



Kepemilikan Saham Berdasar Klasifikasi *Ownership Base don Classification*

(dinyatakan dalam juta, kecuali dalam bentuk lain | *In millions, unless otherwise stated*)

Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Modal Ditempatkan <i>Issued Capital</i>	% Kepemilikan <i>% of Ownership</i>
Pemodal Lokal <i>Local Investors</i>			
Institusi <i>Institution</i>	1.368.672.900	Rp171.084.112.500	84,49%
Perorangan <i>Individual</i>	249.662.300	Rp31.207.787.500	15,41%
Sub Total <i>Sub-Total</i>	1.618.335.200	Rp202.291.900.000	99,90%
Pemodal Asing <i>Foreign Investors</i>			
Institusi <i>Institution</i>	1.380.800	Rp172.600.000	0,09%
Perorangan <i>Individual</i>	284.000	Rp35.500.000	0,02%
Sub Total <i>Sub-Total</i>	1.664.800	Rp208.100.000	0,10%
Jumlah Total	1.620.000.000	Rp202.500.000.000	100,00%

Perubahan Kepemilikan Saham Komisaris & Direksi 2025

Pada 23 Oktober 2024, telah terjadi pemecahan saham (*stock split*) seperti yang tertulis pada RUPSLB sebagaimana perubahan yang terjadi pada jumlah nilai nominal saham berkurang dari semula Rp500 per lembar menjadi Rp125 per lembar saham, jumlah saham yang ditempatkan dan disetor penuh meningkat dari 405 juta menjadi 1,62 miliar lembar saham, modal dasar Perseroan bertambah dari 600 juta menjadi 2,4 miliar saham. Sehingga jumlah saham yang dimiliki oleh Direksi sebesar 90.288.000 dan modal yang ditempatkan sebesar Rp11.286.000.000.

Changes in Share Ownership of Commissioners & Directors 2025

On October 23, 2024, a stock split was executed based on the resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). Under this corporate action, the nominal value of shares was reduced from Rp 500 per share to Rp 125 per share. Consequently, the number of issued and fully paid shares increased from 405 million to 1.62 billion, while the Company's authorized capital was raised from 600 million to 2.4 billion shares. Following these adjustments, the total number of shares held by the Board of Directors stands at 90,288,000, with a total paid-up capital value of Rp11,286,000,000.

Bidang Usaha

Scope of Business Activities

Berdasarkan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, ruang lingkup aktivitas Perseroan meliputi:

1. Industri barang-barang logam berlapis enamel, *stainless steel*, aluminium, dan barang-barang plastik dan kerajinan tangan terutama alat-alat dapur serta alat-alat rumah tangga yang dioperasikan secara elektronik.
2. Industri kemasan kotak dan papan kertas bergelombang.
3. Pembangunan yang meliputi usaha rancang bangun dan pengembang *real estate*.
4. Perdagangan umum, termasuk impor dan ekspor, interinsulair dan lokal, dari semua barang yang dapat diperdagangkan.
5. Pengangkutan dan pergudangan yang meliputi angkutan darat lainnya untuk penumpang.
6. Pertanian yang meliputi pertanian buah-buahan tropis dan sub tropis, perkebunan buah yang mengandung minyak dan jasa penunjang pertanian.
7. Aktivitas Perusahaan *Holding*.

Perseroan mengembangkan portofolio produk yang terdiversifikasi untuk menjawab kebutuhan pasar yang beragam dengan tetap mengedepankan kualitas, fungsi, dan nilai estetika. Produk utama Perseroan mencakup peralatan rumah tangga berlapis enamel, peralatan rumah tangga premium, serta seri ekonomis dengan desain antik, yang masing-masing dirancang untuk melayani segmen pasar yang berbeda secara efektif.

Pada segmen peralatan rumah tangga, Perseroan menghadirkan produk yang mengombinasikan kualitas unggul dengan desain yang menarik, ergonomis, dan fungsional. Lini produk ini tidak hanya ditujukan untuk meningkatkan kenyamanan dan efisiensi dalam aktivitas memasak, tetapi juga berperan sebagai elemen estetika yang mendukung konsep dapur modern maupun bernuansa klasik.

Selain peralatan rumah tangga, Perseroan juga memproduksi produk pendukung berupa barang konstruksi berlapis enamel, seperti atap stadion dan kubah masjid, serta tikar plastik berbahan polipropilen yang praktis dan memiliki daya tahan tinggi. Seluruh produk tersebut dikembangkan untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik maupun global dengan penerapan standar mutu yang ketat guna menjaga daya saing Perseroan.

Keunggulan produk Perseroan tercermin pada lini Peralatan Masak dan Atap Berlapis Enamel yang dirancang sesuai standar teknis dan keselamatan internasional.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of PT Kedawung Setia Industrial Tbk's business activities covering the following sectors:

1. *Enamel and Household Ware Manufacturing: The production of enamel-coated metal products, stainless steel, aluminum, and plastic goods, including handicrafts, with a primary focus on kitchen utensils and electronically operated household appliances.*
2. *Packaging Industry: The manufacture of corrugated cardboard packaging and carton boxes.*
3. *Construction: Engagement in construction services, including architectural design and real estate development.*
4. *General Trading: Conducting domestic and international trade (import and export), and various tradable commodities.*
5. *Logistics and Transportation: Provision of transportation and warehousing services, including land-based passenger transportation.*
6. *Agriculture: Involvement in the cultivation of tropical and subtropical fruits, oil-bearing fruit plantations, and the provision of agricultural support services.*
7. *Holding Company Operations.*

The Company develops a diversified product portfolio to meet diverse market needs while maintaining quality, functionality, and aesthetic value. The Company's main products include enamel-coated household appliances, premium household appliances, and economical series with antique designs, each of which is designed to effectively serve different market segments.

In the household appliance segment, the Company offers products that combine superior quality with attractive, ergonomic, and functional designs. This product line is not only intended to improve comfort and efficiency in cooking activities, but also serves as an aesthetic element that supports both modern and classic kitchen concepts.

In addition to household appliances, the Company also manufactures supporting products in the form of enamel-coated construction materials, such as stadium roofs and mosque domes, as well as practical and highly durable polypropylene plastic mats. All of these products are developed to meet domestic and global market needs by applying strict quality standards to maintain the Company's competitiveness.

The superiority of the Company's products is reflected in the Cookware and Roofing Panel lines, which are designed in accordance with international technical and safety standards.

Peralatan Masak mendukung penyajian makanan yang lebih sehat, tahan lama, mudah dirawat, dan fleksibel digunakan pada berbagai peralatan dapur. Sementara itu, Atap Berlapis Enamel menawarkan ketahanan tinggi terhadap korosi, cuaca ekstrem, benturan, serta fluktuasi suhu, serta memiliki tingkat keselamatan kebakaran yang andal, sehingga memastikan kinerja produk yang konsisten dan berkelanjutan dalam jangka panjang.

Cookware supports healthier food preparation, is durable, easy to maintain, and flexible for use with various kitchen appliances. Meanwhile, Roofing Panel offers high resistance to corrosion, extreme weather, impact, and temperature fluctuations, as well as reliable fire safety, ensuring consistent and sustainable product performance in the long term.

Keanggotaan Pada Asosiasi *Corporate Memberships in Associations*

Perusahaan berkomitmen menjadi perusahaan yang senantiasa memperhatikan faktor *Environment, Social and Governance (ESG)* dalam bisnis. Hal ini ditunjukkan dengan komitmen menjadi bagian dari beberapa asosiasi seperti berikut:

PT Kedawang Setia Industrial Tbk is dedicated to operating as a socially responsible company by integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) factors into its core business strategies. Such commitment is demonstrated through the Company's active participation in several key associations, including:

No	Asosiasi Association	Tahun Year	Peran Role	Skala Scale
1	Asosiasi Produsen Alat Dapur dan Makanan (ASRADAM)	2025	Anggota Member	Nasional National
2	Perkumpulan Ekonomi Indonesia Jerman (EKONID)	2025	Anggota Member	Nasional National
3	Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)	2025	Anggota Member	Nasional National
4	Gabungan Importir Nasional Seluruh Indonesia (GINSI)	2025	Anggota Member	Nasional National
5	Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)	2025	Anggota Member	Nasional National
6	Asosiasi Emiten Indonesia	2025	Anggota Member	Nasional National

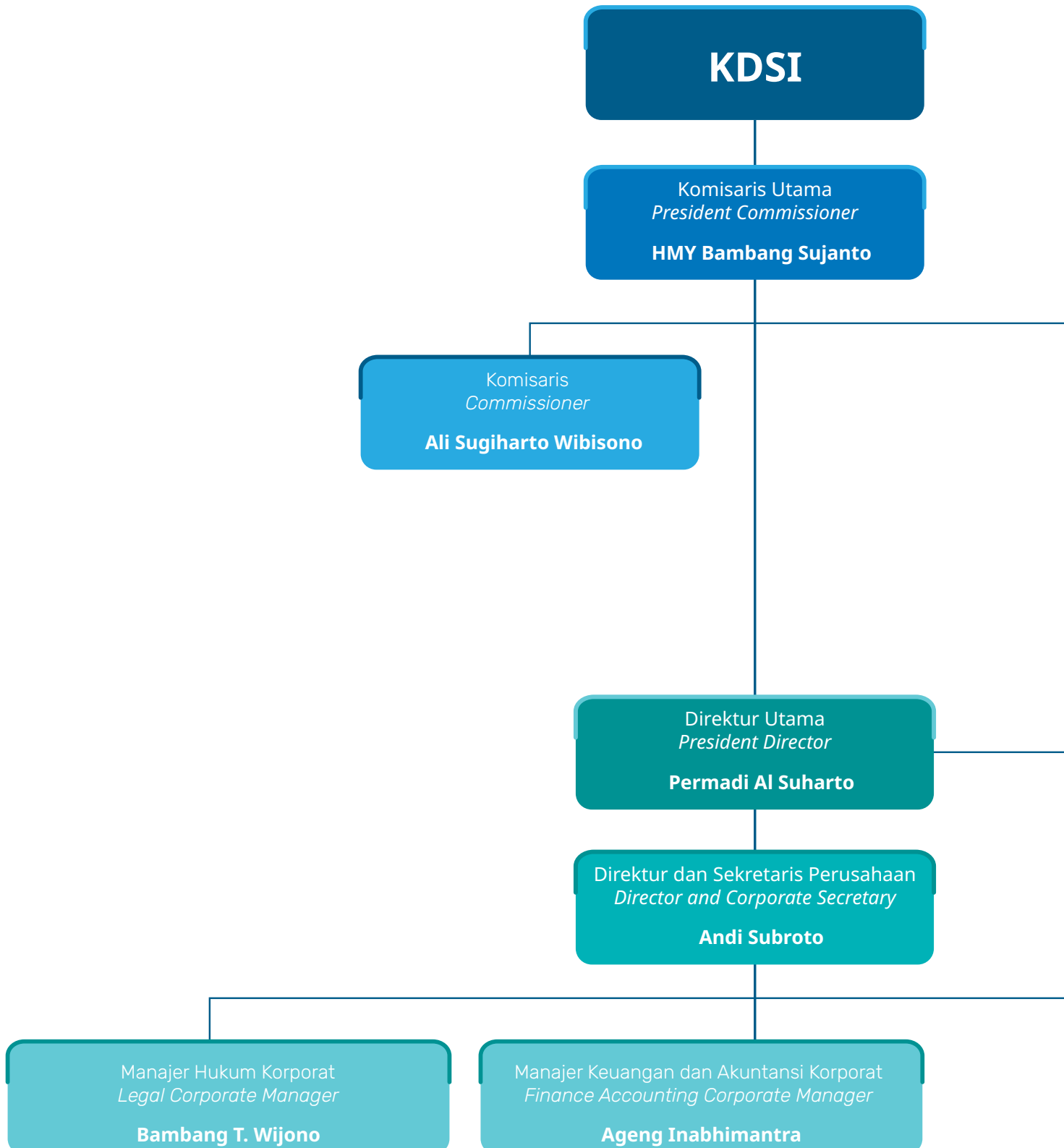
Perubahan Perusahaan yang Bersifat Signifikan *Significant Changes in the Company*

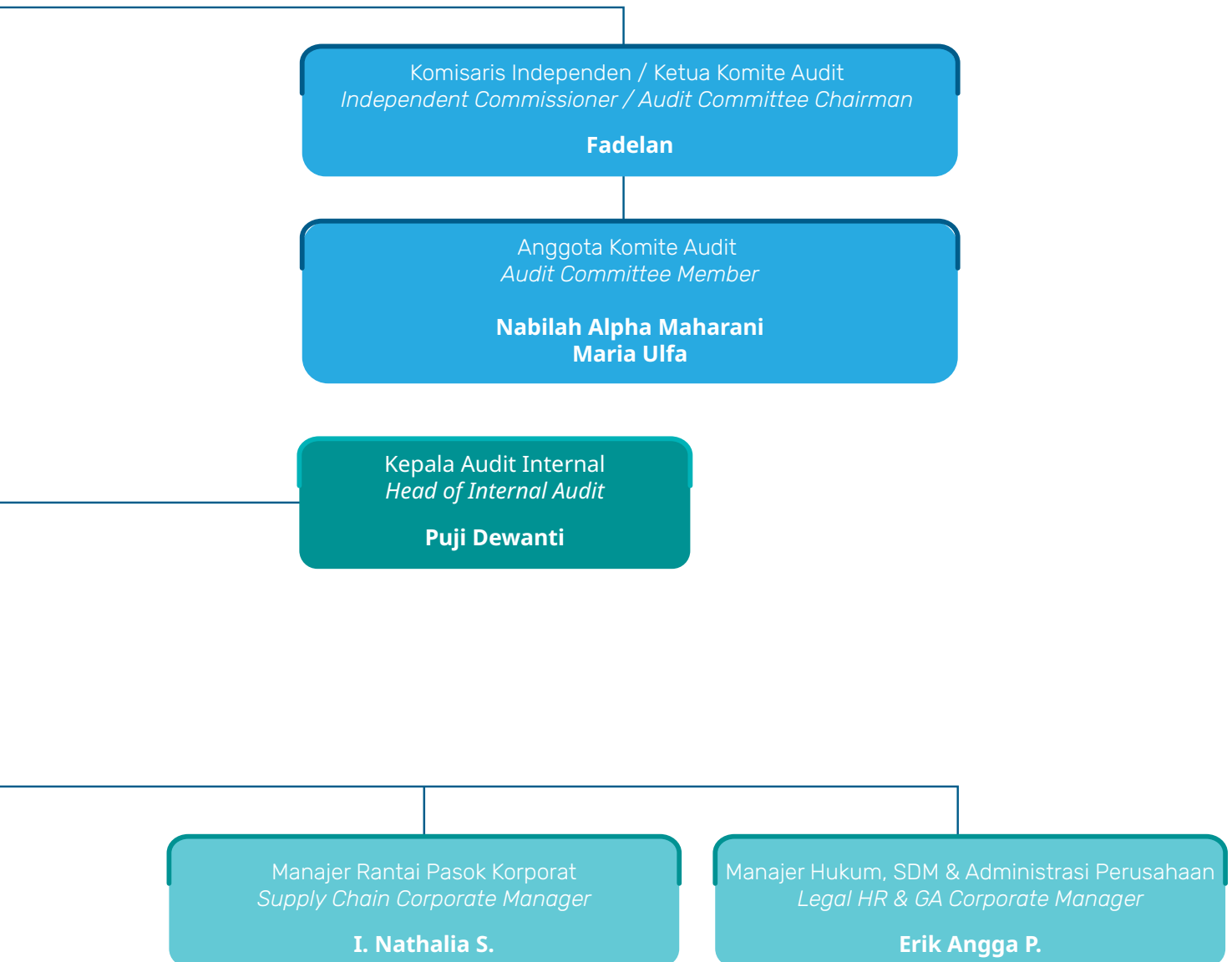
Pada tahun 2025, Perseroan tidak melakukan perubahan yang bersifat signifikan.

There were no significant changes within the Company's structure or business activities throughout 2025.

Struktur Organisasi

Organizational Structure





Profil Direksi

Board of Directors Profile



Permadi Al Suharto

Presiden Direktur | *President Director*

Kewarganegaraan *Nationality*

Indonesia
Indonesian

Usia *Age*

42 tahun
42 years old

Domisili *Domicile*

Surabaya

Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*

Tidak Ada
None

Latar Belakang Pendidikan *Educational Background*

Bachelor of Science Degree dari Babson College tahun 2005.
Bachelor of Science Degree from Babson College in 2005.

Pengalaman Kerja *Career Background*

- Presiden Direktur PT Kedawang Setia Industrial Tbk 2020 – Sekarang.
- Direktur PT Kedawang Setia Industrial Tbk 2013 - 2020.
- General Manager di PT Kedawang Setia Industrial Tbk 2008 – 2013.
- Staff Administrasi persediaan di McKesson Corporation 2005 – 2006.
- *President Director of PT Kedawang Setia Industrial Tbk. in 2020 - present.*
- *Director of PT Kedawang Setia Industrial Tbk. 2013 - 2020.*
- *General Manager at PT Kedawang Setia Industrial Tbk. 2008 - 2013.*
- *Inventory administration staff at McKesson Corporation Student 2005 - 2006.*

Dasar Pengangkatan *Appointment Basis*

- Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 23 Juli 2020.
- Akta pernyataan Berita Acara Rapat Umum Pemegang saham Tahunan No. 17, tanggal 19 Agustus 2020 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, SH., Mkn. (Surabaya).
- Penerimaan Pemberitahuan Data Perseroan No. AHU-0142975.AH.01.11 tanggal 31 Agustus 2020.
- *Annual General Meeting of Shareholders Resolution on 23 July 2020.*
- *Deed of Statement of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 17, 19 August 2020 by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, Mkn (Surabaya).*
- *Notification Receipt No. AHU-0142975.AH.01.11 dated 31 August 2020.*

Hubungan Afiliasi *Affiliations*

Beliau memiliki afiliasi dengan Bapak HMY Bambang Sujanto (Presiden Komisaris), dan Bapak Ali Sugiharto Wibisono (Komisaris).
He is affiliated with Mr. HMY Bambang Sujanto (President Commissioner) and Mr. Ali Sugiharto Wibisono (Commissioner).



Andi Subroto

Direktur | Director

Kewarganegaraan *Nationality*

Indonesia
Indonesian

Usia *Age*

57 tahun
57 years old

Domisili *Domicile*

Surabaya

Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Latar Belakang Pendidikan *Educational Background*

- Sarjana Teknik Industri, Institut Teknologi Malang tahun 1991.
- Magister Manajemen, Universitas Airlangga tahun 2004.
- Phd Business Management Universitas Brawijaya tahun 2010.
- *Bachelor of Industrial Engineering, Malang Institute of Technology in 1991.*
- *Master of Management, Airlangga University in 2004.*
- *PhD Business Management, Universitas Brawijaya in 2010.*

Pengalaman Kerja *Career Background*

- Direktur dan Sekretaris Perusahaan PT Kedawung Setia Industrial Tbk tahun 2020 – sekarang.
- *Project Executive & Business Development of PT Kedawung Setia Industrial Tbk in 2017 - 2020*
- *Director of Finance PT Omya Indonesia tahun 2009 –2016.*
- *Associate Partners Konsultan SSS tahun 2002 –2009.*
- *Assistant Director Operation PT Indospring Tbk tahun 2001 - 2004.*
- *Logistic & PD Manager PT Kedawung Setia Industrial Tbk tahun 1999 –2001.*
- *Plant Manager PT Kedawung Setia Industrial Tbk tahun 1994 –1999.*
- *Project Executive & Business Development of PT Kedawung Setia Industrial Tbk. in 2017 -2020.*
- *Director, Head Finance PT Omya Indonesia tahun 2009 -2016.*
- *Associate Partners Konsultan SSS tahun 2002 - 2009.*
- *Assistant Director Operation PT Indospring Tbk. tahun 2001 -2004.*
- *Logistic & PD Manager PT Kedawung Setia Industrial Tbk. tahun 1999 -2001.*
- *Plant Manager PT Kedawung Setia Industrial Tbk. tahun 1994 -1999.*

Dasar Pengangkatan *Appointment Basis*

- Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 23 Juli 2020.
- Akta pernyataan Berita Acara Rapat Umum Pemegang saham Tahunan No. 17, tanggal 19 Agustus 2020 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, SH., Mkn. (Surabaya).
- Penerimaan Pemberitahuan Data Perseroan No. AHU-0142975.AH.01.11 tanggal 31 Agustus 2020.
- *Annual General Meeting of Shareholders Resolution on 23 July 2020.*
- *Deed of Statement of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 17, 19 August 2020 by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, Mkn (Surabaya).*
- *Notification Receipt No. AHU-0142975.AH.01.11 dated 31 August 2020.*

Hubungan Afiliasi *Affiliations*

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya, maupun Dewan Komisaris.
He has no relationship with other members of the Board of Directors, nor with the Board of Commissioners

Profil Dewan Komisaris

Boards of Commissioners Profile



HMY Bambang Sujanto

Presiden Komisaris | *President Commissioner*

Kewarganegaraan *Nationality*

Indonesia
Indonesian

Usia *Age*

78 tahun
78 years old

Domisili *Domicile*

Surabaya

Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*

Tidak ada
None

Latar Belakang Pendidikan *Educational Background*

Sekolah Menengah Atas di tahun 1967.
High School Graduate in 1967.

Pengalaman Kerja *Career Background*

- Presiden Komisaris 1994 –sekarang (PT Kedawang Setia Industrial Tbk).
- Presiden Direktur 1973 – 1994 (PT Kedawang Setia Industrial Tbk).
- *President Commissioner 1994 - present (PT Kedawang Setia Industrial Tbk).*
- *President Director 1973 -1994 (PT Kedawang Setia Industrial Tbk).*

Dasar Pengangkatan *Appointment Basis*

- Penerimaan pemberitahuan perubahan data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0297334 tanggal 12 Juni 2025.
- Akta pernyataan BA RUPS LB Nomor 7 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami (Surabaya).
- Keputusan RUPS LB tanggal 23 Mei 2025.
- *Notification Receipt regarding changes to Corporate Data No. AHU-AH.01.09-0297334, issued on June 12, 2025.*
- *Deed of Statement of Meeting No. 7, dated May 23, 2025, executed by Notary Siti Nurul Yuliami (Surabaya).*
- *Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated May 23, 2025.*

Hubungan Afiliasi *Affiliations*

Beliau memiliki afiliasi dengan Bapak Ali Sugiharto Wibisono (Komisaris) dan Bapak Permadi Al Suharto (Presiden Direktur).
He has affiliations with Mr. Ali Sugiharto Wibisono (Commissioner) and Mr. Permadi Al Suharto (President Director).



Ali Sugiharto Wibisono

Komisaris | *Commissioner*

Kewarganegaraan *Nationality*

Indonesia
Indonesian

Usia *Age*

61 tahun
61 years old

Domisili *Domicile*

Surabaya

Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*

Komisaris entitas Anak
Commissioner of the subsidiary

Latar Belakang Pendidikan *Educational Background*

Boston University tahun 1986
Boston University (1986)

Pengalaman Kerja *Career Background*

- Komisaris 2020 – sekarang (PT Kedawang Setia Industrial Tbk)
- Presiden Direktur tahun 1991 – 2020 (PT Kedawang Setia Industrial Tbk)
- *Marketing Staff* tahun 1986 – 1987 (PT Kedawang Setia Industrial Tbk)
- *Commissioner 2020 - present* (PT Kedawang Setia Industrial Tbk)
- *President Director in 1991 - 2020* (PT Kedawang Setia Industrial Tbk)
- *Marketing Staff in 1986 - 1987* (PT Kedawang Setia Industrial Tbk)

Dasar Pengangkatan *Appointment Basis*

- Keputusan RUPS LB tanggal 23 Mei 2025
- Akta pernyataan BA RUPS LB Nomor 7 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami (Surabaya)
- Penerimaan pemberitahuan perubahan data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0297334 tanggal 12 Juni 2025
- *Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated May 23, 2025.*
- *Deed of Statement of Meeting No. 7, dated May 23, 2025, executed by Notary Siti Nurul Yuliami (Surabaya).*
- *Notification Receipt regarding changes to Corporate Data No. AHU-AH.01.09-0297334, issued on June 12, 2025.*

Hubungan Afiliasi *Affiliations*

Beliau memiliki afiliasi dengan Bapak HMY Bambang Sujanto (Presiden Komisaris), dan Bapak Permadi AI Suharto (Presiden Direktur).
He has affiliations with Mr. HMY Bambang Sujanto (President Commissioner) and Mr. Permadi AI Suharto (President Director).



Fadelan

Komisaris Independen | Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia
Indonesian

Usia Age

65 tahun
65 years old

Domisili Domicile

Surabaya

Rangkap Jabatan Concurrent Position(s)

Ketua Komite Audit
Head of Audit Committee

Latar Belakang Pendidikan Educational Background

- Sarjana Ekonomi Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya tahun 1987.
- Magister Akuntansi di Universitas Airlangga tahun 2001
- Bachelor of Management Economics at Widya Mandala Catholic University Surabaya (1987)
- Master of Accounting at Airlangga University (2001)

Pengalaman Kerja Career Background

- Ketua Komite Audit PT Kedawang Setia Industrial Tbk tahun 2023 - Sekarang.
- Komisaris Independen PT Kedawang Setia Industrial Tbk tahun 2017- sekarang.
- Direktur PT Kedawang Setia Industrial Tbk tahun 2011 - 2017.
- Asisten Direktur Akuntansi & Manajemen PT Kedawang Setia Corrugated Carton Box Industrial tahun 1982-2011.
- Auditor KAP J.Tanzil & Co tahun 1979 - 1982.
- Independent Commissioner of PT Kedawang Setia Industrial Tbk.
- Director of PT Kedawang Setia Industrial Tbk from 2011 - 2017.
- Assistant Director of Accounting & Management of PT Kedawang Setia Corrugated Carton Box Industrial 1982-2011.
- Auditor of J.Tanzil Public Accounting Firm & Co in 1979 - 1982

Dasar Pengangkatan Appointment Basis

- Keputusan RUPS LB tanggal 23 Mei 2025
- Akta pernyataan BA RUPS LB Nomor 7 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami (Surabaya)
- Penerimaan pemberitahuan perubahan data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0297334 tanggal 12 Juni 2025
- Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated May 23, 2025.
- Deed of Statement of Meeting No. 7, dated May 23, 2025, executed by Notary Siti Nurul Yuliami (Surabaya).
- Notification Receipt regarding changes to Corporate Data No. AHU-AH.01.09-0297334, issued on June 12, 2025.

Hubungan Afiliasi Affiliations

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi lainnya, maupun Dewan Komisaris.
He has no relationship with other members of the Board of Directors, nor with the Board of Commissioners

Perubahan Komposisi Manajemen

Changes In The Composition of The Management

Selama tahun 2025, tidak terdapat perubahan komposisi manajemen Perseroan.

During 2025, there was no change in management composition.

Informasi Hubungan Afiliasi, Rangkap Jabatan dan Kepemilikan Saham

Information On Affiliation, Concurrent Position, and Share Ownership

Nama Name	Hubungan Keluarga dengan Organ Perusahaan Familial Affiliations with the Company Organs						Hubungan Kepengurusan di Perusahaan Lain Management Affiliations in Other Companies					
	Komisaris BOC		Direksi Directors		Pengendali Controlling Shareholders		Komisaris BOC		Direksi Directors		Pengendali Controlling Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Dewan Komisaris Board of Commissioners												
HMY Bambang Sujanto	√	-	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
Ali Sugiharto Wibisono	√	-	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
Fadelan	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√
Direktur Directors												
Permadi Al Suharto	√	-	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
Andi Subroto	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√

Entitas Anak

Subsidiary



Nama Perusahaan

Company's Name

PT Kedawang Setia Corrugated
Carton Box Industrial



Penyebutan Lain

Alternative Name

PT Kedawang Setia Corrugated
Carton Box Industrial



Tanggal Pendirian

Date of Establishment

11 Maret 1974
March 11, 1974



Kegiatan Usaha

Business Field

Industri Kotak Karton Gelombang & Tempat
Penyimpanan Telur
Corrugated Carton Box and Egg Tray Production



Alamat

Address

Jl. Mastrip 862, Warugunung,
Karangpilang, Surabaya, 60221



Kepemilikan Saham

(per tanggal 31 Desember 2025)

Share ownership (as of December 31, 2025)

99,99%



Telepon

Phone

+62 31 7661971, 7661983



Situs Web

Website

www.kscsb.com



Email

e-mail

sales@kscsb.com



Komisaris

Commissioner

Ali Sugiharto Wibisono



Direktur

Director

Tjipto Wirahadikusumah Wibisono



Visi

Vision

Yielding good revenue & long term benefits for its customers & shareholders through customer satisfaction, commitment & bring the company to the top position in a year ahead



Misi

Mission

Become a world class company



Manajemen Objectives

Management Objectives

- 1. Services*
- 2. Quality & Prices*
- 3. Commitment*



Nilai Budaya

Corporate Values

Dalam pengelolaan Sumber Daya Manusia Perseroan, budaya Perseroan memiliki peran yang penting sebagai upaya mewujudkan Visi, Misi dan Target Perusahaan

In managing the Company's Human Resources, the Company's culture plays an important role in realizing the Company's Vision, Mission, and Targets.

PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial

PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial ("KSCCB") didirikan pada 11 Maret 1974 dengan nama PT Glatik Raya Corporation berdasarkan Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968 sebagaimana telah diperbarui dengan Undang-Undang No. 25 Tahun 2007. Pendirian Perseroan dituangkan dalam Akta Notaris Goesti Djohan, S.H., No. 93, sebagai landasan awal pengembangan kegiatan usaha di sektor manufaktur kemasan.

Pada 3 Oktober 1983, Perseroan secara resmi mengubah nama menjadi PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial melalui Akta Notaris Soetjipto, S.H., No. 23. Perubahan tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia, menegaskan transformasi identitas Perseroan sejalan dengan fokus bisnis yang dijalankan.

Sesuai Anggaran Dasar, kegiatan usaha Perseroan meliputi produksi Kemasan dan Tempat telur, dengan kegiatan produksi komersial yang telah berlangsung sejak tahun 1979. Sebagai bagian dari PT Kedawung Setia Industrial Tbk (KDSI), Perseroan terus memperkuat kapasitas operasional dan sumber daya manusia, serta berkomitmen untuk memberikan kontribusi berkelanjutan bagi industri kemasan dan pemangku kepentingan yang dilayani.

Produk yang dihasilkan oleh PT KSCCB

Kemasan, Tempat Telur



PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial

PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial ("KSCCB") was established on March 11, 1974 under the name PT Glatik Raya Corporation based on the Domestic Investment Law No. 6 of 1968 as amended by Law No. 25 of 2007. The establishment of the Company was documented in Notarial Deed No. 93 by Notary Goesti Djohan, S.H., as the foundation for the development of business activities in the packaging manufacturing sector.

On October 3, 1983, the Company officially changed its name to PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial through Notarial Deed No. 23 by Notary Soetjipto, S.H. This change was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia, confirming the transformation of the Company's identity in line with its business focus.

Based on the Articles of Association, the Company's business activities include the production of Corrugated Carton Boxes and Egg trays, with commercial production activities having been ongoing since 1979. As part of PT Kedawung Setia Industrial Tbk (KDSI), the Company continues to strengthen its operational capacity and human resources, and is committed to making a sustainable contribution to the packaging industry and the stakeholders it serves.

The primary goods produced within PT KSCCB consist of

Carton Box, Egg tray

Jejak Langkah KSCCB

KSCCB Milestone

▶
1965

Didirikan dengan nama PT Glatik Raya Corporation.
Established as PT Glatik Raya Corporation.

▶
1979

Memulai produksi secara komersial sebesar 1.500 ton per bulan.
Initiated commercial production with an initial output capacity of 1,500 tons per month.

▶
1998

Perubahan nama Perusahaan Menjadi PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial.
Formally changed the corporate name to PT Kedawung Setia Corrugated.

◀
2013

Pembangunan pabrik baru untuk menambah kapasitas produksi.
Commenced construction of a new manufacturing facility designed to increase capacity.

◀
2011

Meningkatkan produksi Egg tray dari 100 ton menjadi 230 ton per bulan.
Increased egg tray manufacturing capabilities, raising monthly production from 100 tons to 230 tons.

◀
1998

Meningkatkan produksi menjadi 15.000 ton per bulan.
Significantly scaled operations, increasing production output to 15,000 tons per month.

▶
2014

Kapasitas produksi baru ditambahkan sebesar 9.000 ton per bulan, 01 Juli 2014 kapasitas produksi kotak karton bergelombang naik menjadi 24.000 ton per bulan.
Integrated an additional 9,000 tons of monthly capacity. As of July 1, 2014, the total production capacity for corrugated cardboard boxes reached 24,000 tons per month.

▶
2017

Optimisasi mesin-mesin melalui otomatisasi.
Executed a comprehensive advanced automation systems.

◀
2024

Pencapaian Terbesar KSCCB 2024, Peningkatan laba bersih sebesar 4.0% di tengah kondisi ekonomi global yang tidak menentu.
Recorded a 4.0% increase in net profit, a significant achievement realized amidst a landscape of volatile and uncertain global economic conditions.

◀
2023

Kapasitas produksi 288.000 ton per Tahun.
Achieved a stabilized annual production capacity of 288,000 tons.

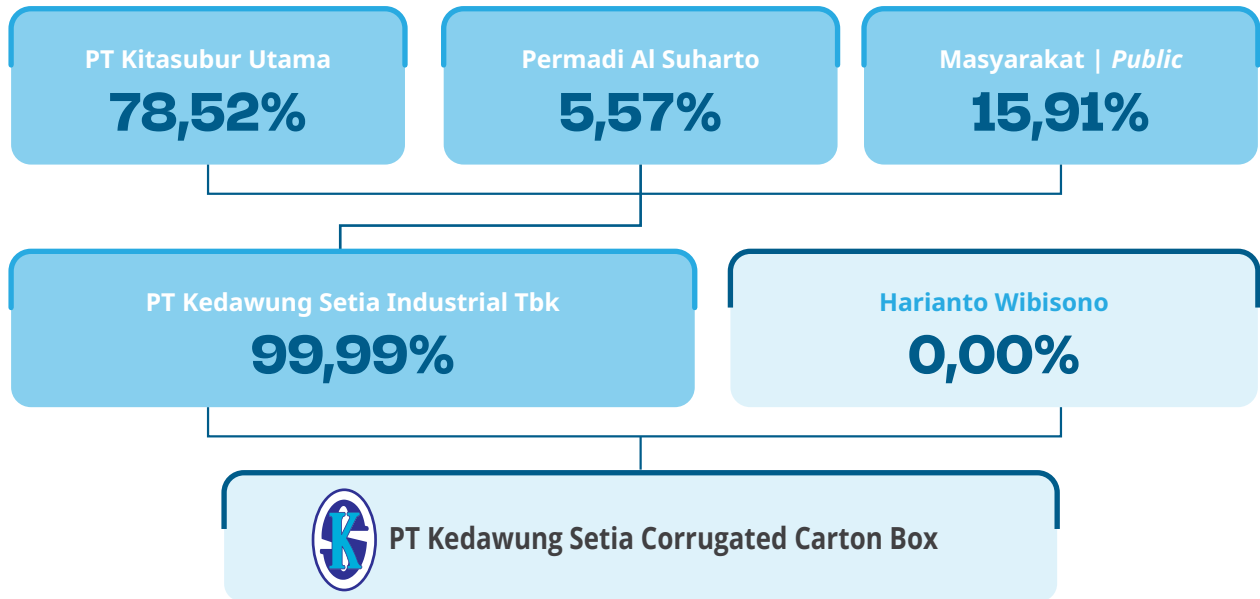
▶
2025

Peningkatan jumlah produksi sebesar 13.5 ribu ton dan peningkatan penjualan sebesar 14.6 ribu ton sepanjang tahun 2025.

An increase in production of 13.5 thousand tons and an increase in sales of 14.6 thousand tons throughout 2025

Struktur Organisasi Entitas Anak

Subsidiary Organizational Structure



Sertifikat dan Penghargaan

Certificates and Award

No	Tahun Year	Piagam/Sertifikat/Penghargaan Certificates/Awards	
Penghargaan Award			
1	1997	Highest Performance in the World – Bahmuller World	<i>Highest Performance in the World – Bahmuller World</i>
2	2004	Best Corrugated Supplier – PT ABC Heinz Indonesia	<i>Best Corrugated Supplier – PT ABC Heinz Indonesia</i>
3	2004	Participation in the Sampoerna 91st Anniversary – PT HM Sampoerna	<i>Participation in the Sampoerna 91st Anniversary – PT HM Sampoerna</i>
4	2006	Vendor Gathering – PT ABC Heinz Indonesia	<i>Vendor Gathering – PT ABC Heinz Indonesia</i>
5	2009	The Best Supporting Supplier – PT Chitose Indonesia Mfg	<i>The Best Supporting Supplier – PT Chitose Indonesia Mfg</i>
6	2010	2nd Best Supplier 2009 – PT Pertamina (Persero)	<i>2nd Best Supplier 2009 – PT Pertamina (Persero)</i>
7	2022	Pusaka Terbina Pratama – Pusaka Jatim	<i>Pusaka Terbina Pratama – Pusaka Jatim</i>
Sertifikasi Certificates			
1	2021	Quality Management System 9001:2015 -SAI Global	<i>Quality Management System 9001:2015 - SAI Global</i>
2	2022-2023	Management System ISO 14001:2015 - Libero Assurance	<i>Management System ISO 14001:2015 - Libero Assurance</i>
3	2022-2023	Management System ISO 26000:2010 - Libero Assurance	<i>Management System ISO 26000:2010 - Libero Assurance</i>
4	2022-2023	Management System ISO/IEC 27001:2013 - Libero Assurance	<i>Management System ISO/IEC 27001:2013 - Libero Assurance</i>
5	2022-2023	Management System ISO 37001:2016 - Libero Assurance	<i>Management System ISO 37001:2016 - Libero Assurance</i>
6	2022-2023	Management System ISO 45001:2018 - Libero Assurance	<i>Management System ISO 45001:2018 - Libero Assurance</i>

Kronologis Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

▶ 28 Juni 1996 | 28 June 1996

Pernyataan Pendaftaran Perseroan untuk menawarkan 50.000.000 saham dengan harga penawaran Rp800 per saham dinyatakan efektif.

The Company's Registration Statement to offer 50,000,000 shares at an offering price of Rp800 per share was declared effective.

▶ 29 Juni 1996 | 29 June 1996

Perseroan telah mencatatkan seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh pada Bursa Efek Indonesia (dahulu Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya) sejumlah 150.500.000 saham.

The Company listed all of its issued and fully paid shares issued and fully paid shares on the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange) totaling 150,500,000 shares.

▶ 27 Juni 2000 | 27 June 2000

Pembagian saham bonus dilakukan, setiap satu saham menerima satu saham bonus sehingga total saham bonus yang dibagikan sebanyak 150.500.000 saham.

Bonus shares were distributed, each share received one bonus share so that the total bonus shares distributed were 150,500,000 shares.

▶ 2007

Penambahan saham yang berasal dari transaksi konversi pinjaman sebanyak 104.000.000 saham.

Para pemegang saham menyetujui untuk menerbitkan 104.000.000 lembar saham baru ke sebagai hasil konversi pinjaman, sehingga modal ditempatkan dan disetor penuh meningkat menjadi 405.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham atau setara dengan Rp202.500.000.000. Hal ini tercatat pada RUPSLB tanggal 17 September 2007 akta Notaris Wachid Hasyim, S.H. No. 23. Perubahan penambahan modal ini telah dicatat ke dalam database Sisminbakum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 21 September 2007 dan di Bursa Efek Jakarta pada tanggal 31 Oktober 2007.

Additional shares from loan conversion transaction totaling 104,000,000 shares.

The shareholders approved the issuance of 104,000,000 new shares as a result of loan conversion, thus the issued and fully paid capital increased to 405,000,000 shares with a nominal value of Rp500 per share or equivalent to Rp202,500,000,000. This was recorded at the EGMS act on 17 September 2007 made before Wachid Hasyim, S.H. No. 23. Such change was recorded in the Sisminbakum database of the Ministry of Law and Human Rights on September 21, 2007 and in the Jakarta Stock Exchange on 31 October 2007.

Jenis Pencatatan Saham Share Listing Type	Total Saham Total Share	Tanggal Pencatatan Share Listing Type
Penawaran Umum Perdana (IPO) Initial Public Offering (IPO)	50.000.000	29 Juli 1996 29 July 1996
Pencatatan Saham Perseroan Company's Share Listing	100.500.000	29 Juli 1996 29 July 1996
Saham Bonus Bonus Share	150.500.000	10 Juli 2000 10 July 2000
Perubahan Saham Tanpa HMETD Capital Increase with Pre-emptive Rights	104.000.000	31 Oktober 2007 31 October 2007
Aksi Korporasi Pemecahan Saham dengan Rasio 1:4 Corporate Action Stock Split with a Ratio of 1:4	1.620.000.000	23 Oktober 2024 23 October 2024
Jumlah Total	1.620.000.000	



Kronologi Penerbitan dan/ atau Pencatatan Efek Lainnya

Other Securities Listing and/or Issuance Chronology

Pada tahun 2025 tidak terdapat penerbitan dan/atau pencatatan efek lainnya.

Until the end of 2025, there was no information or chronology of securities listing.

Kantor Akuntan Publik

Public Accounting Firm

Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan dan Rekan (PKF) sebagai jasa auditor eksternal untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2025 dan memastikan integritas penyajian laporan keuangan kepada pemegang saham. Dalam 5 (lima) tahun terakhir, Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik sebagai berikut:

The Company has appointed Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan & Partner (PKF) Public Accounting Firm as the external auditor service to audit the Company's Financial Statements for 2025 and ensure the integrity of the financial statements presentation to the shareholders. In the last 5 (five) years, the Company has appointed the following Public Accounting Firm:

Tahun Buku <i>Fiscal Year</i>	KAP <i>Public Accounting Firm</i>	Nama Auditor <i>Auditor's Name</i>	Opini <i>Opinion</i>	Biaya <i>Fee</i>
2025	Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan dan Rekan (PKF)	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	Wajar tanpa Pengecualian <i>Unqualified</i>	Rp205.000.000
2024	Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan dan Rekan (PKF)	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	Wajar tanpa Pengecualian <i>Unqualified</i>	Rp255.000.000
2023	Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan dan Rekan (PKF)	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	Wajar tanpa Pengecualian <i>Unqualified</i>	Rp300.000.000
2022	Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahyo & Rekan	Heru Kundandaru, CPA	Wajar tanpa Pengecualian <i>Unqualified</i>	Rp300.000.000
2021	Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahyo & Rekan	Drs. Nunu Nurdiyaman, CPA	Wajar tanpa Pengecualian <i>Unqualified</i>	Rp250.000.000

Jasa Lain Yang Diberikan Kantor Akuntan Publik

Other Services Provided by The Public Accounting Firm

Pada periode tahun buku 2025, tidak ada jasa lain yang diberikan oleh Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan dan Rekan (PKF) selain jasa audit laporan keuangan tahunan kepada Perseroan.

In 2025, Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Retno Palilingan and Partner (PKF) provided no other services other than annual financial report audit services to the Company.

Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions and Professions

Nama dan Alamat <i>Name and Address</i>	Jenis dan Bentuk Jasa <i>Type of Service</i>	Periode Penugasan <i>Assignment Period</i>	Biaya Fee
Notaris <i>Notary</i> Ir. Joyce Sudarto, S.H. Pejabat Pembuat Akta Tanah <i>Land Deed Registrar</i> Ruko 21 Klampis Blok H 5 Jl. Arief Rahman Hakim No 51, Surabaya	Pencatatan Keputusan RUPST dan RUPSLB tahun 2024 <i>Recording of 2024 AGMS and EGMS Resolutions</i>	2025	Rp12.000.000
Siti Nurul Yuliami, S.H.,M.Kn. Pejabat Pembuat Akta Tanah <i>Land Deed Registrar</i> Jl. Semolowaru 35, Surabaya	Mengelola daftar pemegang saham Perseroan, termasuk pendaftaran daftar pemegang saham, pendaftaran kepemilikan saham dan distribusi hak-hak yang melekat pada saham seperti dividen, efek saham, dan informasi yang diperlukan pemegang saham, serta aksi korporasi. <i>Managing the Company's register of shareholders, including the registration of the shareholders list, registration of share ownership and distribution of rights attached to shares such as dividends, stock securities, and information required by shareholders, as well as corporate actions.</i>		Rp17.500.000
Biro Administrasi Efek <i>Share Registrar</i> PT Sinartama Gunita Gedung Menara Tekno Lt. 7 JL. H. Fachrudin No. 19 Kebon Sirih -Tanah Abang Jakarta Pusat 10250			Rp25.000.000
Kantor Akuntan Publik <i>Public Accounting Firm</i> Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan JL. Ngagel Jaya No.90, Pucang Sewu, Surabaya 60283 Telp: +62 (31) 5012161	Penugasan berkaitan dengan pelaksanaan audit laporan keuangan tahun 2024 berdasarkan standar audit yang telah ditetapkan. <i>Assignment related to the audit of financial statements in 2024 based on established audit standards.</i>	2025	Rp205.000.000



Sumber Daya Manusia

Human Resources

Perseroan memandang sumber daya manusia sebagai pilar utama keberlanjutan usaha sekaligus bagian integral dari komitmen aspek Sosial dalam penerapan Environmental, Social, and Governance (ESG). Pengelolaan insan Perseroan diarahkan untuk menciptakan lingkungan kerja yang inklusif, aman, dan produktif, serta mendorong pengembangan kompetensi yang selaras dengan strategi bisnis jangka panjang dan prinsip keberlanjutan.

Dalam rangka meningkatkan kualitas dan daya saing tenaga kerja, Perseroan menyelenggarakan program pelatihan dan pengembangan yang berbasis kebutuhan bisnis, didukung oleh sistem manajemen kinerja yang transparan dan remunerasi yang kompetitif. Penempatan karyawan dilakukan berdasarkan kompetensi, keahlian, dan integritas guna memastikan efektivitas operasional, kolaborasi yang berkesinambungan, serta pencapaian kinerja yang bertanggung jawab.

Perseroan juga berkomitmen untuk memenuhi aspek kesejahteraan dan perlindungan karyawan sebagai bagian dari tanggung jawab sosial perusahaan. Penyediaan fasilitas dan program kesejahteraan, termasuk jaminan kesehatan, fasilitas pendukung kerja, serta sarana olahraga dan peribadatan, diharapkan dapat meningkatkan loyalitas, keseimbangan kerja-kehidupan, dan produktivitas, sekaligus memperkuat kontribusi Perseroan terhadap pembangunan sumber daya manusia yang berkelanjutan.

The Company views human resources as a key pillar of business sustainability and an integral part of its commitment to the social aspect of Environmental, Social, and Governance (ESG) implementation. The Company's human resource management is directed toward creating an inclusive, safe, and productive work environment, while promoting competency development aligned with long-term business strategies and sustainability principles.

To enhance the quality and competitiveness of its workforce, the Company conducted training and development programs based on business needs, supported by a transparent performance management system and competitive remuneration. Employee placement was based on competency, expertise, and integrity to ensure operational effectiveness, sustainable collaboration, and responsible performance.

The Company was also committed to fulfilling employee welfare and protection as part of its corporate social responsibility. The provision of welfare facilities and programs, including health insurance, work-support facilities, as well as sports and worship facilities, was expected to enhance loyalty, work-life balance, and productivity, while strengthening the Company's contribution to sustainable human capital development.

Jumlah Karyawan Berdasarkan Pendidikan, Usia, Jabatan dan Jenis Kelamin

Number of Employees Based on Education, Age, Position, And Gender

Komposisi Umum Karyawan

General Composition of Employees

No	Usia Age	2025	2024	2023
1	KSI	21	36	KSI
2	KSCCB	1,156	1,111	KSCCB
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Employee Composition by Education Level

No	Tingkat Pendidikan Education Level	2025	2024	2023
1	S3 Doctoral Degree	1	1	1
2	S2 Master's Degree	12	15	17
3	S1 Bachelor's Degree	286	266	285
4	Diploma Diploma	35	43	49
5	SMP, SMA, dan lainnya Junior High School, Senior High School, etc.,	843	822	1.050
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402



Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia *Employee Composition by Age*

No	Usia Age	2025	2024	2023
1	>17 - 20 tahun/ <i>years old</i>	16	11	5
2	>20 - 30 tahun/ <i>years old</i>	337	346	399
3	>30 - 40 tahun/ <i>years old</i>	418	391	484
4	>40 - 50 tahun/ <i>years old</i>	260	260	328
5	>50 - 60 tahun/ <i>years old</i>	135	127	178
6	>60 tahun/ <i>years old</i>	11	12	8
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jabatan *Employee Composition by Position*

No	Jabatan Position	2025	2024	2023
1	Komisaris <i>Commissioners</i>	4	4	4
2	Direktur <i>Directors</i>	3	3	3
2	Karyawan <i>Employees</i>	1.170	1.140	1.395
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenis Kelamin *Employee Composition by Gender*

No	Jenis Kelamin Gender	2025	2024	2023
1	Laki - Laki <i>Male</i>	1.085	1.057	1.252
2	Perempuan <i>Female</i>	92	90	150
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Akses Publik Terhadap Perseroan

Public Access to The Company

Sebagai wujud keterbukaan informasi dan kepatuhan terhadap POJK No. 8/POJK.04/2015, Perseroan menyediakan akses informasi publik melalui situs web resmi www.kedawungsetia.com yang dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan. Situs web tersebut berfungsi sebagai media komunikasi dan informasi yang memuat profil Perseroan, sejarah pendirian, profil Dewan Komisaris dan Direksi, piagam komite dan audit internal, kebijakan tata kelola perusahaan, kegiatan tanggung jawab sosial, serta informasi dan perkembangan terkini Perseroan, yang disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris serta diperbarui secara berkala.

As a manifestation of information transparency and compliance with POJK No. 8/POJK.04/2015, the Company provides public access to information through its official website, www.kedawungsetia.com, which is accessible to all stakeholders. The website serves as a communication and information platform containing the Company's profile, history of establishment, profiles of the Board of Commissioners and Board of Directors, committee and internal audit charters, corporate governance policies, social responsibility activities, as well as the Company's latest information and developments. This information is presented in both Indonesian and English and is updated regularly.

Teknologi Informasi

Information Technology

Seiring pesatnya perkembangan teknologi informasi, Perseroan senantiasa berupaya beradaptasi secara dinamis guna memastikan keberlangsungan dan efektivitas operasional bisnis. Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan dan memutakhirkan infrastruktur serta sistem teknologi informasi yang terintegrasi guna mendukung proses pengelolaan data, pengambilan keputusan, dan percepatan proses bisnis, sehingga mampu meningkatkan efisiensi operasional, produktivitas, serta daya saing Perseroan secara berkelanjutan.

In line with the rapid development of information technology, the Company continuously adapted to ensure the continuity and effectiveness of its business operations. The Company remained committed to continuously developing and upgrading its integrated information technology infrastructure and systems to support data management, decision-making, and business process acceleration, thereby sustainably improving operational efficiency, productivity, and competitiveness.

Tanggung Jawab Pelaksanaan Informasi

Responsibility for Information Implementation

Direksi menunjuk Sekretaris Perseroan dalam pelaksanaan teknis pengelolaan sistem informasi internal. Yang dimaksud sebagai aktivitas pengelolaan yang dilakukan adalah termasuk aktivitas pengendalian terhadap proses klarifikasi dan pengungkapan informasi kepada pihak lain.

The Board of Directors appointed the Corporate Secretary to carry out the technical management of the internal information system. These responsibilities included controlling the clarification and disclosure of information to external parties.

Audit TI

IT Audit

Perseroan secara konsisten melakukan pengukuran, pengendalian, dan evaluasi atas seluruh aktivitas operasional, termasuk di bidang Teknologi Informasi (TI). Proses audit TI dilaksanakan secara berkala sebagai bagian dari mekanisme pengendalian internal untuk memastikan efektivitas, efisiensi, serta kesesuaian penerapan sistem TI dengan kebijakan perusahaan dan prinsip etika bisnis yang berlaku. Hasil audit dan evaluasi tersebut menjadi dasar dalam melakukan perbaikan berkelanjutan guna meningkatkan kualitas dan keandalan pengelolaan TI Perseroan.

The Company consistently measured, controlled, and evaluated all operational activities, including those related to Information Technology (IT). IT audits were conducted periodically as part of the internal control mechanism to ensure the effectiveness, efficiency, and compliance of IT system implementation with Company policies and applicable business ethics principles. The results of these audits and evaluations served as the basis for continuous improvement to enhance the quality and reliability of the Company's IT management.

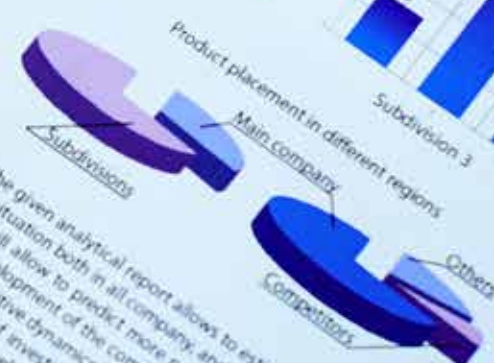
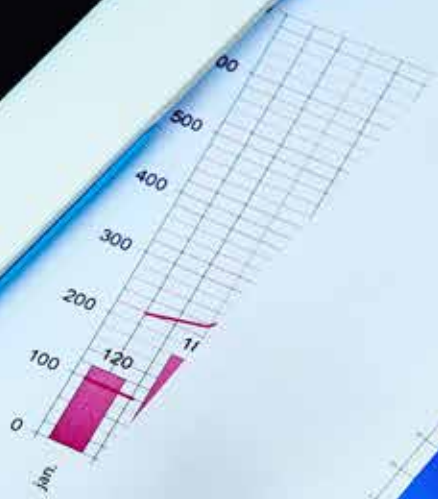


04

Analisa dan Pembahasan Manajemen

*Management
Discussion and
Analysis*





The given analytical report allows to estimate to the full a current situation both in all company, and in its divisions separately. It will allow to predict more precisely immediate prospects of development of the company at the account of preservation of positive dynamics of growth.

As a result of investigation of period to do next: raise a break-even sales level, increase incomes of direct sales, reduce costs to transportation, strengthen sale divisions, carry out personnel training.

cons...
be wrong...
right.

ers
s, e
iners
acie rea
the ex
react to
is. For exan
ire not instan
nt of prices over
agents, the eff
an aver
ant inf
it is ne
respo
f ner
and
be
isa
at th

Analisa Pembahasan Manajemen PT Kedawung

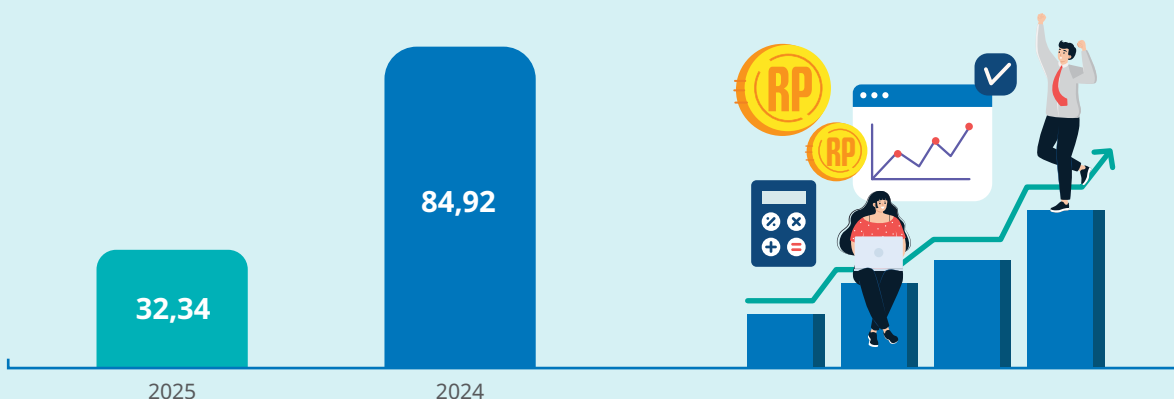
Management Discussion and Analysis of PT Kedawung

“ Laba Bersih Perseroan pada tahun 2025 merefleksikan penyesuaian kinerja sebesar **61,92%** dibandingkan tahun 2024, seiring dengan dinamika ekonomi global yang memengaruhi kondisi usaha secara keseluruhan. Dalam menghadapi kondisi tersebut, Perseroan tetap mengedepankan efisiensi biaya proses serta implementasi strategi operasional yang terukur guna menjaga stabilitas kinerja dan memperkuat fundamental usaha ke depan.

The Company's net profit in 2025 reflects a 61.92% decline compared to 2024, in line with global economic dynamics that affected overall business conditions during the year. In response to these challenges, the Company continued to prioritize cost efficiency in operational processes and the implementation of measured operational strategies to maintain performance stability and strengthen its business fundamentals going forward.

”

Laba Bersih (dalam Miliar) | Net Profit (in Billions)





Tinjauan Ekonomi dan Industri

Economic and Industry Overview

Tinjauan Makroekonomi

Pada 2025, perekonomian global diproyeksikan tumbuh moderat di kisaran 3,0–3,2% menurut *International Monetary Fund (IMF)*, sedikit melemah dibandingkan 2024 dan diperkirakan stabil kembali pada 2026. Tren ini mencerminkan pertumbuhan yang relatif stabil namun belum kuat, ditopang permintaan domestik di sejumlah negara di tengah perlambatan beberapa ekonomi utama.

Prospek tersebut tetap dibayangi risiko makroekonomi yang signifikan, antara lain ketegangan perdagangan internasional, volatilitas pasar keuangan, ketidakpastian kebijakan moneter di negara maju, serta tekanan inflasi yang masih bertahan di beberapa wilayah. Faktor-faktor ini berpotensi menekan investasi dan arus perdagangan global.

Selain itu, risiko resesi regional dan eskalasi geopolitik turut meningkatkan kerentanan ekonomi global. Meskipun *World Bank* dan *IMF* tidak memproyeksikan resesi global penuh pada 2025, konflik berkepanjangan dapat mengganggu rantai pasok, khususnya energi dan komoditas yang mendorong angka inflasi, sehingga melemahkan kepercayaan pelaku usaha, serta meningkatkan risiko guncangan eksternal terhadap stabilitas ekonomi dunia.

Tinjauan Pasar Modal Usaha

Pada tahun 2025, pasar modal Indonesia menunjukkan dinamika yang solid meskipun berada di tengah ketidakpastian global. Aktivitas pasar modal masih tumbuh melalui peningkatan jumlah investor dan level transaksi, dengan pertumbuhan kapitalisasi pasar serta aktivitas penawaran umum (IPO) yang signifikan. Data Otoritas Jasa Keuangan (OJK) mencatat aktivitas *fundraising* melalui pasar modal mencapai sekitar Rp144,78 triliun sampai pertengahan tahun 2025, dengan 16 perusahaan baru tercatat dan 13 perusahaan dalam *pipeline* IPO yang diperkirakan bernilai Rp16,65 triliun menunjukkan kepercayaan korporasi dalam memanfaatkan pasar modal untuk ekspansi usaha. Selain itu, jumlah investor mencapai jutaan dengan pertumbuhan *Single Investor Identification (SID)* yang terus meningkat, menandakan partisipasi investor domestik yang lebih luas di pasar modal Indonesia.

Pergerakan Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) sepanjang 2025 menjadi indikator penting dalam menopang pasar modal dan perekonomian nasional.

Macroeconomic Review

In 2025, the global economy was projected to grow moderately at around 3.0–3.2%, according to the International Monetary Fund (IMF), slightly weaker than in 2024 and was expected to stabilize again in 2026. Such trend reflected relatively stable but not strong growth, supported by domestic demand in a number of countries amid a slowdown in several major economies.

This prospect remained overshadowed by significant macroeconomic risks, including international trade tensions, financial market volatility, uncertainty in monetary policy in advanced economies, and persistent inflationary pressures in some regions. These factors had the potential to weigh on investment and global trade flows.

In addition, the risk of regional recession and geopolitical escalation increased global economic vulnerability. Although the World Bank and the IMF did not project a full global recession in 2025, prolonged conflict could disrupt supply chains, particularly for energy and commodities, which could drive inflation, thereby weakening business confidence and increasing the risk of external shocks to global economic stability.

Capital Market Review

In 2025, Indonesia's capital market demonstrated solid dynamics despite global uncertainty. Capital market activity continued to grow through an increase in the number of investors and transaction levels, with significant growth in market capitalization and initial public offering (IPO) activity. Data from the Financial Services Authority (OJK) showed that fundraising activity through the capital market reached around Rp144.78 trillion by mid-2025, with 16 new companies listed and 13 companies in the IPO pipeline, estimated to be worth Rp16.65 trillion, indicating corporate confidence in utilizing the capital market for business expansion. In addition, the number of investors reached millions with continued growth in Single Investor Identification (SID), signaling broader domestic investor participation in the Indonesian capital market.

The Composite Stock Price Index (IHSG) movement throughout 2025 served as an critical indicator supporting the capital market and the national economy. The IHSG

IHSG menunjukkan kecenderungan untuk menguat di beberapa periode, misalnya mencapai level di atas 8.000 poin terkait optimisme pertumbuhan ekonomi nasional, sekaligus mencerminkan sentimen positif investor terhadap prospek usaha di Indonesia. Namun volatilitas tetap ada, dengan periode pelemahan mengikuti tren global, sehingga pasar modal berperan sebagai refleksi respons pelaku usaha terhadap kondisi eksternal sekaligus sebagai penyangga investasi jangka panjang. Kinerja IHSG ini turut didukung oleh fundamental ekonomi yang stabil, termasuk pertumbuhan ekonomi nasional yang bergerak di kisaran sekitar 5%–5,4% sepanjang tahun 2025, meskipun belum mencapai target akselerasi jangka panjang Indonesia.

Sebagai instrumen strategis dalam pembangunan ekonomi, pemerintah Indonesia bersama sektor keuangan terus mendorong pasar modal untuk mendukung agenda nasional. Melalui kebijakan yang meningkatkan integritas, likuiditas, dan perluasan ekosistem, termasuk pengembangan pasar karbon dan peningkatan basis investor institusi, pasar modal diupayakan menjadi sumber pembiayaan usaha yang efektif serta katalis pertumbuhan ekonomi berkelanjutan. Upaya ini sejalan dengan stabilitas makroekonomi yang dijaga melalui koordinasi kebijakan fiskal dan sektor jasa keuangan, yang keseluruhannya memperkuat kepercayaan investor dan memotivasi partisipasi lebih luas dari pelaku usaha Indonesia.

Tinjauan Operasional Perseroan

Pada tahun 2025, kinerja operasional Perseroan berlangsung dalam lanskap ekonomi global dan nasional yang dinamis, di mana pertumbuhan ekonomi Indonesia yang tetap solid pada kisaran 5,1%–5,4% menjadi penopang utama di tengah perlambatan global yang memengaruhi permintaan manufaktur, harga logam, serta kelancaran logistik internasional.

Pergerakan harga logam sebagai input utama industri menunjukkan tren yang beragam, dengan sebagian logam industri tertekan akibat melemahnya permintaan global, sementara komoditas tertentu seperti tembaga dan emas mengalami fluktuasi positif seiring keterbatasan pasokan dan pergeseran preferensi investor, sehingga mendorong Perseroan untuk melakukan penyesuaian biaya, optimalisasi rantai pasok, dan penguatan manajemen risiko. Dalam konteks tersebut, berdasarkan laporan di bidang perindustrian dan perdagangan yang dipublikasikan oleh Kementerian Perindustrian Republik Indonesia, Bank Indonesia dan Badan Pusat Statistik, sektor-sektor hilir seperti industri peralatan masak, atap berlapis enamel dan kemasan justru mencatat pertumbuhan yang positif, didorong oleh meningkatnya konsumsi domestik, akselerasi pembangunan infrastruktur dan perumahan, serta ekspansi *e-commerce* yang memperkuat kebutuhan logistik dan kemasan. Sinergi antara ketahanan permintaan masyarakat, peluang ekspor ke pasar Asia hingga Amerika, serta strategi operasional yang adaptif memungkinkan Perseroan menjaga keseimbangan *supply* dan *demand* secara berkelanjutan di tengah volatilitas ekonomi global sepanjang tahun 2025.

showed a tendency to strengthen during several periods, for example reaching levels above 8,000 points due to optimism regarding national economic growth, while also reflecting positive investor sentiment toward business prospects in Indonesia. However, volatility remained, with periods of weakness following global trends, so the capital market acted as a reflection of business actors' responses to external conditions as well as a buffer for long-term investment. The performance of the IHSG was also supported by stable economic fundamentals, including national economic growth of around 5%–5.4% throughout 2025, although it had not yet reached Indonesia's long-term acceleration target.

As a strategic instrument in economic development, the Indonesian government and the financial sector continued to encourage the capital market to support the national agenda. Through policies that improved integrity, liquidity, and ecosystem expansion, including the development of the carbon market and the expansion of the institutional investor base, the capital market was developed into an effective source of business financing and a catalyst for sustainable economic growth. These efforts were aligned with macroeconomic stability maintained through the coordination of fiscal and financial sector policies, which strengthened investor confidence and encouraged broader participation from Indonesian businesses.

Company Operational Review

In 2025, the Company's operational performance took place within a dynamic global and national economic landscape, where Indonesia's solid economic growth of around 5.1%–5.4% served as the main driver amid a global slowdown that affected manufacturing demand, metal prices, and international logistics.

*The movement of metal prices as a major input for the industry showed mixed trends, with some industrial metals coming under pressure due to weakening global demand, while certain commodities such as copper and gold experienced positive fluctuations in line with supply constraints and shifts in investor preferences. These conditions compelled the Company to make cost adjustments, optimize its supply chain, and strengthen risk management. On the other hand, as reflected in various reports on industrial and trade sector developments published by the Ministry of Industry of the Republic of Indonesia, Bank Indonesia, and the Central Statistics Agency (BPS), downstream sectors such as the cookware, roofing panel, and corrugated carton box industries continued to show positive growth prospects. This growth was driven by increased domestic consumption, accelerated infrastructure and housing development, and the expansion of *e-commerce*, which strengthened logistics and packaging demand. The synergy between resilient consumer demand, export opportunities to markets in Asia and the Americas, and adaptive operational strategies enabled the Company to maintain a sustainable balance between supply and demand amid global economic volatility throughout 2025.*

Kinerja operasional Perseroan dijalankan dalam kondisi ketidakpastian geopolitik global dan kebijakan moneter ketat di berbagai negara yang berdampak pada permintaan manufaktur, volatilitas harga logam, serta tantangan logistik internasional, sementara perekonomian nasional tetap menunjukkan ketahanan sebagai penopang aktivitas usaha. Di tengah dinamika tersebut, Perseroan mampu menjaga keseimbangan *supply* dan *demand* melalui optimalisasi efisiensi produksi dan distribusi, sehingga berhasil membukukan laba bersih sebesar Rp32.34 miliar pada Desember 2025, sejalan dengan target kinerja tahunan Perseroan.

Kinerja positif ini tercermin dari peningkatan total aset sebesar 6,92% dibandingkan tahun 2024, mencapai Rp1,21 triliun pada Desember 2025, yang mencerminkan penguatan struktur keuangan serta efektivitas strategi adaptasi Perseroan terhadap fluktuasi pasar. Sejalan dengan dinamika harga bahan baku utama seperti logam industri, Perseroan secara konsisten menerapkan disiplin biaya dan pengelolaan operasional yang terukur guna menjaga kinerja keuangan dan mendukung keberlanjutan usaha.

The Company's operational performance was carried out amid global geopolitical uncertainty and tight monetary policies in various countries, which affected manufacturing demand, metal price volatility, and international logistics challenges, while the national economy remained resilient as a pillar of business activity. Amid these dynamics, the Company maintained a balance between supply and demand through the optimization of production and distribution efficiency, thereby recording a net profit of Rp32.34 billion in December 2025, in line with the Company's annual performance targets.

This positive performance was reflected in a 6.92% increase in total assets compared to 2024, reaching Rp1.21 trillion in December 2025, which indicated the strengthening of the Company's financial structure and the effectiveness of its adaptation strategy in responding to market fluctuations. In line with the dynamics of key raw material prices such as industrial metals, the Company consistently implemented cost discipline and measured operational management to maintain financial performance and support business sustainability.

Segmen Usaha Business Segment

Peralatan Masak

Cookware adalah enamel berkualitas tinggi dengan desain, warna, dan fungsi yang didukung oleh hasil penelitian dan pengembangan. Proses produksi peralatan rumah tangga dari logam berlapis enamel (*Cookware*) sebagai berikut:

Cookware

Cookware is high-quality enamelware with designs, colors, and functions supported by research and development. The production process for enamel-coated metal household appliances (cookware) is as follows:



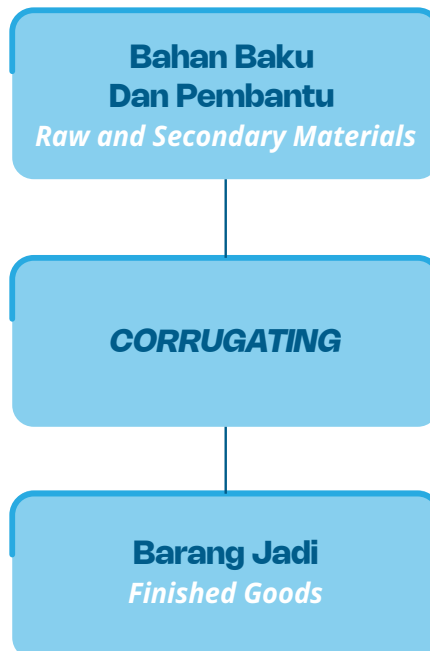
Atap Berlapis Enamel

Atap Berlapis Enamel merupakan pelapisan sejenis porselin pada bahan plat (CRSS) dengan proses pembakaran pada temperatur 830-840 derajat celsius. Hal ini dilakukan untuk mencapai titik lebur plat dan bahan enamel agar menyatu dengan daya lengket yang sangat kuat.

Terkait dengan barang konstruksi berlapis enamel dalam implementasinya dapat digunakan untuk hiasan interior maupun eksterior semua sektor industri seperti Bandara, Pelabuhan, MRT, LRT, Dinding Bangunan, Museum, Atap Gedung Perkantoran, Gedung Olahraga, Convention Hall, Kubah Masjid, dan lain-lain.

Kemasan

Kemasan adalah jenis kotak yang terbuat dari bahan kertas bergelombang, digunakan untuk mengemas produk dan mengirimkan barang-barang dari satu tempat ke tempat lain dengan aman serta memiliki kekuatan dan ketahanan yang baik, serta mudah didaur ulang setelah digunakan. Proses produksi Kemasan adalah sebagai berikut:



Roofing Panel

Enamel Roofing Panel is a type of porcelain coating applied to plate material (CRSS) through a firing process at temperatures of 830–840°C. This process is carried out to reach the melting point of the plate and enamel materials so that they bond together with very strong adhesion.

Enamel-coated construction materials can be used for both interior and exterior applications across various industrial sectors, including airports, ports, MRT and LRT stations, building facades, museums, office building roofs, sports facilities, convention halls, mosque domes, and other architectural structures.

Corrugated Carton Box

Corrugated Carton Box is a type of box made from corrugated paperboard, used to package products and safely transport goods from one location to another. It is strong, durable, and easily recyclable after use, making it a practical and environmentally friendly packaging solution. The production process for corrugated carton boxes is as follows:

Penjualan Perseroan

Company Sales

Penjualan Berdasarkan Segmen Usaha

Sales by Business Segment

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Description
Peralatan Masak	12.962	76.424	(63.462)	Cookware
Kemasan	2.096.459	1.943.046	153.412	Packaging
Lainnya	25.987	57.145	(31.159)	Others
Eliminasi	(31)	(8.375)	8.344	Elimination
Jumlah	2.135.367	2.068.241	67.135	Total

Penjualan Berdasarkan Area Geografis

Sales by Geographic Area

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan Description	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Lokal					Domestic
Peralatan Masak	10.150	39.443	(29.293)	(74,27%)	Cookware
Kemasan	1.976.831	1.836.690	140.141	7,63%	Packaging
Lainnya	25.987	57.145	(31.159)	(54,53%)	Others
Jumlah Lokal	2.012.968	1.933.278	79.690	4,12%	Total Domestic
Ekspor					Export
Peralatan Masak	2.812	36.981	(34.169)	(92,40%)	Cookware
Kemasan	119.627	106.356	13.271	12,48%	Packaging
Lainnya	0	0	0	0,00%	Others
Jumlah Ekspor	122.440	143.338	(20.898)	(14,58%)	Total Export
Eliminasi	(31)	(8.375)	8.344	(99,63%)	Elimination
Jumlah	2.135.376	2.068.241	67.135	3,25%	Total

Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan Penjualan Neto sebesar Rp2,14 triliun, meningkat 3,25% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp2,07 triliun. Pertumbuhan ini mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menjaga stabilitas kinerja penjualan di tengah dinamika perekonomian global serta perubahan kondisi pasar yang cukup menantang.

Kontribusi utama terhadap peningkatan penjualan berasal dari segmen kemasan yang menunjukkan kinerja positif sepanjang tahun. Penjualan lokal pada segmen ini meningkat 7,63% menjadi Rp1,98 triliun, sementara penjualan ekspor juga mencatatkan pertumbuhan 12,48% menjadi Rp119,63 miliar. Secara keseluruhan, segmen kemasan masih didominasi oleh pasar domestik dengan kontribusi sekitar 94%, sedangkan sekitar 6% berasal dari pasar ekspor, yang menunjukkan kuatnya posisi Perseroan di pasar dalam negeri.

Di sisi lain, segmen Peralatan Masak menghadapi tekanan sepanjang tahun 2025. Penjualan lokal tercatat sebesar Rp10,15 miliar atau menurun 74,27%, sementara penjualan ekspor mengalami penurunan 92,40% menjadi Rp2,81 miliar dibandingkan tahun sebelumnya. Penurunan ini dipengaruhi oleh berbagai faktor eksternal, termasuk ketidakpastian geopolitik global, fluktuasi harga komoditas, serta perubahan pola permintaan pada pasar ekspor yang berdampak pada kinerja segmen tersebut.

Sementara itu, segmen Usaha Lainnya juga mencatatkan penjualan sebesar Rp25,99 miliar, menurun 54,53% dibandingkan tahun sebelumnya. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penyesuaian *average selling price* yang dipengaruhi oleh kondisi ekonomi global.

Meskipun beberapa segmen usaha menghadapi tekanan, Perseroan tetap mampu menjaga momentum pertumbuhan secara keseluruhan. Hal ini didukung oleh peningkatan volume penjualan khususnya pada pasar domestik serta upaya Perseroan dalam mempertahankan pangsa pasar melalui penguatan hubungan dengan pelanggan dan optimalisasi strategi penjualan di berbagai segmen usaha.

In 2025, the Company recorded Net Sales of Rp2.14 trillion, an increase of 3.25% compared to Rp2.07 trillion in the previous year. Such growth reflected the Company's ability to maintain stable sales performance amid global economic dynamics and challenging market conditions.

The primary contribution to the increase in sales came from the Corrugated Carton Box segment, which showed positive performance throughout the year. Local sales in this segment increased by 7.63% to Rp1.98 trillion, while export sales also recorded growth of 12.48% to Rp119.63 billion. Overall, the Corrugated Carton Box segment remained dominated by the domestic market, contributing approximately 94%, while around 6% came from export markets, indicating the Company's strong position in the domestic market.

On the other hand, the Enamel Cookware segment faced pressure throughout 2025. Local sales were recorded at Rp10.15 billion, representing a decline of 74.27%, while export sales fell by 92.40% to Rp2.81 billion compared to the previous year. This decline was influenced by various external factors, including global geopolitical uncertainty, commodity price fluctuations, and changes in demand patterns in export markets, which affected the segment's performance.

Meanwhile, the Other Businesses segment recorded sales of Rp25.99 billion, a decrease of 54.53% compared to the previous year. This decline was mainly attributable to adjustments in the average selling price influenced by global economic conditions.

Although several business segments experienced pressure, the Company was able to maintain its overall growth momentum. This was supported by increased sales volume, particularly in the domestic market, as well as the Company's efforts to maintain market share by strengthening customer relationships and optimizing sales strategies in various business segments.

Laporan Laba Rugi

Income Statement

Laporan Laba Rugi & Penghasilan Komprehensif Lainnya

Statement of Profit or Loss & Other Comprehensive Income

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Penjualan Neto	2.135.376	2.068.241	67.135	3,25%	Net Sales
Laba Bruto	275.944	347.858	(71.914)	(20,67%)	Gross Profit
Laba Usaha	54.413	129.887	(75.473)	(58,11%)	Operating Profit
Laba Neto Sebelum Pajak Penghasilan	52.921	125.236	(72.315)	(57,74%)	Net Profit Before Income Tax
Beban Neto Pajak Penghasilan	(20.581)	(40.318)	19.737	(48,95%)	Net Income Tax Expense
Laba Bersih	32.340	84.917	(52.578)	(61,92%)	Net Profit
Laba Komprehensif	28.219	80.888	(52.669)	(65,11%)	Comprehensive Income
Laba yang diatribusikan kepada:					Profit Attributable to:
• Pemilik Entitas Induk	32.340	84.917	(52.578)	(61,92%)	• Owners of the Parent Entity
• Kepentingan Non Pengendali	0	0	0	0	• Non-Controlling Interests
EPS (Full Value)	19,96	52,42	(32,46)	(61,92%)	Earnings per Share (Full Value)

Penjualan Neto

Penjualan Neto Perseroan tahun 2025 sebesar Rp2.135.376 juta mengalami peningkatan sebesar 3,25% dari tahun sebelumnya Rp2.068.241 juta. Peningkatan tersebut terutama didorong oleh kenaikan volume penjualan (*quantity*) di beberapa segmen usaha, seiring dengan tetap terjaganya permintaan pasar domestik maupun ekspor. Di tengah dinamika ekonomi global serta ketegangan geopolitik yang dipicu oleh konflik Perang Israel-Hamas dan Perselisihan Rusia-Ukraina, Perseroan tetap mampu menjaga stabilitas harga rata-rata produk, sehingga pertumbuhan penjualan pada tahun 2025 terutama ditopang oleh peningkatan volume penjualan.

Net Sales

The Company's net sales in 2025 amounted to Rp2,135,376 million, an increase of 3.25% from the previous year's Rp2,068,241 million. This increase was mainly driven by higher sales volume (*quantity*) in several business segments, in line with sustained domestic and export market demand. Amidst global economic dynamics and geopolitical tensions triggered by the Israel-Hamas conflict and the Russia-Ukraine dispute, the Company was able to maintain the average price stability of its products, so that sales growth in 2025 was mainly supported by an increase in sales volume.

Beban Pokok Penjualan

Meskipun mengalami peningkatan Penjualan, Perseroan juga mengalami kenaikan beban pokok penjualan sebesar 8,08% dari Rp1.720.383 juta tahun 2024 menjadi Rp1.859.432 juta tahun 2025. Manajemen Perseroan berupaya mengendalikan struktur biaya operasional secara optimal. Beban Pokok Produksi tahun 2025 sebesar Rp1.837.609 juta naik dari tahun 2024 sebesar Rp1.713.008 juta.

Laba Bruto

Perseroan membukukan laba kotor tahun 2025 sebesar Rp275.944 juta menurun sebesar 20,67% dari tahun 2024 sebesar Rp347.858 juta. Keadaan ekonomi tahun 2025 yang diperkirakan berangsur pulih dan strategi Perseroan yang telah berjalan efektif diharapkan mampu menunjang perolehan laba kotor Perseroan di periode selanjutnya.

Laba Usaha

Laba Usaha Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp54.413 juta, menurun dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp129.887 juta pada tahun 2024. Penurunan tersebut terjadi seiring dengan penurunan laba bruto Perseroan selama periode berjalan. Meskipun demikian, Perseroan berhasil melakukan efisiensi pada sisi operasional, tercermin dari Beban Usaha tahun 2025 yang menurun sebesar 3,44% dari Rp221.530 juta pada tahun 2024 menjadi Rp213.917 juta pada tahun 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya Beban Penjualan sebesar 4,77% serta Beban Umum dan Administrasi sebesar 2,52%. Upaya pengendalian biaya tersebut menunjukkan komitmen Perseroan dalam menjaga efisiensi operasional, meskipun laba usaha pada tahun 2025 mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya.

Beban Keuangan

Pada tahun 2025, Perseroan tidak melakukan penambahan atas pinjaman bank jangka panjang, sehingga saldo pinjaman tersebut seluruhnya direklasifikasi menjadi bagian dari pinjaman jangka pendek sesuai dengan jadwal jatuh temponya. Oleh karena itu, saldo pinjaman bank jangka panjang tercatat menurun 100,00% menjadi nihil dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp47.987 juta. Sementara itu, pinjaman bank jangka pendek tercatat meningkat sebesar 121,23% menjadi Rp77.478 juta dibandingkan Rp35.020 juta pada tahun sebelumnya, sejalan dengan kebutuhan pendanaan untuk mendukung aktivitas operasional Perseroan. Perubahan struktur pinjaman ini mencerminkan upaya Perseroan dalam mengelola kewajiban keuangan secara lebih optimal, sekaligus menjaga fleksibilitas pendanaan serta mendukung efisiensi pengelolaan beban keuangan pada periode berjalan.

Cost of Goods Sold

Despite an increase in sales, the Company also experienced an increase in cost of goods sold by 8.08% of Rp1,720,383 million in 2024 to Rp1,859,432 million in 2025. The management tried to control the operational expenses' structure optimally. Cost of production in 2025 was Rp1,837,609 million, compared to Rp1,713,008 million in 2024.

Gross Profit

The Company recorded gross profit of Rp275,944 million in 2025, representing a 20.67% decrease from Rp347,858 million in 2024. Economic conditions in 2025 are expected to gradually recover, and the Company's strategic initiatives are expected to support improvements in gross profit in the coming period.

Operating Profit

The Company's operating profit in 2025 was recorded at Rp54,413 million, a decrease compared to the previous year's Rp129,887 million in 2024. This decline occurred in line with the decline in the Company's gross profit during the current period. However, the Company managed to improve operational efficiency, as reflected in the 3.44% decrease in Operating Expenses in 2025 from Rp221,530 million in 2024 to Rp213,917 million in 2025. This decrease was mainly due to a 4.77% reduction in Selling Expenses and a 2.52% reduction in General and Administrative Expenses. These cost control efforts demonstrate the Company's commitment to maintaining operational efficiency, even though operating profit in 2025 was decreased compared to the previous year.

Financial Expenses

In 2025, the Company did not add to its long-term bank loans, so the entire balance of these loans was reclassified as part of short-term loans in accordance with their maturity schedule. Therefore, the balance of long-term bank loans decreased by 100.00% to zero compared to 2024, which was Rp47,987 million. Meanwhile, short-term bank loans increased by 121.23% to Rp77,478 million compared to Rp35,020 million in the previous year, in line with the Company's funding needs to support its operational activities. This change in the loan structure reflects the Company's efforts to manage its financial obligations more optimally, while maintaining funding flexibility and supporting the efficient management of financial expenses for the current period.

Laba Bersih

Perseroan membukukan Laba Bersih tahun berjalan sebesar Rp32.340 juta yang menurun 61,92% dari tahun 2024 sebesar Rp84.917 juta. Penyesuaian ini dipengaruhi oleh peningkatan biaya bahan baku.

Laba Komprehensif

Laba Komprehensif Perseroan tahun 2025 sebesar Rp28.219 juta menurun 65,11% dari tahun 2024 sebesar Rp80.888 juta. Laba Komprehensif Perseroan dipengaruhi oleh pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja dan pajak penghasilan terkait.

Net Profit

The Company posted a net profit for the current year of Rp32,340 million, a decrease of 61.92% from the 2024 figure of Rp84,917 million. This decrease was influenced by higher raw material costs.

Comprehensive Income

The Company's comprehensive income in 2025 amounted to Rp28,219 million, a 65.11% decrease from Rp80,888 million in 2024. Comprehensive income was primarily affected by the remeasurement of employee benefit liabilities and the related income tax impact.



Profitabilitas Perseroan

Profitability of the Company

Kemampuan Perseroan dalam menghasilkan keuntungan dapat dilihat pada analisis rasio berikut:

The Company's ability to generate profits can be observed through the following ratio analysis:

Keterangan	2025	2024	Description
Rasio Laba Kotor Terhadap Penjualan Neto (GPM)	12,92%	16,82%	Gross Profit Margin (GPM)
Rasio Laba Usaha Terhadap Penjualan Neto (OPM)	2,55%	6,28%	Operating Profit Margin (OPM)
Rasio Laba Bersih Terhadap Penjualan Neto (NPM)	1,51%	4,11%	Net Profit Margin (NPM)
Rasio Laba Tahun Berjalan Terhadap Total Aset (ROA)	2,67%	7,50%	Return on Assets (ROA)
Rasio Laba Tahun Berjalan Terhadap Total Ekuitas (ROE)	4,08%	10,3%	Return on Equity (ROE)
EPS (Full Value)	19,96	52,42	Earnings per Share (Full Value)
PER (x)	23,05	8,78	Price-to-Earnings Ratio (x)

Rasio profitabilitas Perseroan pada tahun 2025 menunjukkan penurunan dibandingkan dengan tahun 2024 sejalan dengan dinamika kinerja operasional selama periode berjalan. Rasio Laba Kotor terhadap Penjualan Neto (GPM) tercatat sebesar 12,92% dibandingkan 16,82% pada tahun sebelumnya, sementara Rasio Laba Usaha terhadap Penjualan Neto (OPM) menurun menjadi 2,55% dari 6,28%. Sejalan dengan hal tersebut, Rasio Laba Bersih terhadap Penjualan Neto (NPM) juga tercatat sebesar 1,51% dibandingkan 4,11% pada tahun 2024. Penurunan rasio profitabilitas ini turut mempengaruhi tingkat pengembalian terhadap aset dan ekuitas, dimana *Return on Assets (ROA)* tercatat sebesar 2,67% dari sebelumnya 7,50% dan *Return on Equity (ROE)* menjadi 4,08% dibandingkan 10,29% pada tahun sebelumnya.

Sejalan dengan penurunan laba bersih tahun berjalan, *Earnings Per Share (EPS)* Perseroan tercatat sebesar 19,96 pada tahun 2025, menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar 52,42. Sementara itu, *Price Earnings Ratio (PER)* meningkat menjadi 23,05x dibandingkan 8,78x pada tahun sebelumnya, yang mencerminkan ekspektasi pasar terhadap potensi kinerja Perseroan di masa mendatang. Meskipun mengalami peningkatan, tingkat PER Perseroan masih berada dalam kisaran yang wajar dibandingkan dengan perusahaan sejenis di industri yang sama.

The Company's profitability ratios in 2025 declined compared to 2024, in line with the dynamics of operational performance during the year. The Gross Profit Margin (GPM) was recorded at 12.92%, compared to 16.82% in the previous year, while the Operating Profit Margin (OPM) decreased to 2.55% from 6.28%. In line with this, the Net Profit Margin (NPM) was recorded at 1.51%, compared to 4.11% in 2024. This decline in profitability ratios also affected returns on assets and equity. Return on Assets (ROA) was recorded at 2.67%, compared to 7.50% in the previous year, while Return on Equity (ROE) reached 4.08%, compared to 10.29% in 2024.

In line with the decline in net profit during the year, the Company's Earnings Per Share (EPS) was recorded at 19.96 in 2025, down from 52.42 in 2024. Meanwhile, the Price Earnings Ratio (PER) increased to 23.05x, compared to 8.78x in the previous year, reflecting market expectations regarding the Company's future performance potential. Despite this increase, the Company's PER remained within a reasonable range compared to similar companies in the same industry.

Laporan Posisi Keuangan

Statement of Financial Position

Aset

Assets

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Kas dan Setara Kas	51.990	33.302	18.688	56,12%	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Pihak Ketiga	291.322	286.077	5.245	1,83%	Trade Receivables – Third Parties
Persediaan	313.522	299.797	13.725	4,58%	Inventories
Aset Lancar Lainnya	4.121	4.973	(852)	(17,13%)	Other Current Assets
Total Aset Lancar	660.956	624.149	36.807	5,90%	Total Current Assets
Aset Tetap	487.990	464.131	23.859	5,14%	Fixed Assets
Aset lain-lain	61.861	43.729	18.132	41,46%	Other Assets
Total Aset Tidak Lancar	549.851	507.860	41.990	8,27%	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	1.210.807	1.132.010	78.797	6,96%	Total Assets

Total aset Perseroan pada tahun 2025 tercatat meningkat sebesar 6,96% dibandingkan tahun 2024. Peningkatan tersebut terutama dipengaruhi oleh kenaikan Aset Lancar sebesar 5,90% dari Rp624.149 juta pada tahun 2024 menjadi Rp660.956 juta pada tahun 2025. Kenaikan Aset Lancar terutama didorong oleh peningkatan kas dan setara kas sebesar 56,12%, piutang usaha pihak ketiga sebesar 1,83%, serta persediaan yang meningkat sebesar 4,58%.

Sementara itu, Aset Tidak Lancar Perseroan tercatat meningkat sebesar 8,27% menjadi Rp549.851 juta dibandingkan Rp507.860 juta pada tahun sebelumnya. Peningkatan tersebut terutama dipengaruhi oleh kenaikan aset tetap sebesar 5,14%, peningkatan uang muka pembelian sebesar 141,84%, serta kenaikan piutang pajak bagian tidak pada tahun sebelumnya. Secara keseluruhan, peningkatan aset ini mencerminkan upaya Perseroan dalam memperkuat kapasitas operasional serta mendukung keberlangsungan kegiatan usaha di masa mendatang.

The Company's total assets in 2025 increased by 6.96% compared to 2024. This increase was mainly driven by a 5.90% rise in current assets, from Rp624,149 million in 2024 to Rp660,956 million in 2025. The growth in current assets was primarily attributable to a 56.12% increase in cash and cash equivalents, a 1.83% increase in third-party accounts receivable, and a 4.58% increase in inventories.

Meanwhile, the Company's non-current assets increased by 8.27% to Rp549,851 million, compared to Rp507,860 million in the previous year. This increase was mainly influenced by a 5.14% rise in fixed assets, a 141.84% increase in purchase advances, and higher tax receivables compared to the previous year. Overall, this increase in assets reflected the Company's efforts to strengthen its operational capacity and support the sustainability of its business activities in the periods ahead.

Kas dan Setara Kas

Kas dan Setara Kas terdiri dari Kas dan Kas Bank yang mengalami peningkatan sebesar 56,12% sebagaimana tabel berikut:

Cash and Cash Equivalents

Cash and Cash Equivalents consisted of Cash on Hand and Cash in Banks, which increased by 56.12%, as shown in the following table:

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Kas	679	309	370	119,57%	Cash
Bank	51.311	32.993	18.318	55,52%	Bank
Jumlah	51.990	33.302	18.688	56,12%	Total

Kenaikan Kas dan Setara Kas dipengaruhi oleh peningkatan Kas Bank sebesar 56,12% dari tahun sebelumnya. Kas Bank Mandiri tahun 2025 sebesar Rp46.565 juta meningkat 110,46% menjadi Rp22.125 juta tahun 2024. Kas Bank BCA tahun 2025 sebesar Rp2.416 juta menurun 65,60% menjadi sebesar Rp7.024 juta tahun 2024. Peningkatan Kas dan Setara Kas tahun 2025 secara garis besar dipengaruhi oleh kenaikan arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi yang meningkat sebesar Rp95.227 juta atau 151,11% dari tahun sebelumnya 2024.

The increase in cash and cash equivalents was primarily driven by a 56.12% increase in cash in banks compared to the previous year. Cash in Bank Mandiri in 2025 amounted to Rp46,565 million, representing an increase of 110.46% from Rp22,125 million in 2024. Meanwhile, cash in Bank BCA in 2025 amounted to Rp2,416 million, decreasing by 65.60% from Rp7,024 million in 2024. The increase in cash and cash equivalents in 2025 was largely supported by higher net cash flows from operating activities, which increased by Rp95,227 million, or 151.11%, compared to 2024.

Piutang Usaha

Piutang Usaha Perseroan pada tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 1,83%, dari Rp286.076 juta pada tahun 2024 menjadi Rp291.322 juta pada tahun 2025. Peningkatan Piutang Usaha tersebut tetap diiringi dengan pengelolaan penagihan yang efektif, tercermin dari optimalisasi *receivable days* yang membaik dari 50 hari pada tahun 2024 menjadi 49 hari pada tahun 2025. Hal ini menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menjaga kualitas pengelolaan piutang serta efektivitas proses penagihan kepada pelanggan di tengah peningkatan aktivitas penjualan.

Accounts Receivable

The Company's accounts receivable in 2025 increased by 1.83%, from Rp286,076 million in 2024 to Rp291,322 million in 2025. The increase was supported by effective collection management, as reflected in the optimization of receivable days, which improved from 50 days in 2024 to 49 days in 2025. This demonstrated the Company's ability to maintain the quality of its receivables management and the effectiveness of its collection process from customers amid increased sales activity.

Persediaan

Berdasarkan penelaahan terhadap kondisi fisik dan perputaran persediaan pada akhir periode pelaporan, manajemen Perusahaan dan Entitas Anak berpendapat bahwa terdapat persediaan usang, dan oleh karena itu dibentuk penyisihan penurunan nilai persediaan pada 31 Desember 2025.

Inventories

Based on a review of the physical condition and turnover of inventories at the end of the reporting period, the management of the Company and its Subsidiaries identified the existence of obsolete inventories. Accordingly, an allowance for impairment of inventories was established as of December 31, 2025.

Persediaan Perseroan naik Rp13.725 juta atau 4,58% dari tahun sebelumnya. Persediaan Perusahaan dan Entitas Anak telah diasuransikan terhadap semua risiko berdasarkan suatu paket polis. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian.

The Company's inventory increased by Rp13,725 million, or 4.58%, compared to the previous year. The inventories of the Company and its Subsidiaries were insured against all risks under a comprehensive insurance policy package. Management believes that the coverage amount is adequate to cover potential losses.



Liabilitas dan Ekuitas

Liabilities and Equity

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Liabilitas					Liabilities
Utang Bank Jangka Pendek	77.478	35.020	42.458	121,24%	Short-Term Bank Loans
Utang Usaha - Pihak Ketiga	238.650	123.238	115.412	93,65%	Trade Payables – Third Parties
Liabilitas Lancar Lainnya	36.090	37.487	(1.397)	(3,73%)	Other Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang yang jatuh Tempo dalam satu tahun:					Current Portion of Long-Term Liabilities:
Utang Bank	0	33.986	(33.987)	(100%)	Bank Loans
Total Liabilitas Jangka Pendek	352.218	229.733	122.485	53,32%	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang yang jatuh Tempo dalam satu tahun:					Long-Term Liabilities, Net of Current Portion:
Utang Bank	0	14.000	(14.000)	(100%)	Bank Loans
Liabilitas Tidak Lancar Lainnya	65.172	63.138	2.034	3,22%	Other Non-Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	65.172	77.138	(11.966)	(15,51%)	Total Non-Current Liabilities
Total Liabilitas	417.390	306.871	110.518	36,01%	Total Liabilities
Ekuitas					Equity
Modal ditempatkan dan disetor Penuh	202.500	202.500	0	0	Issued and Fully Paid Capital
Tambahan Modal Disetor	(6.438)	(6.438)	0	0	Additional Paid-in Capital
Komponen Ekuitas Lainnya	9.196	13.317	(4.121)	(30,94%)	Other Equity Components
Saldo Laba :					Retained Earnings:
Telah ditentukan Penggunaannya	37.120	35.120	2.000	5,69%	Appropriated
Belum ditentukan Penggunaannya	551.039	580.640	(29.600)	(5,10%)	Unappropriated
Jumlah Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	793.417	825.138	(31.721)	(3,84%)	Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	0	0	0	0	Non-Controlling Interests
Total Ekuitas	793.417	825.138	(31.721)	(3,84%)	Total Equity
Total Liabilitas & Ekuitas	1.210.807	1.132.009	78.797	6,96%	Total Liabilities and Equity

Liabilitas Jangka Pendek Perseroan untuk tahun 2025 sebesar Rp352.218 juta naik 53,32% dari tahun 2024 sebesar Rp299.733 juta. Peningkatan ini dipengaruhi oleh naiknya Utang Bank Jangka Pendek Perseroan sebesar 121,24% dan Uang Muka Penjualan yang turun 99,02%. Liabilitas Jangka Panjang Perseroan mengalami

The Company's current liabilities in 2025 amounted to Rp352,218 million, an increase of 53.32% from Rp299,733 million in 2024. The increase was mainly driven by a 121.24% increase in the Company's short-term bank debt, although it was partially offset by a 99.02% decrease in sales advances. Meanwhile, the Company's non-current liabilities decreased

penurunan sebesar 15,51% yang dipengaruhi oleh Liabilitas Jangka Panjang Setelah dikurangi Bagian yang jatuh tempo dalam setahun yaitu Utang Bank yang turun sebesar 100%. Perseroan membukukan Total Liabilitas per 31 Desember 2025 sebesar Rp417.390 juta meningkat 36,01% dari 31 Desember 2024 sebesar Rp306.871 juta.

Secara keseluruhan, total liabilitas Perseroan per 31 Desember 2025 tercatat, meningkat sebesar 36,01% dibandingkan pada tahun sebelumnya. Sementara itu, total ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp793.417 juta, menurun sebesar 3,84% dibandingkan Rp825.138 juta pada tahun 2024. Penurunan ekuitas terutama dipengaruhi oleh penurunan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya sebesar 5,10%. Dengan demikian, rasio liabilitas terhadap ekuitas (*Debt to Equity Ratio*) tercatat sebesar 0,53 kali pada tahun 2025, meningkat dibandingkan 0,37 kali pada tahun 2024.

Meskipun demikian, Perseroan tetap berkomitmen untuk menjaga struktur permodalan yang sehat guna mempertahankan fleksibilitas dalam mengelola kebutuhan pendanaan dan likuiditas di masa mendatang.

Utang Bank Jangka Pendek

Perseroan membukukan Utang Bank Jangka Pendek tahun 2025 sebesar Rp77.478 juta naik 121,24% dari tahun sebelumnya 2024 sebesar Rp35.020 juta. Manajemen Perseroan dan Entitas Anak berpendapat bahwa Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan terkait sebagaimana diharuskan dalam semua perjanjian kredit Utang Bank Jangka Pendek.

Utang Usaha

Utang Usaha Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp238.650 juta, meningkat 93,65% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp123.238 juta. Peningkatan Utang Usaha ini terutama dipengaruhi oleh peningkatan aktivitas pembelian bahan baku dan komponen produksi seiring dengan kebutuhan operasional Perseroan.

Meskipun demikian, Perseroan tetap menjaga pengelolaan kewajiban kepada pemasok secara *prudent*. Hal ini tercermin dari *payable days* Perseroan pada tahun 2025 yang tercatat sekitar 36 hari, tidak berbeda jauh dibandingkan dengan 26 hari pada tahun 2024, sehingga menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menjaga hubungan kerja sama yang baik dengan para pemasok sekaligus mengelola arus kas operasional secara optimal.

Jangka Panjang yang Akan Jatuh Tempo dalam Satu Tahun

Liabilitas Jangka Panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun yaitu Utang Bank tahun 2024 sebesar Rp0 juta turun 100% dibanding tahun 2024 sebesar Rp33.987 juta. Utang Bank tersebut merupakan fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank Mandiri dan dijamin berdasarkan perjanjian kredit yang disetujui bersama.

by 15.51%, mainly due to the decline in bank debt after deducting the portion due within one year, which decreased by 100%. As a result, the Company recorded total liabilities as of December 31, 2025 amounting to Rp417,390 million, an increase of 36.01% compared to Rp306,871 million as of December 31, 2024.

Overall, the Company's total liabilities as of December 31, 2025 increased by 36.01% compared to the previous year. Meanwhile, the Company's total equity was recorded at Rp793,417 million, a decrease of 3.84% from Rp825,138 million in 2024. The decline in equity was mainly due to a 5.10% decrease in retained earnings. Consequently, the Debt-to-Equity Ratio (*DER*) was 0.53 times in 2025, an increase from 0.37 times in 2024.

Nevertheless, the Company remains committed to maintaining a healthy capital structure to preserve flexibility in managing future funding and liquidity needs.

Short-Term Bank Debt

In 2025, the Company recorded short-term bank debt of Rp77,478 million, an increase of 121.24% from Rp35,020 million in 2024. The management of the Company and its subsidiaries believes that the Company has fulfilled all relevant requirements stipulated in the short-term bank debt credit agreements.

Trade Payables

In 2025, the Company's trade payables were Rp238,650 million, an increase of 93.65% compared to Rp123,238 million in 2024. This increase was mainly driven by higher purchases of raw materials and production components in line with the Company's operational needs.

Nevertheless, the Company continues to manage its obligations to suppliers prudently. This is reflected in the Company's payable days in 2025, which were recorded at around 36 days, compared to 26 days in 2024, demonstrating the Company's ability to maintain good relationships with suppliers while managing operational cash flow effectively.

Current Maturities

Current maturities of non-current liabilities, particularly bank debt, were recorded at Rp0 million in 2025, reflecting a 100% decrease compared to Rp33,987 million in 2024. This bank debt represented a credit facility provided by Bank Mandiri, secured under a mutually agreed credit agreement.

Utang Bank Jangka Panjang

Perseroan membukukan Utang Bank Jangka Panjang tahun 2025 sebesar Rp0 juta menurun 100% dari tahun 2024 sebesar Rp14.000 juta. Utang Bank Jangka Panjang tersebut merupakan fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank Mandiri dengan rincian seperti yang terdapat dalam Catatan atas Laporan Keuangan Perseroan Per 31 Desember 2025.

Jumlah Saham Beredar

Modal dasar Perusahaan terdiri dari 2.400.000.000 lembar saham dan telah ditempatkan dan disetor penuh sebanyak 1.620.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp125. Sampai dengan laporan ini diterbitkan, tidak ada penambahan modal disetor perusahaan atau aksi korporasi yang menyebabkan perubahan modal saham Perseroan.

Berikut adalah rincian pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2025.

Nama Pemegang Saham Shareholders Name	Lembar Saham Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
PT Kitasubur Utama	1,271,968,800	78,52%
Permadi Al Suharto	90,288,000	5,57%
Masyarakat	257,743,200	15,91%
Jumlah Total	1,620,000,000	100,0%

Permadi Al Suharto merupakan Presiden Direktur PT Kedawang Setia Industrial Tbk dan memiliki persentase kepemilikan saham dalam perseroan di atas 5,57%. Sedangkan Masyarakat baik Institusi atau individu yang memiliki persentase kepemilikan lebih dari 15,91%.

Perubahan Lebih dari 20,00% pada Liabilitas

Terdapat perubahan lebih dari 20% pada liabilitas Perseroan, dimana total liabilitas pada tahun 2025 tercatat meningkat sebesar 36,01% dibandingkan tahun 2024. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan Liabilitas Jangka Pendek sebesar 53,32% dibanding tahun sebelumnya, yang terutama dipengaruhi oleh peningkatan utang bank jangka pendek sebesar 121,24% serta kenaikan utang usaha pihak ketiga sebesar 93,65%. Sementara itu, Liabilitas Jangka Panjang tercatat mengalami penurunan sebesar 15,51% menjadi dibanding tahun 2024, terutama disebabkan oleh pelunasan utang bank jangka panjang sehingga saldo pinjaman tersebut menjadi nihil pada tahun 2025. Sehubungan dengan perubahan tersebut, Manajemen berpendapat bahwa peningkatan liabilitas Perseroan masih berada dalam batas yang wajar serta mencerminkan kebutuhan pendanaan operasional Perseroan yang tetap dapat dikelola secara prudent dan dapat dipertanggung jawabkan.

Long-Term Bank Loans

In 2025, the Company recorded long-term bank loans of Rp0 million, a 100% decrease from Rp14,000 million in 2024. Bank loans was a credit facility provided by Bank Mandiri, with further details presented in the Notes to the Company's Financial Statements as of December 31, 2025.

Number of Shares Outstanding

The Company's authorized capital consists of 2,400,000,000 shares, of which 1,620,000,000 shares have been issued and fully paid, with a par value of Rp125 per share. As of the date of this report, there has been no additional paid-up capital or corporate action that resulted in changes to the Company's share capital.

The following is a breakdown of the Company's shareholders as of December 31, 2025.

Permadi Al Suharto serves as the President Director of PT Kedawang Setia Industrial Tbk and owns more than 5.57% of the Company's shares. Meanwhile, institutions and individual investors collectively own more than 15.91% of the Company's shares.

Changes of More Than 20% in Liabilities

In 2025, the Company recorded a change of more than 20% in its liabilities, with total liabilities increasing by 36.01% compared to 2024. This increase was mainly driven by a 53.32% rise in current liabilities compared to the previous year, which was largely influenced by a 121.24% increase in short-term bank borrowings and a 93.65% increase in trade payables to third parties. Meanwhile, non-current liabilities decreased by 15.51% compared to 2024, mainly due to the repayment of long-term bank borrowings, resulting in a zero loan balance in 2025. In light of these changes, Management believes that the increase in the Company's liabilities remains within reasonable limits and reflects the Company's operational funding needs, which continue to be managed prudently and responsibly.

Laporan Arus Kas

Cash Flow Statement

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Kas Neto dari Aktivitas Operasi	158.243	63.016	95.227	151,11%	Net Cash from Operating Activities
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(75.934)	(46.102)	(29.832)	64,71%	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(47.077)	(78.090)	31.013	(39,71%)	Net Cash Used in Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas	35.233	(61.175)	96.408	(157,59%)	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	9.599	70.516	(60.569)	(86,32%)	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year
Pengaruh Perubahan Selisih Kurs Terhadap Kas dan Setara Kas	1.976	606	1.371	226,23%	Effect of Changes in Foreign Exchange Rates on Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	46.809	9.599	37.210	387,63%	Cash and Cash Equivalents at the End of the Year

Posisi kas dan setara kas dari Rp33.302 juta pada tahun 2024 menjadi Rp51.990 juta pada tahun 2025 atau naik sebesar 56,12%. Arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi untuk periode yang berakhir pada tahun 2025 sebesar Rp158.243 juta turun sebesar Rp95.227 juta atau 151,11% dibandingkan dengan periode yang berakhir pada tahun 2024 sebesar Rp63.017 juta, yang disebabkan oleh naiknya pembayaran kas dari pelanggan.

Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2025 yaitu Rp75.934 juta mengalami penurunan sebesar 64,71% dari Rp Rp46.102 juta yang dibukukan pada tahun 2024, yang disebabkan oleh perolehan aset tetap Perseroan. Tahun 2025, pembelian aset mengalami kenaikan disesuaikan dengan kapasitas produksi dan target penjualan.

Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp47.077 juta, lebih rendah dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp78.090 juta, sehingga terjadi penurunan penggunaan kas sebesar Rp31.013 juta atau 39,71%. Penurunan penggunaan kas untuk aktivitas pendanaan ini terutama dipengaruhi oleh berkurangnya pembayaran kewajiban pembiayaan, termasuk penurunan pembayaran utang bank baik jangka pendek maupun jangka panjang dibandingkan tahun sebelumnya.

Cash and cash equivalents increased from Rp33,302 million in 2024 to Rp51,990 million in 2025, representing an increase of 56.12%. Net cash flow from operating activities in 2025 amounted to Rp158,243 million, an increase of Rp95,227 million or 151.11% compared to Rp63,017 million in 2024, mainly due to higher cash receipts from customers.

Net cash flow used in investing activities in 2025 amounted to Rp75,934 million, an increase of 64.71% compared to Rp46,102 million in 2024, mainly due to the Company's acquisition of fixed assets. In 2025, asset purchases increased in line with production capacity and sales targets.

Net cash used in financing activities in 2025 amounted to Rp47,077 million, lower than the Rp78,090 million recorded in 2024, resulting in a decrease in cash usage of Rp31,013 million, or 39.71%. This decrease in cash usage for financing activities was primarily driven by a reduction in financing obligation payments, including lower payments on both short-term and long-term bank debt compared to the previous year.

Secara keseluruhan, Perseroan membukukan kenaikan Kas dan Setara Kas sebesar Rp9.559 juta. Kemudian dampak perubahan nilai tukar atau selisih kurs tahun 2025 sebesar Rp1.976 juta, sehingga Kas dan Setara Kas pada akhir periode sebesar Rp46.809 juta.

Overall, the Company recorded an increase in cash and cash equivalents of Rp9,559 million. In addition, the impact of exchange rate differences in 2025 amounted to Rp1,976 million, resulting in cash and cash equivalents at the end of the period amounting to Rp46,809 million.

Kemampuan Membayar Utang atau Kewajiban *Solvency*

(dalam bentuk juta rupiah, kecuali dinyatakan dalam bentuk lain | in million rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	2025	2024	Description
Kas dan Setara Kas	51.990	33.302	Cash and Cash Equivalents
Persediaan	313.522	299.797	Inventories
Aset Lancar	660.956	624.149	Current Assets
Liabilitas Lancar	352.218	229.733	Current Liabilities
Rasio:			Ratios:
Rasio Kas (x)	0,15	0,15	Cash Ratio (x)
Rasio Cepat (x)	0,99	1,41	Quick Ratio (x)
Rasio Lancar (x)	1,88	2,72	Current Ratio (x)

Rasio Likuiditas Perseroan mengalami peningkatan yang mengindikasikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan semakin tinggi. Perseroan berkomitmen memenuhi semua persyaratan terkait semua perjanjian kredit Utang Bank. Kemudian, sebagian utang usaha kepada kreditur lokal dan impor menggunakan jaminan Surat Kredit Dokumen Dalam Negeri (SKBDN) dan *Letter of Credit* (L/C). Perseroan berkomitmen untuk memenuhi kewajiban kepada kreditur maupun pemasok agar tidak ada yang gagal bayar. *Payable Days* Perseroan pun berkisar 36 hari sepanjang tahun 2025 yang masih berada di bawah kisaran rata-rata jatuh tempo pembayaran kepada pemasok yang umumnya berkisar 30–60 hari.

The Company's liquidity ratio has increased, indicating that the Company's financial health is improving. The Company is committed to fulfilling all requirements related to all Bank Debt credit agreements. Furthermore, some of the business debts to local creditors and imports are secured by Domestic Documentary Credit (SKBDN) and Letters of Credit (L/C). The Company is committed to fulfilling its obligations to creditors and suppliers so that there are no defaults. The Company's Payable Days are around 36 days throughout 2025, which is still below the average payment term to suppliers, which generally ranges from 30 to 60 days.

Tingkat Kolektibilitas Piutang Usaha

Accounts Receivable Collectability Level

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Description
Belum Jatuh Tempo	240.353	224.108	16.246	7,25%	Current
Lewat Jatuh Tempo					Past Due
< 30 Hari	48.208	55.909	(7.702)	(13,78%)	< 30 Days
31 - 60 Hari	2.412	2.647	(235)	(8,89%)	31-60 Days
61 - 90 Hari	2	2.726	(2.724)	(99,93%)	61-90 Days
Lebih dari 90 Hari	2.205	2.645	(440)	(16,64%)	More than 90 Days
Cadangan Kerugian	(1.858)	(1.958)	100	(5,12%)	Allowance for Losses
Jumlah	291.322	286.077	5.245	1,83%	Total

Piutang Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp291.322 juta, meningkat 1,83% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp286.077 juta. Peningkatan ini terutama dipengaruhi oleh kenaikan piutang yang belum jatuh tempo sebesar 7,25% pada tahun 2025.

Sementara itu, piutang yang telah melewati jatuh tempo menunjukkan tren penurunan pada sebagian besar kategori umur piutang. Piutang dengan keterlambatan kurang dari 30 hari menurun 13,78%, sedangkan piutang 31-60 hari menurun 8,89%. Penurunan yang lebih signifikan juga terlihat pada piutang 61-90 hari yang turun 99,93%, serta piutang lebih dari 90 hari yang menurun 16,64% dibandingkan tahun sebelumnya.

Perbaikan komposisi umur piutang tersebut menunjukkan pengelolaan penagihan yang semakin efektif. Sejalan dengan hal tersebut, *Receivable Days* pada tahun 2025 tercatat lebih rendah dibandingkan tahun 2024, yang mengindikasikan peningkatan kemampuan Perseroan dalam melakukan penagihan atas penjualan kepada pelanggan serta menjaga kualitas piutang usaha.

Berdasarkan penelaahan atas piutang pada akhir periode, Manajemen berpendapat bahwa cadangan penurunan nilai piutang usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang. Piutang usaha tidak dikenakan bunga dan penyelesaiannya dilakukan secara tunai, dengan syarat pembayaran yang umumnya berkisar antara 30 sampai dengan 60 hari, sesuai dengan kebijakan kredit Perseroan dan profil pelanggan.

In 2025, the Company's accounts receivable were recorded at Rp291,322 million, an increase of 1.83% compared to 2024 at Rp286,077 million. This increase was mainly driven by a 7.25% rise in accounts receivable not yet due in 2025.

Meanwhile, receivables past due showed a downward trend across most age categories. Receivables delayed less than 30 days decreased by 13.78%, those aged 31-60 days decreased by 8.89%, receivables aged 61-90 days fell by 99.93%, and receivables over 90 days decreased by 16.64% compared to the previous year.

The improvement in the aging profile of receivables indicates increasingly effective collection management. In line with this, Receivable Days in 2025 were slightly lower than in 2024, reflecting the Company's ability to efficiently collect sales and maintain the quality of trade receivables.

Based on the evaluation of receivables at the end of the period, Management believes that the allowance for impairment of trade receivables is sufficient to cover potential losses. Trade receivables are non-interest bearing and settled in cash, with payment terms generally ranging from 30 to 60 days, consistent with the Company's credit policy and customer profile.

Pada tahun 2025, *receivable days* Perseroan tercatat relatif stabil, yaitu berada pada 50 hari, sama dengan posisi pada tahun 2024. Stabilitasnya periode penagihan piutang ini mencerminkan konsistensi Perseroan dalam menjaga efektivitas pengelolaan piutang usaha. Kondisi ini, yang didukung oleh perbaikan pengelolaan persediaan serta pengaturan kewajiban usaha, berkontribusi pada peningkatan efektivitas pengelolaan modal kerja dan arus kas Perseroan. Semakin terjaganya *receivable days* mencerminkan tingkat likuiditas yang baik serta efektivitas Perseroan dalam mengelola piutang usaha di tengah dinamika operasional sepanjang tahun berjalan.

In 2025, the Company's receivable days remained relatively stable at 50 days, similar to the position in 2024. The stability of this accounts receivable collection period reflects the Company's consistency in maintaining the effectiveness of its accounts receivable management. Such condition, supported by improvements in inventory management and the regulation of business liabilities, contributed to the increased effectiveness of the Company's working capital and cash flow management. The increasingly maintained receivable days reflect a good level of liquidity and the Company's effectiveness in managing trade receivables amidst operational dynamics throughout the year.

Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen

Capital Structure and Management Policy

Struktur modal Perseroan dan Entitas Anak terdiri dari utang bank jangka pendek, jangka panjang, dan ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan dan disetor penuh serta saldo laba dan komponen ekuitas lainnya. Direksi Perseroan dan Entitas Anak secara berkala melakukan *review* struktur permodalan Perseroan dan Entitas Anak. Sebagai bagian dari *review* ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan. Perseroan dan Entitas Anak mengelola risiko ini dengan memonitor rasio utang bank terhadap ekuitas.

The Company's capital structure comprises current and non-current bank borrowings and equity, which includes issued and fully paid capital, retained earnings, and other equity components. The Board of Directors of the Company and its Subsidiaries periodically reviews the capital structure of the companies. As part of this review, the Board of Directors considers the cost of capital and related risks. The Company and its Subsidiaries manage these risks by monitoring the ratio of bank debt to equity.

Perseroan dan Entitas Anak mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dan Entitas Anak dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

The Company and its Subsidiaries manage their capital structure and make adjustments based on changing economic conditions. To maintain and adjust their capital structure, the Company and its Subsidiaries may adjust dividend payments to shareholders or issue new shares.

(dalam juta Rupiah | *In million Rupiah*)

Penyesuaian Utang Bank dan Ekuitas	2025	2024	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	Persentase Percentage	Adjustment of Bank Loan and Equity
Utang Bank	77.478	49.020	(47.986)	(100%)	Bank Loans
Ekuitas	793.417	825.138	(32.325)	(3,84%)	Equity
Rasio	9,77	5,94			Ratio

Berkaitan dengan struktur modal, Perseroan menetapkan maksimal rasio utang bank terhadap ekuitas sebesar 10%. Sementara itu, kebijakan dividen ditetapkan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dengan mempertimbangkan kondisi keuangan, kebutuhan pendanaan, serta prospek usaha Perseroan pada tahun buku yang bersangkutan.

Pada tahun 2025, realisasi rasio utang bank terhadap ekuitas Perseroan tercatat sebesar 9,77%, meningkat dibandingkan dengan 5,94% pada tahun 2024. Perubahan struktur modal tersebut terjadi seiring dengan peningkatan saldo pinjaman bank serta penyesuaian posisi ekuitas, namun tetap berada dalam batas kebijakan yang telah ditetapkan. Pencapaian ini mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menjaga tingkat *leverage* yang sehat serta mengelola keseimbangan antara penggunaan utang dan ekuitas secara *prudent*.

Kenaikan rasio struktur modal pada tahun 2025 merupakan bagian dari strategi Manajemen dalam mengelola kebutuhan pendanaan jangka pendek dan operasional, dengan tetap memperhatikan aspek likuiditas dan solvabilitas Perseroan di tengah kondisi ekonomi yang menantang. Melalui pengelolaan struktur permodalan yang terukur, Perseroan berkomitmen untuk menjaga stabilitas keuangan serta mendukung keberlanjutan kinerja usaha dalam jangka panjang.

Regarding capital structure, the Company has set a maximum bank debt-to-equity ratio of 10%. Meanwhile, dividend policy is determined based on a resolution of the Annual General Meeting of Shareholders, taking into account the Company's financial condition, funding needs, and business prospects for the relevant fiscal year.

In 2025, the Company's realized bank debt-to-equity ratio at 9.77%, an increase compared to 5.94% in 2024. Such change in capital structure was consistent with the increase in bank loan balances and adjustments to the equity position, yet remained within established policy. This achievement reflects the Company's ability to maintain a healthy level of leverage and prudently manage the balance between debt and equity.

The increase in the capital structure ratio in 2025 is part of Management's strategy to manage short-term and operational funding needs, while still considering the Company's liquidity and solvency aspects amidst challenging economic conditions. Through measured capital structure management, the Company is committed to maintaining financial stability and supporting the sustainability of its long-term business performance.

Pengikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Accounts Receivable Collectability Level

Entitas Anak memiliki ikatan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dalam bentuk pinjaman berupa fasilitas kredit investasi. Rincian fasilitas kredit tersebut telah dijelaskan dalam Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Laporan Keuangan 31 Desember 2025.

The Subsidiary has a commitment with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk in the form of a loan in the form of an investment credit facility. Details of this credit facility are described in the Notes to the Consolidated Financial Statements for the December 31, 2025, Financial Statements.

Investasi Barang Modal

Capital Goods Investment

Sepanjang Tahun 2025, Perseroan melakukan investasi barang modal dengan penambahan mesin dan peralatan pabrik, serta perabotan, perlengkapan, dan peralatan kantor. Penambahan tersebut sebagian besar dilakukan oleh Entitas Anak dalam memenuhi kapasitas produksi yang mengalami peningkatan. Proses investasi ini sejalan dengan konsep Perseroan untuk senantiasa menjadi terbaik di kelasnya.

Throughout 2025, the Company made capital investments in the form of additional factory machinery and equipment, as well as furniture, fixtures, and office equipment. These additions were primarily made by the Subsidiary to meet its increased production capacity. This investment process aligns with the Company's concept of consistently being the best in its class.

Informasi dan Fakta Material

Material Information and Facts

Tidak terdapat informasi dan fakta material setelah tanggal laporan keuangan audit hingga tanggal laporan ini diterbitkan.

No material information or facts after the date of the audited financial statements until the date of this report.

Force Majeure

Force Majeure

Tidak terdapat kejadian luar biasa (*force majeure*) yang berpengaruh terhadap kegiatan operasional Perseroan selama tahun 2025.

No force majeure that affected the Company's operational activities during 2025.

Kebijakan Dividen

Dividend Policy

Kebijakan pembagian dividen Perseroan ditetapkan berdasarkan ketentuan-ketentuan yang termuat dalam Anggaran Dasar Perseroan dan disetujui oleh Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Besarnya dividen yang akan dibayarkan bergantung pada arus kas dan rencana investasi Perseroan, hukum dan peraturan Indonesia serta persyaratan lainnya. Penentuan jumlah dan pembayaran dividen diputuskan dengan mempertimbangkan rekomendasi Direksi serta faktor faktor lain, diantaranya pendapatan, hasil operasional dan keuangan, kondisi likuiditas, rencana belanja modal, peluang akuisisi, prospek bisnis masa depan, kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan faktor lain yang dianggap relevan.

Berikut adalah aksi korporasi terkait pembagian dividen Perseroan tahun buku 2024 dan tahun buku sebelumnya:

The Company's dividend distribution policy is determined based on the provisions contained in the Company's Articles of Association and approved by Shareholders through a General Meeting of Shareholders (GMS). The amount of dividends to be paid depends on the Company's cash flow and investment plans, Indonesian laws and regulations, and other requirements. The determination of the amount and payment of dividends is made by considering the recommendations of the Board of Directors and other factors, including revenue, operational and financial results, liquidity conditions, capital expenditure plans, acquisition opportunities, future business prospects, compliance with applicable laws and regulations, and other factors deemed relevant.

The following are corporate actions related to the distribution of dividends for the 2024 financial year and the previous financial year:

Keterangan	2025	2024	Description
Dividen per Saham (Nilai Penuh)	37	25	Dividend per Share (Full Value)
Total Dividen (dalam juta Rupiah)	59.940	40.095	Total Dividend (in millions of Rupiah)
Tahun Buku	2024	2023	Year
Pembayaran Dividen	20 Juni 2025 June 20, 2025	05 Juni 2024 June 05, 2024	Dividend Payment

Perseroan membagikan dividen tahun 2024 sebesar Rp40.095 juta dari laba bersih tahun buku 2023 sebesar Rp79.466 juta.

The Company distributed a 2024 dividend of Rp40,095 million from its 2023 net income of Rp79,466 million.

Tahun 2025, Perseroan kembali membagikan dividen untuk tahun buku 2024 sebesar Rp59.940 juta. Rasio pembayaran dividen sebesar 70,6% dan setiap lembar saham akan memperoleh Rp37 (nilai penuh).

In 2025, the Company distributed dividends for the 2024 fiscal year, totaling Rp59,940 million. The dividend payout ratio is 70.6%, with each share receiving Rp37 (full value).



Realisasi & Target Perseroan Tahun 2025

Realization & Target of the Company in 2025

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan Description	Realisasi 2025 2025 Realization	Target 2025 2025 Target	Var	Persentase Percentage
Pendapatan Revenue	2.135.376	2.171.653	(36,273)	(1,67%)
Laba Bersih Net Profit	32.340	89.163	(57.515)	(63,73%)

Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan pendapatan sebesar Rp2.135.380 juta dari target Rp2.171.653 juta, dengan selisih Rp36.273 juta atau pencapaian sebesar 98,33%. Kinerja ini mencerminkan pendapatan Perseroan yang tetap terjaga di tengah dinamika pasar sepanjang tahun berjalan. Sementara itu, laba bersih Perseroan terealisasi sebesar Rp32.340 juta, belum mencapai target sebesar Rp89.163 juta, dengan deviasi Rp57.515 juta atau setara 35,49% dari target.

Sejalan dengan realisasi dan target kinerja Perseroan tahun 2025, struktur pendapatan berdasarkan segmen penjualan menunjukkan pergeseran kontribusi yang mencerminkan dinamika pasar dan perubahan pola permintaan. Segmen Kemasan tetap menjadi penopang utama pendapatan Perseroan, didukung oleh meningkatnya kebutuhan logistik, distribusi, dan aktivitas perdagangan, khususnya yang berkaitan dengan pertumbuhan sektor *e-commerce* dan kebutuhan kemasan yang lebih efisien serta berkelanjutan. Sebaliknya, segmen Enamel dan Lainnya mengalami penurunan penjualan yang dipengaruhi oleh melemahnya permintaan pasar, penyesuaian belanja konsumen, serta kehati-hatian pelaku usaha dalam merespons kondisi ekonomi global dan domestik, termasuk tekanan daya beli dan perubahan preferensi konsumen.

Perubahan kinerja pada beberapa segmen penjualan tersebut merupakan cerminan dari penyesuaian pasar terhadap kondisi eksternal yang berlangsung sepanjang tahun, dan bukan disebabkan oleh kelemahan fundamental maupun kinerja operasional Perseroan. Dalam menghadapi kondisi tersebut, Perseroan telah melakukan berbagai upaya strategis, antara lain optimalisasi portofolio produk, penguatan efisiensi operasional, serta penyesuaian strategi pemasaran dan distribusi agar tetap selaras dengan kebutuhan pasar. Melalui langkah-langkah tersebut, Perseroan berkomitmen untuk menjaga keberlanjutan kinerja usaha sekaligus memanfaatkan peluang pertumbuhan pada segmen-segmen yang menunjukkan ketahanan dan prospek jangka panjang.

In 2025, the Company posted revenue of Rp2,135,380 million against a target of Rp2,171,653 million, a shortfall of Rp36,273 million, or 98.33% of the target. This performance reflects the Company's ability to maintain its revenue amid market fluctuations throughout the year. Meanwhile, the Company's net profit was realized at Rp32,340 million, falling short of the target of Rp89,163 million, with a deviation of Rp57,515 million, or 35.49% of the target.

In line with the Company's 2025 performance targets and realization, the revenue structure by sales segment shows a shift in contribution reflecting market dynamics and changing demand patterns. The Packaging segment remains the Company's primary revenue driver, supported by increasing logistics, distribution, and trading activities, particularly related to the growth of the e-commerce sector and the need for more efficient and sustainable packaging. In contrast, the Enamel and Others segment experienced a sales decline due to weakening market demand, adjustments in consumer spending, and business caution in responding to global and domestic economic conditions, including pressures on purchasing power and changes in consumer preferences.

Such changes in sales performance in several segments reflect market adjustments to external conditions throughout the year, and are not due to weaknesses in the Company's fundamentals or operational performance. To address these conditions, the Company has implemented various strategic efforts, including optimizing its product portfolio, strengthening operational efficiency, and adjusting its marketing and distribution strategies to remain aligned with market needs. Through these measures, the Company is committed to maintaining sustainable business performance while capitalizing on growth opportunities in segments that demonstrate resilience and long-term prospects.

Prospek Usaha Perseroan

Memasuki tahun 2026, PT Kedawung Setia Industrial Tbk menyusun prospek usaha dengan pendekatan yang lebih terukur dan realistis, berangkat dari capaian realisasi dan pembelajaran strategis sepanjang tahun 2025. Penyesuaian target dan realisasi pada tahun sebelumnya mendorong Perseroan untuk melakukan evaluasi menyeluruh terhadap portofolio produk, efektivitas proyek, serta strategi penetrasi pasar, sehingga fokus pengembangan diarahkan pada segmen-segmen yang terbukti memiliki ketahanan dan potensi pertumbuhan berkelanjutan. Pada segmen peralatan masak berlapis enamel, Perseroan melihat peluang peningkatan kinerja melalui optimalisasi produk bernilai tambah, penyesuaian desain dan kapasitas produksi, serta penguatan kanal distribusi yang lebih selektif, sejalan dengan perubahan preferensi konsumen dan daya beli masyarakat yang semakin rasional.

Sementara itu, pengembangan segmen atap berlapis enamel dan kemasan pada tahun 2026 difokuskan pada proyek dan pasar yang memiliki visibilitas permintaan yang lebih jelas, sebagai tindak lanjut atas dinamika realisasi proyek di tahun 2025. Perseroan menempatkan prioritas pada efisiensi operasional, pengendalian biaya, serta penguatan rantai pasok untuk memastikan keberlanjutan margin dan kualitas layanan kepada pelanggan. Dengan pendekatan yang lebih disiplin dalam penetapan target, pengelolaan proyek, serta alokasi sumber daya, Perseroan optimis dapat meningkatkan kualitas pertumbuhan usaha, memperkuat fundamental kinerja, dan menciptakan prospek yang lebih solid dan berkesinambungan pada tahun 2026.

Aspek Pemasaran

Strategi pemasaran Perseroan diarahkan pada segmen pasar dengan tingkat profitabilitas optimal, baik di pasar domestik maupun internasional, melalui pendekatan komunikasi yang lebih langsung dan terukur dengan calon pelanggan. *Departemen Marketing & Sales* berperan aktif dalam menjaga hubungan jangka panjang dengan pelanggan eksisting sekaligus memperluas pangsa pasar, dengan menempatkan kualitas layanan serta umpan balik pelanggan sebagai dasar penyempurnaan spesifikasi dan pengembangan produk ke depan.

Sejalan dengan dinamika kebutuhan pasar, Perseroan secara berkelanjutan memperkuat portofolio produk melalui peluncuran produk yang disesuaikan dengan preferensi pasar di masing-masing wilayah dan negara tujuan. Program komunikasi pemasaran yang berfokus pada konsumen juga terus dioptimalkan untuk memperkuat *brand awareness* dan *brand experience*, sehingga mampu mendorong peningkatan penjualan secara berkelanjutan.

Perseroan turut merespons pergeseran perilaku konsumen menuju kanal modern dan pemanfaatan *e-commerce* dengan mengadopsi strategi penjualan yang lebih cepat, fleksibel, dan efisien dari sisi biaya

The Company's Business Prospects

Entering 2026, PT Kedawung Setia Industrial Tbk is developing a more measured and realistic business outlook, based on the achievements and strategic lessons learned throughout 2025. Adjustments to targets and realizations from the previous year have prompted the Company to conduct a comprehensive evaluation of its product portfolio, project effectiveness, and market penetration strategy, thus focusing development on segments with proven resilience and potential for sustainable growth. In the enamel cookware segment, the Company sees opportunities for performance improvement through optimizing value-added products, adjusting design and production capacity, and strengthening more selective distribution channels, in line with changing consumer preferences and increasingly rational purchasing power.

Meanwhile, development of the roofing panel and corrugated carton box segment in 2026 will focus on projects and markets with clearer demand visibility, following up on the dynamics of project realization in 2025. The Company prioritizes operational efficiency, cost control, and supply chain strengthening to ensure sustainable margins and quality service to customers. With a more disciplined approach to target setting, project management, and resource allocation, the Company is optimistic about improving the quality of business growth, strengthening performance fundamentals, and creating a more solid and sustainable outlook by 2026.

Marketing Aspect

The Company's marketing strategy is directed at market segments with optimal profitability, both domestically and internationally, through a more direct and measurable communication approach with potential customers. The Marketing & Sales Department plays an active role in maintaining long-term relationships with existing customers while expanding market share, utilizing service quality and customer feedback as the basis for improving specifications and future product development.

In line with dynamic market needs, the Company continuously strengthens its product portfolio by launching products tailored to market preferences in each target region and country. Consumer-focused marketing communications programs are also continuously optimized to strengthen brand awareness and brand experience, thereby driving sustainable sales growth.

The Company is also responding to the shift in consumer behavior toward modern channels and the use of e-commerce by adopting faster, more flexible, and more cost-efficient sales strategies. To maintain the quality of business growth,

pemasaran. Untuk menjaga kualitas pertumbuhan usaha, Perseroan menerapkan pendekatan yang lebih selektif terhadap pelanggan dengan profil pembayaran yang baik serta memperkuat manajemen risiko, sebagai bagian dari upaya meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja di tengah perubahan lingkungan bisnis global.

the Company implements a more selective approach to customers with good payment profiles and strengthens risk management, as part of efforts to increase the effectiveness and efficiency of performance amidst changes in the global business environment.

Target Operasional 2026

2026 Operational Targets

(dalam juta Rupiah | In million Rupiah)

Keterangan	Target Target	Description
Penjualan Neto	2.242.145	Net Sales
Laba Tahun Berjalan	33.957	Current Year Profit

Perseroan memproyeksi kenaikan Penjualan Neto dan Laba Tahun Berjalan periode tahun 2026 sebesar 5% dari tahun sebelumnya 2025. Proyeksi ini cukup realistis dengan optimisme pertumbuhan bisnis Perseroan yang didukung dengan manajemen bisnis yang baik dan kebijakan ekonomi dan pembangunan nasional yang akan memberikan dampak positif bagi prospek usaha Perseroan.

The Company projects a 5% increase in Net Sales and Profit for the Year in 2026 compared to 2025. This projection is quite realistic, given the Company's optimism for business growth, supported by sound business management and national economic and development policies that will positively affect the Company's business prospects.



Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perseroan dan Entitas Anak

Changes in Laws and Regulations that Significantly Affect the Company and Subsidiaries

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat Peraturan Perundang-Undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan dan Entitas Anak. Tidak terdapat juga perkara penting Peraturan Perundang-Undangan yang dihadapi oleh Anggota Dewan Komisaris maupun Anggota Dewan Direksi.

Throughout 2025, there were no laws and regulations that significantly affected the Company and Subsidiaries. There were also no significant legal cases faced by members of the Board of Commissioners or Board of Directors.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Policy

Standar akuntansi revisian yang relevan untuk Entitas, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan Entitas:

- Amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" tentang Kekurangan Ketertukaran.

Relevant revised accounting standards for the companies, effective January 1, 2025, yet have no any significant impact on the Entity's financial statements:

- *Amendments to PSAK 221 "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates" concerning Exchange Losses.*

Standar akuntansi revisian yang telah diterbitkan dan relevan untuk Entitas Grup, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2026 dan belum diterapkan secara dini oleh Entitas Grup:

- Amendemen PSAK 107 "Instrumen Keuangan" - Pengungkapan Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan; Pengungkapan Keuntungan atau Kerugian pada Penghentian Pengakuan; Pendahuluan; Pengungkapan Risiko Kredit; dan Pengungkapan Perbedaan Tertunda antara Nilai Wajar dan Harga Transaksi;
- Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" -
- Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan; Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan - Penghentian Pengakuan Kewajiban Sewa; dan Harga Transaksi;

Revised accounting standards that have been issued and are relevant for Group Entities, effective January 1, 2026, and have not been early adopted by Group Entities:

- *Amendments to PSAK 107 "Financial Instruments" - Disclosures on Classification and Measurement of Financial Instruments; Disclosure of Gains or Losses on Derecognition; Introduction; Disclosure of Credit Risk; and Disclosure of Delayed Differences between Fair Value and Transaction Price;*
- *Amendments to PSAK 109 "Financial Instruments"*
- *Disclosures on Classification and Measurement of Financial Instruments - Derecognition of Lease Obligations; and Transaction Price;*

- Amendemen PSAK 110 "Laporan Keuangan Konsolidasian": Penentuan 'Agen De Facto';
- Amendemen PSAK 207: "Laporan Arus Kas" - Metode Biaya

Standar akuntansi revisian berikut yang telah diterbitkan dan berlaku efektif mulai 1 Januari 2027 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

- PSAK 118: "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan"

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian, Entitas Grup sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian Entitas Grup.

- *Amendments to PSAK 110 "Consolidated Financial Statements": Determining a 'De Facto Agent';*
- *Amendments to PSAK 207: "Statement of Cash Flows" Cost Method*

The following revised accounting standards have been issued and are effective as of January 1, 2027, and have not been adopted early by the Group:

- *PSAK 118: "Presentation and Disclosures in Financial Statements"*

As of the date of approval of the consolidated financial statements, the Group Entities are considering the implications of the adoption of these standards on the Group Entities' consolidated financial statements.



05

Tata Kelola Perusahaan

*Good Corporate
Governance*







PT Kedawung Setia Industrial Tbk berkomitmen menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/ GCG*) secara konsisten sebagai fondasi pengelolaan usaha yang sehat, transparan, dan berkelanjutan. Penerapan GCG ditujukan untuk meningkatkan nilai jangka panjang Perseroan, melindungi kepentingan pemegang saham, serta memperhatikan kepentingan seluruh pemangku kepentingan.

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan menempatkan GCG tidak hanya sebagai kewajiban regulasi, namun juga sebagai budaya kerja yang mendukung keseimbangan antara kinerja bisnis, tanggung jawab sosial, dan keberlanjutan usaha.

PT Kedawung Setia Industrial Tbk is committed to consistently implementing Good Corporate Governance (GCG) as the foundation for sound, transparent, and sustainable business management. GCG implementation aims to enhance the Company's long-term value, protect shareholder interests, and consider the interests of all stakeholders.

As a public company, the Company positions GCG not only as a regulatory obligation but also as a work culture that supports a balance between business performance, social responsibility, and business sustainability.



Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Principles

Perseroan menerapkan lima prinsip utama GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, serta kewajaran dan kesetaraan. Transparansi diwujudkan melalui keterbukaan informasi material yang relevan dan tepat waktu. Akuntabilitas diterapkan melalui kejelasan fungsi dan tanggung jawab organ Perseroan. Pertanggungjawaban dilaksanakan melalui kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Kemandirian diwujudkan melalui pengelolaan profesional tanpa benturan kepentingan. Kewajaran dan kesetaraan dijalankan dengan perlakuan adil kepada seluruh pemangku kepentingan.

The Company implements five main GCG principles: transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness and equality. Transparency is realized through the disclosure of relevant and timely material information. Accountability is implemented through clarity of the functions and responsibilities of the Company's organs. Responsibility is implemented through compliance with applicable laws and regulations. Independence is realized through professional management free from conflicts of interest. Fairness and equality are implemented through the fair treatment of all stakeholders.

Dasar Penerapan Tata Kelola

Basis For Governance Implementation

Penerapan GCG mengacu pada peraturan perundang-undangan di Indonesia, khususnya di bidang pasar modal, serta Pedoman Umum GCG KNKG. Perseroan juga didukung oleh berbagai kebijakan internal sebagai soft structure GCG.

GCG implementation refers to Indonesian laws and regulations, particularly in the capital market sector, as well as the KNKG General Guidelines for GCG. The Company is also supported by various internal policies as part of the GCG soft structure.

Tujuan Dan Komitmen Penerapan GCG

Objectives And Commitments Of GCG Implementation

Tujuan penerapan GCG adalah memastikan pengelolaan Perseroan yang profesional, transparan, dan bertanggung jawab, meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan, serta menciptakan budaya perusahaan yang beretika dan berkelanjutan.

The objectives of GCG implementation are to ensure professional, transparent, and responsible management of the Company, enhance stakeholder trust, and create an ethical and sustainable corporate culture.

Kerangka Kerja GCG

GCG Framework

Kerangka GCG Perseroan mencakup struktur tata kelola, proses tata kelola, dan hasil tata kelola. Ketiga aspek tersebut saling terintegrasi untuk memastikan efektivitas penerapan GCG.

The Company's GCG framework encompasses the governance structure, governance processes, and governance outcomes. These three aspects are integrated to ensure the effectiveness of GCG implementation.



Pemenuhan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Tentang Penerapan GCG Pada Perseroan Terbuka

Compliance With Financial Services Authority Regulations on GCG Implementation In Public Companies

Sebagai bentuk pemenuhan tanggung jawab atas peraturan perundangan yang ada, Perseroan memenuhi setiap aspek yang diatur melalui ketentuan POJK No.21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata kelola Perusahaan Terbuka. Pemenuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku menjadi wujud komitmen Perseroan dalam menjaga keberlangsungan bisnis dan melindungi hak-hak pemangku kepentingan.

As a form of compliance with the applicable laws and regulations, the Company complies with all aspects stipulated in POJK No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Guidelines for Public Company Governance. Compliance with applicable laws and regulations demonstrates the Company's commitment to maintaining business continuity and protecting stakeholder rights.

Penilaian Penerapan GCG

Assessment Of GCG Implementation

Perseroan secara berkala melakukan penilaian penerapan GCG melalui *self-assessment* dan prinsip ASEAN Corporate Governance Scorecard guna mendorong perbaikan berkelanjutan.

The Company periodically assesses its GCG implementation through self-assessment and the principles of the ASEAN Corporate Governance Scorecard to encourage continuous improvement.

Hasil Penilaian GCG Tahun 2025

Hasil penilaian penerapan GCG menunjukkan komitmen Perseroan dalam meningkatkan akuntabilitas dan keberhasilan usaha secara berkelanjutan. Evaluasi ini menjadi dasar bagi Perseroan dalam mempertahankan standar tata kelola yang telah berjalan baik sekaligus menyusun langkah perbaikan pada aspek yang masih perlu ditingkatkan, guna mendorong peningkatan nilai dan citra Perseroan dalam jangka panjang.

2025 GCG Assessment Results

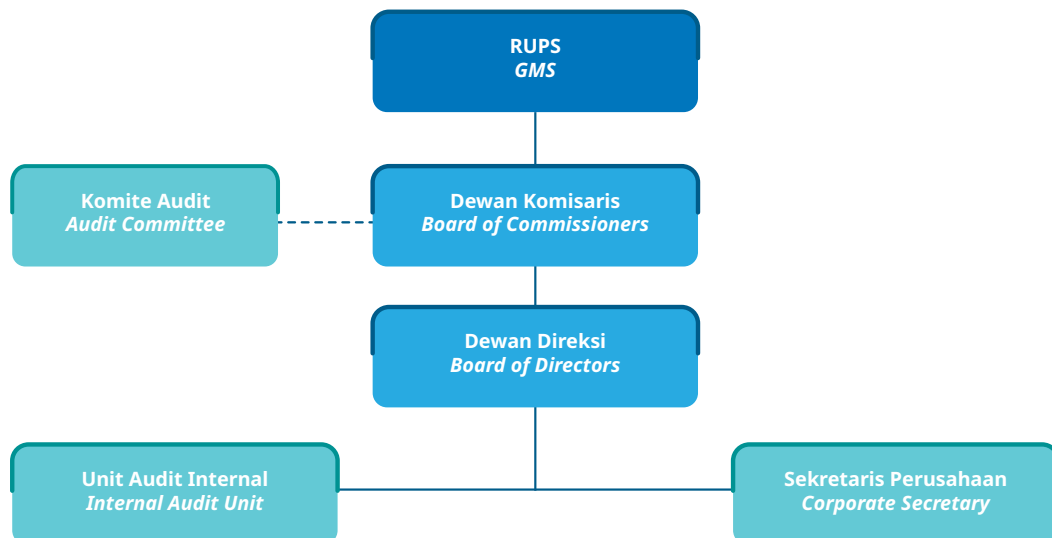
The results of the GCG implementation assessment demonstrate the Company's commitment to enhancing accountability and sustainable business success. Such evaluation serves as a basis for the Company to maintain its existing good corporate governance standards while simultaneously developing corrective measures for areas that require further improvement, in order to enhance the Company's value and image in the long term.

Struktur Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Structure

Struktur tata kelola Perseroan terdiri atas RUPS, Dewan Komisaris, dan Direksi yang didukung oleh Komite Audit, Sekretaris Perseroan, dan Unit Audit Internal.

The Company's governance structure consists of the GMS, the Board of Commissioners, and Directors, supported by the Audit Committee, the Corporate Secretary, and the Internal Audit Unit.



Sosialisasi Kebijakan GCG Tahun 2025

GCG Policy Socialization In 2025

Untuk mewujudkan dan mengoptimalkan *best practice* GCG di lingkungan Perseroan, seluruh insan Perseroan wajib untuk mendukung dan menginternalisasikan nilai-nilai GCG dalam setiap aktivitas yang dilakukan. Perseroan secara kontinu berupaya untuk meningkatkan kesadaran tentang pentingnya GCG dalam menghindari potensi *bad governance practice* di tubuh Perseroan. Untuk mewujudkan tendensi tersebut, Perseroan melakukan sosialisasi mengenai GCG secara vertikal dan bertahap.

To realize and optimize the implementation of GCG best practices within the Company, all Company personnel are required to support and internalize GCG values in all activities. The Company continuously strives to raise awareness of the significance of GCG in preventing governance misconduct within the Company. To achieve such objectives, the Company conducts GCG socialization in a structured and tiered manner across organizational levels.

Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting Of Shareholders

RUPS merupakan organ tertinggi Perseroan dan diselenggarakan sesuai ketentuan OJK secara transparan dan akuntabel.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the Company's highest governing organ and is conducted based on OJK regulations transparently and accountably.

Penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Tahun Buku 2024

Holding of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) for the 2024 Financial Year

Pada tahun 2025, Perseroan melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 23 Mei 2025. Pelaksanakan RUPST dan RUPSLB Tahun Buku 2024 tersebut dihadiri oleh Dewan Komisaris dan Direksi yang menjawab serta oleh para Pemegang Saham.

In 2025, the Company held one Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and one Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on May 23, 2025. The Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Shareholders attended the AGMS and EGMS for the 2024 Financial Year.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Tahun Buku 2024

2024 Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders

Pemberitahuan pada Regulator <i>Notification to the Regulators</i>	Perseroan telah menyampaikan pemberitahuan rencana Rapat Umum Pemegang Saham kepada Bursa Efek Indonesia serta Otoritas Jasa Keuangan melalui surat pemberitahuan resmi	<i>The Company has notified the plan of the General Meeting of Shareholders to the Indonesia Stock Exchange and the Financial Services Authority through an official notification letter</i>
Pengumuman RUPST dan RUPSLB AGMS & EGMS Announcement	Perseroan telah menyampaikan Pengumuman mengenai rencana Rapat Umum Pemegang Saham melalui situs web eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan www.kedawungsetia.com	<i>The Company has submitted the Announcement of the General Meeting of Shareholders plan through eASY.KSEI website, the Indonesia Stock Exchange website, and the Company's website www.kedawungsetia.com</i>
Pemanggilan RUPST dan RUPSLB AGMS and EGMS Invitation	Perseroan telah menyampaikan Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham melalui situs web eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan www.kedawungsetia.com	<i>The Company has submitted the Invitation to the General Meeting of Shareholders through eASY.KSEI website, the Indonesia Stock Exchange website and the Company's website www.kedawungsetia.com</i>

Penyelenggaraan RUPST dan RUPSLB EGMS & AGMS Implementation	Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa diselenggarakan pada hari Jumat, tanggal 23 Mei 2025 pukul 14.13 WIB. dan pukul 14.47 WIB bertempat di Kantor PT Kedawung Setia Industrial Tbk. Jl. Mastrip No.862, Warugunung – Karangpilang, Surabaya 60221 dengan dihadiri oleh 1.538.452.400 saham atau setara dengan 94,97% dari seluruh jumlah saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan	<i>The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) were held on Friday, May 23, 2025, at 14:13 WIB and 14:47 WIB, respectively, at the Office of PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Jl. Mastrip No. 862, Warugunung–Karangpilang, Surabaya 60221. The meetings were attended by shareholders representing 1,538,452,400 shares, equivalent to 94.97% of the total issued and fully paid shares of the Company</i>
Hasil RUPST dan RUPSLB EGMS & AGMS Results	Ringkasan hasil RUPST diumumkan melalui situs web eASY.KSEI, situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan www.kedawungsetia.com	<i>The summary of the AGMS results was announced through the eASY.KSEI website, the Indonesia Stock Exchange website and the Company's website www.kedawungsetia.com</i>

Kehadiran Kehadiran Pada RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Tahun Buku 2024

Pelaksanaan RUPST dan RUPSLB Tahun Buku 2024 dihadiri oleh anggota Dewan komisaris dan Direksi yang menjabat sampai pada saat Rapat tersebut diselenggarakan dan dihadiri oleh Lembaga Profesi Penunjang sebagaimana tercantum dalam tabel di bawah ini:

Attendance at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)

The 2024 AGMS and EGMS were attended by members of the Board of Commissioners and Directors in office at the time of the Meeting and were attended by Supporting Professional Institutions, as listed in the table below:

Nama Name	Jabatan Position
Dewan Komisaris Board of Commissioners	
HMY Bambang Sujanto	Presiden Komisaris President Commissioner
Ali Sugiharto Wibisono	Komisaris Commissioner
Fadelan	Komisaris Independen Independent Commissioner
Direktur Board of Directors	
Permadi Al Suharto	Presiden Direktur President Director
Andi Subroto	Direktur dan Sekretaris Perusahaan Director and Corporate Secretary
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Supporting Professional Institutions	
Siti Nurul Yuliami	Notaris Notary
Mulyono Tjokwardoyo	Kuasa PT Kitasubur Utama sebagai Pemegang Saham Mayoritas Perseroan Power of Attorney of PT Kitasubur Utama as Majority Shareholders of the Company

Kuorum Kehadiran Pemegang Saham

Shareholder Attendance Quorum

RUPST dan RUPSLB Tahun Buku 2024 yang dilaksanakan pada tahun 2025 telah dihadiri oleh Para Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang berjumlah 1.538.452.400 saham atau setara dengan 94,97% dari seluruh jumlah saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

The 2024 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS), held in 2025, were attended by the Company's shareholders or their proxies, representing 1,538,452,400 shares, equivalent to 94.97% of the total issued shares of the Company.

Penunjukan Pihak Independen dalam RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Tahun Buku 2024

Appointment of Independent Parties in the 2024 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)

Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Biro Administrasi Efek PT Sinartama Gunita dan Notaris Siti Nurul Yuliami, SH untuk melakukan proses perhitungan suara dan/atau melakukan validasi.

The Company appointed independent parties, namely the Securities Administration Bureau PT Sinartama Gunita and Notary Siti Nurul Yuliami, S.H., to conduct the vote-counting and/or validation process.

Hasil Keputusan RUPS Tahunan Tahun Buku 2024 dan Tindak Lanjutnya

Results of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Follow-Up

Agenda 1 <i>1st Agenda</i>	Persetujuan Laporan Tahunan Yang Memuat Laporan Kegiatan Perseroan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir 31 Desember 2024	<i>Approval of the Annual Report Containing the Company's Activity Report and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the Year Ending on December 31, 2024</i>
Hasil Keputusan 1 <i>1st Resolution</i>	Rapat memutuskan untuk menerima baik Laporan Kegiatan Perseroan selama tahun buku 2024 dan juga Laporan Keuangan Konsolidasian serta mengesahkan Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian, Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan dengan opini Wajar Tanpa Pengecualian dan telah diumumkan dalam Website Perseroan, Bursa Efek tanggal 21 Maret 2025 serta Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada para anggota Direksi dan para anggota Komisaris Perseroan atas tindakannya dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 sejauh tindakan - tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian dan Laporan Laba Rugi, dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak.	<i>The Meeting approved the Company's 2024 Activity Report and the Consolidated Financial Statements, and approved the Consolidated Statements of Financial Position, Profit and Loss Statements, and Other Comprehensive Income of the Company and its Subsidiaries for the fiscal year ending December 31, 2024. And was audited by the Public Accounting Firm of Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners with an Unqualified Opinion and announced on the Company's Website and the Stock Exchange on March 21, 2025. The Meeting also acquit et decharge) to the members of the Board of Directors and Commissioners of the Company for their actions during the year ending on December 31, 2024, to the extent that such actions are reflected in the Consolidated Statements of Financial Position, Profit and Loss Statements, and Other Comprehensive Income of the Company and its Subsidiaries.</i>
Status Status	✓	✓
Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i>	Sudah terlaksana sampai dengan akhir tahun 2025	<i>Fully implemented until the end of 2025</i>



<p>Agenda 2 <i>2nd Agenda</i></p>	<p>Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir 31 Desember 2024.</p>	<p><i>Determination of the Use of the Company's Net Profit for the Fiscal Year Ended December 31, 2024</i></p>
<p>Hasil Keputusan 2 <i>2nd Resolution</i></p>	<p>Rapat menerima dan menyetujui serta menetapkan untuk penggunaan laba neto Perseroan Tahun 2024 sebesar Delapan Puluh Empat Koma Sembilan Puluh Dua Miliar Rupiah (Rp84,92 Miliar), ditetapkan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> Perusahaan akan membagikan Dividen Final Kepada Pemegang Saham Perseroan Sebesar Lima Puluh Sembilan Miliar Sembilan Ratus Empat Puluh Juta Rupiah (Rp59.940.000.000) sehingga per 1 (satu) lembar saham mendapat Tiga Puluh Tujuh Rupiah (Rp37) <ul style="list-style-type: none"> Dalam pelaksanaannya, Direksi Perseroan diberikan kuasa dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan hal tersebut, termasuk menetapkan Daftar Pemegang Saham yang berhak atas Dividen Final tunai serta menetapkan jadwal dan tata cara pembayarannya. Jadwal pembayarannya dividen final tunai yang dimaksud akan diumumkan di situs web Bursa Efek Indonesia dan web Perseroan, dengan memperhatikan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Sebagai dana cadangan sebesar Dua Miliar Rupiah (Rp2,00 miliar), dan Sisanya sebesar Dua Puluh Koma Sembilan Puluh Delapan Miliar Rupiah (Rp22,98 miliar) belum ditetapkan penggunaannya. <ul style="list-style-type: none"> Sehingga saldo laba Perseroan sampai dengan tanggal 31 Desember 2024 sebesar Lima Ratus Depan Puluh koma Enam Puluh Empat Miliar Rupiah (Rp580,64 miliar) dan dari jumlah tersebut, Enam Puluh Satu koma Sembilan Puluh Empat Miliar Rupiah (Rp61,94 miliar) telah ditetapkan sebagai dividen final dan dana Cadangan, sedangkan sisanya Lima Ratus Delapan Belas koma Tujuh Puluh Miliar Rupiah (Rp518,70 miliar) belum ditetapkan penggunaannya. 	<p><i>The Meeting accepted, approved, and determined the use of the Company's net profit for the 2024 fiscal year amounting to Eighty-Four Point Ninety-Two Billion Rupiah (Rp84.92 billion), as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>The Company shall distribute a final dividend to the Company's shareholders in the amount of Fifty-Nine Billion Nine Hundred and Forty Million Rupiah (Rp59,940,000,000), thus each 1 (one) share gets Thirty Seven Rupiah (Rp37)</i> <ul style="list-style-type: none"> <i>Accordingly, the Board of Directors is granted power of attorney, with the right of substitution, to take all necessary actions regarding with this matter, including determining the list of shareholders entitled to receive the final cash dividend, as well as determining the schedule and procedures for its payment.</i> <i>The payment schedule for the final cash dividend will be announced on the Indonesia Stock Exchange website and the Company's website, in accordance with applicable laws and regulations.</i> <i>An amount of Two Billion Rupiah (Rp2.00 billion) shall be allocated as a reserve fund.</i> <i>The remaining amount of Twenty-Two Point Ninety-Eight Billion Rupiah (Rp22.98 billion) has not been allocated.</i> <ul style="list-style-type: none"> <i>Accordingly, the Company's retained earnings as of December 31, 2024, amounted to Five Hundred Eighty Point Sixty-Four Billion Rupiah (Rp580.64 billion). Of this amount, Sixty-One Point Ninety-Four Billion Rupiah (Rp61.94 billion) has been allocated for final dividends and reserve funds, while the remaining Five Hundred Eighteen Point Seventy Billion Rupiah (Rp518.70 billion) has not been allocated.</i>
<p>Status <i>Status</i></p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
<p>Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i></p>	<p>Sudah terlaksana sampai dengan akhir tahun 2025</p>	<p><i>Fully implemented until the end of 2025</i></p>

<p>Agenda 3 <i>3rd Agenda</i></p>	<p>Penunjukan Akuntan Publik Dan Kantor Akuntan Publik Untuk Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir 31 Desember 2025.</p>	<p><i>Appointment of a Public Accountant and Public Accounting Firm to Audit the Company's Financial Statements for the Fiscal Year Ended December 31, 2025</i></p>
<p>Hasil Keputusan 3 <i>3rd Resolution</i></p>	<p>Rapat memutuskan untuk mendelegasikan kepada Dewan Komisaris Perseroan kewenangan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang memberikan pembukuan dan keuangan Perseroan Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bahwa atas hal tersebut, Dewan Komisaris dalam melakukan kewenangan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik harus tetap memperhatikan: <ol style="list-style-type: none"> 1. Pasal 68 ayat 1 huruf c Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas. 2. Pasal 11 ayat a dan 2 Peraturan Pemerintah Nomor 20 Tahun 2015 Tentang Praktik Akuntan Publik. 3. Pasal 3 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 9 Tahun 2023 Tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan. • Selanjutnya sehubungan dengan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik, Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium dan persyaratan lainnya dapat memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit. <p>Dalam hal Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk tersebut karena sesuatu alasan tidak dapat melaksanakan tugasnya, Direksi Perseroan dapat mengembalikan Wewenang dimaksud kepada Dewan Komisaris.</p>	<p><i>The Meeting resolved to delegate to the Company's Board of Commissioners the authority to appoint a Public Accountant and a Public Accounting Firm to audit the Company's financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>In exercising its authority to appoint a Public Accountant and a Public Accounting Firm, the Board of Commissioners shall continue to observe the following provisions:</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Article 68 paragraph (1) letter (c) of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies.</i> 2. <i>Article 11 paragraphs (1) and (2) of Government Regulation No. 20 of 2015 on Public Accounting Practices.</i> 3. <i>Article 3 of Financial Services Authority Regulation No. 9 of 2023 on the Use of Public Accounting Services and Public Accountants in Financial Services Activities.</i> • <i>Furthermore, regarding the appointment of a Public Accountant and a Public Accounting Firm, the Company's Board of Commissioners may grant authority to the Company's Board of Directors to determine the honorarium and other requirements, taking into account the recommendations of the Audit Committee.</i> <p><i>If the appointed Public Accountant and Public Accounting Firm are unable to perform their duties for any reason, the Board of Directors may return the authority to the Board of Commissioners.</i></p>
<p>Status <i>Status</i></p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
<p>Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i></p>	<p>Sudah terlaksana sampai dengan akhir tahun 2025</p>	<p><i>Fully implemented until the end of 2025</i></p>



Hasil Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun Buku 2024 dan Tindak Lanjutnya

Results of the 2024 Extraordinary GMS Decisions for and its Follow-Up

<p>Agenda 1 1st Agenda</p>	<p>Meminta persetujuan pemegang saham untuk pemberian wewenang kepada Direksi guna dapat melakukan perbuatan hukum sebagaimana yang disyaratkan dalam Pasal 12 Ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan</p>	<p><i>Requesting shareholder approval to grant authority to the Board of Directors to perform legal actions as required in Article 12 Paragraph 6 of the Company's Articles of Association.</i></p>
<p>Hasil Keputusan 1 1st Resolution</p>	<p>Rapat dengan suara bulat memutuskan untuk menerima dengan baik "Pemberian Wewenang kepada Direksi Perseroan guna dapat melakukan perbuatan hukum sebagaimana yang diisyaratkan dalam Pasal 12 Ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan yakni untuk Mengalihkan, Melepaskan Hak atau Menjadikan Jaminan Hutang Seluruh atau Sebagian Besar Harta kekayaan Perseroan Dalam Satu Tahun Buku baik Dalam Satu Transaksi atau Beberapa Transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, sepanjang Direksi Perseroan dalam pelaksanaannya wajib mengacu dan memperhatikan serta tunduk dan patuh pada Pasal 102 Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tidak merugikan Pihak Ketiga sebagaimana dimaksud dalam ayat 4 Pasal 102 Undang-Undang tersebut dan apabila dalam pemberian wewenang untuk mengalihkan atau melepaskan harta kekayaan Perseroan tersebut mengandung benturan kepentingan, maka pelaksanaannya wajib memenuhi POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu serta apabila transaksi tersebut tidak mengandung benturan kepentingan tetapi mempunyai nilai transaksi material, maka pelaksanaannya wajib memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama". Akhirnya Rapat memberikan kewenangan kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk membuat keputusan rapat guna keperluan tersebut, menghadap pejabat yang berwenang dimana perlu, memberikan keterangan, membuat dan menandatangani surat-surat / akta-akta yang diperlukan, singkatnya mengerjakan segala sesuatu yang dianggap baik untuk menyelesaikan hal-hal tersebut.</p>	<p><i>The Meeting unanimously resolved to approve the granting of authority to the Company's Board of Directors to carry out legal acts as stipulated in Article 12 paragraph (6) of the Company's Articles of Association, namely to transfer, release rights to, or encumber debts over all or a majority of the Company's assets in one financial year, whether in a single transaction or in several transactions, whether stand-alone or interrelated. In exercising such authority, the Board of Directors shall refer to, observe, and comply with Article 102 of Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and shall not prejudice third parties as referred to in paragraph (4) of Article 102 of the Law. If the granting of authority to transfer or release the Company's assets involves a conflict of interest, its implementation shall comply with Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Conflicts of Interest in Certain Transactions. If the transaction does not involve a conflict of interest but constitutes a material transaction, its implementation shall comply with Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes to Main Business Activities. The Meeting granted authority to the Company's Board of Directors, with the right of substitution, to implement the resolutions of the Meeting for this purpose, to appear before authorized officials where necessary, to provide information, to prepare and sign the required letters and/or deeds, and, in short, to take all actions deemed necessary to complete these matters.</i></p>
<p>Status Status</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
<p>Tindak Lanjut Manajemen Management's Follow-Up</p>	<p>Sudah terlaksana sampai dengan akhir tahun 2025</p>	<p><i>Fully implemented until the end of 2025</i></p>



Agenda 2 <i>2nd Agenda</i>	Persetujuan Studi Kelayakan tentang Penambahan Kegiatan Usaha Perseroan; dan Persetujuan atas Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan, dengan merujuk dan sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2020	<i>Approval of the Feasibility Study on the Addition of the Company's Business Activities and Approval of Amendments to Article 3 of the Company's Articles of Association Concerning the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company, in Reference to and in Accordance with the 2020 Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI)</i>
Hasil Keputusan 2 <i>2nd Resolution</i>	Rapat dengan suara bulat memutuskan untuk menyetujui Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan dengan penambahan Aktivitas Perseroan sebagai Perusahaan Holding (KBLI 64200)	<i>The Meeting unanimously resolved to approve the amendment to Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company, through the addition of the Company's business activities as a Holding Company (KBLI 64200).</i>
Status Status	✓	✓
Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i>	Sudah terlaksana sampai dengan akhir tahun 2025	<i>Fully implemented until the end of 2025</i>

Agenda 3 <i>3rd Agenda</i>	Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.	<i>Changes to the Company's Management Composition</i>
Hasil Keputusan 3 <i>3rd Resolution</i>	<p>Rapat menyetujui per hari ini tanggal 23 Mei 2025, diberhentikan dengan hormat beliau-beliau yaitu Bapak HMY Bambang Sujanto selaku Presiden Komisaris, Bapak Ali Sugiharto Wibisono selaku Komisaris, Bapak Fadelan selaku Komisaris Independen serta Bapak Permadi Al Suharto selaku Presiden Direktur dan Bapak Andi Subroto selaku Direktur serta diberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit at decharge</i>), selanjutnya untuk diangkat kembali per hari ini melalui Rapat ini untuk masa bakti 5 (lima) tahun sesuai dengan Pasal 14 ayat 3 Anggaran Dasar Perseroan terhitung sejak disahkan keputusannya oleh Rapat.</p> <p>Sehingga Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, setelah Keputusan Rapat ini adalah sebagai berikut:</p> <p>Dewan Komisaris Perseroan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presiden Komisaris: Bapak HMY Bambang Sujanto • Komisaris: Bapak Ali Sugiharto Wibisono • Komisaris Independen: Bapak Fadelan <p>Direksi Perseroan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presiden Direktur: Bapak Permadi Al Suharto • Direktur Independen: Bapak Andi Subroto <p>Akhirnya Rapat memberikan kewenangan kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk membuat Keputusan rapat guna keperluan tersebut, menghadap pejabat yang berwenang dimana perlu, memberikan keterangan, membuat dan menandatangani surat-surat / akta-akta yang diperlukan, singkatnya mengerjakan segala sesuatu yang dianggap baik untuk menyelesaikan hal-hal tersebut.</p>	<p><i>The Meeting approved, effective as of May 23, 2025, the honorable dismissal of Mr. HMY Bambang Sujanto as President Commissioner, Mr. Ali Sugiharto Wibisono as Commissioner, Mr. Fadelan as Independent Commissioner, Mr. Permadi Al Suharto as President Director, and Mr. Andi Subroto as Director, and granted acquit et de charge. The aforementioned parties were reappointed by this Meeting for a term of five (5) years, pursuant to Article 14, paragraph (3), of the Company's Articles of Association, effective from the date of ratification of this Meeting's resolution.</i></p> <p><i>Accordingly, the composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors following the Meeting's resolution is as follows:</i></p> <p>Board of Commissioners:</p> <ul style="list-style-type: none"> • President Commissioner: Mr. HMY Bambang Sujanto • Commissioner: Mr. Ali Sugiharto Wibisono • Independent Commissioner: Mr. Fadelan <p>Board of Directors:</p> <ul style="list-style-type: none"> • President Director: Mr. Permadi Al Suharto • Director: Mr. Andi Subroto <p><i>Finally, the Meeting authorized the Company's Board of Directors, with the right of substitution, to implement the resolutions of the Meeting for this purpose, to appear before authorized officials where necessary, to provide information, to prepare and sign the required letters and/or deeds, and, in short, to take all actions deemed necessary to complete these matters.</i></p>
Status Status	✓	✓
Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i>	Sudah terlaksana sampai dengan akhir tahun 2025	<i>Fully implemented until the end of 2025</i>

Penyelenggaraan RUPS Tahunan Tahun Buku 2023

Pada tahun 2024, Perseroan melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 24 Mei 2024. Pelaksanaan RUPST Tahun Buku 2023 tersebut dihadiri oleh Dewan Komisaris dan Direksi yang menjawab serta oleh para Pemegang Saham.

Holding of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders In 2024

The Company held one Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on May 24, 2024. The 2023 AGMS for the was attended by the Board of Commissioners, Directors, and the shareholders.

Hasil Keputusan RUPS Tahunan Tahun Buku 2023 dan Realisasinya

Results of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders and Its Implementation

Agenda 1 <i>1st Agenda</i>	Persetujuan Laporan Tahunan Yang Memuat Laporan Kegiatan Perseroan dan Pengasahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir pada tanggal 31-12-2023 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh tiga)	<i>Approval of the Annual Report Containing the Company's Activity Report and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year Ended December 31, 2023</i>
Hasil Keputusan 1 <i>1st Resolution</i>	Rapat memutuskan untuk menerima baik Laporan Kegiatan Perseroan selama tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga) dan juga Laporan Keuangan Konsolidasian serta mengesahkan Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian, Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2023 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh tiga), yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan dengan opini Wajar Tanpa Pengecualian dan telah diumumkan dalam Website Perseroan, IDX (Indonesian Stock Exchange) tanggal 26-03-2024 (dua puluh enam Maret dua ribu dua puluh empat) dan Surat Kabar harian berbahasa Indonesia yaitu Harian Bisnis Indonesia tanggal 27-03-2024 (dua puluh tujuh Maret dua ribu dua puluh empat) serta Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et decharge</i>) kepada para anggota Direksi dan para anggota Komisaris Perseroan atas tindakannya dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2023 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh tiga) sejauh Tindakan - tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian dan Laporan Laba Rugi, dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak.	<i>The Meeting resolved to approve the Company's Activity Report for the 2023 fiscal year and to ratify the Company's Consolidated Financial Statements, including the Consolidated Statements of Financial Position, the Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of the Company and its Subsidiaries for the fiscal year ended December 31, 2023. The consolidated financial statements were audited by the Public Accounting Firm of Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partner and received an unqualified opinion. The consolidated financial statements have been published on the Company's website and the Indonesia Stock Exchange (IDX) website on March 26, 2024, and in the Indonesian-language daily newspaper Harian Bisnis Indonesia on March 26, 2024. Furthermore, the Meeting granted full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions during the fiscal year ended December 31, 2023, to the extent that such actions are reflected in the Consolidated Statements of Financial Position and the Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of the Company and its Subsidiaries.</i>
Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i>	Telah direalisasikan sepenuhnya	<i>Fully Realized</i>

<p>Agenda 2 <i>2nd Agenda</i></p>	<p>Penetapan Penggunaan Saldo Laba Perseroan untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31-12-2023 (Tiga Puluh Satu Desember Dua Ribu Dua Puluh Tiga)</p>	<p><i>Determination of the Use of the Company's Retained Earnings for the Year Ended December 31, 2023</i></p>
<p>Hasil Keputusan 2 <i>2nd Resolution</i></p>	<p>Rapat menerima dan menyetujui serta menetapkan untuk penggunaan laba neto Perseroan Tahun 2023 (dua ribu dua puluh tiga) sebesar Rp79.466.168.302 (tujuh puluh sembilan miliar empat ratus enam puluh enam juta seratus enam puluh delapan ribu tiga ratus dua Rupiah), ditetapkan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> Perusahaan akan membagikan Dividen Final Kepada Pemegang Saham Perseroan Sebesar Rp40.095.000.000,- (empat puluh miliar sembilan puluh lima juta Rupiah) sehingga per 1 (satu) lembar saham mendapat Rp99,- (sembilan puluh sembilan Rupiah) <ul style="list-style-type: none"> Dalam pelaksanaannya, Direksi Perseroan diberikan kuasa dengan hak substitusi untuk melakukan segala Tindakan yang diperlukan sehubungan dengan hal tersebut, termasuk menetapkan Daftar Pemegang Saham yang Berhak atas Dividen Final tunai serta menetapkan jadwal dan tata cara pembayarannya. Jadwal pembayarannya dividen final tunai yang dimaksud akan diumumkan di situs web Bursa Efek Indonesia dan web Perserion, dengan memperhatikan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Sebagai dana cadangan sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah), dan Selanjutnya sisanya sebesar Rp37.371.168.302,- (tiga puluh tujuh miliar tiga ratus tujuh puluh satu juta seratus enam puluh delapan ribu tiga ratus dua Rupiah) belum ditetapkan penggunaannya. <ul style="list-style-type: none"> Sehingga saldo laba Perseroan sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp537.817.090.491,- (lima ratus tiga puluh tujuh miliar delapan ratus tujuh belas juta sembilan puluh ribu empat ratus sembilan puluh satu Rupiah) dan dari jumlah tersebut, Rp42.095.000.000,- (empat puluh dua miliar sembilan puluh lima juta Rupiah) telah ditetapkan sebagai dividen final dan dana Cadangan, sedangkan sisanya Rp. 495.722.090.491,- (empat ratus sembilan puluh lima miliar tujuh ratus dua puluh dua juta sembilan puluh ribu empat ratus sembilan puluh satu Rupiah) belum ditetapkan penggunaannya. 	<p><i>The Meeting accepted, approved, and determined the use of the Company's net profit for the 2023 fiscal year amounting to Rp79,466,168,302 (seventy-nine billion four hundred sixty-six million one hundred sixty-eight thousand three hundred two Rupiah), as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>The Company shall distribute a final dividend to the Company's shareholders in the amount of Rp40,095,000,000 (forty billion ninety-five million Rupiah), resulting in a final dividend of Rp99 (ninety-nine Rupiah) per share.</i> <ul style="list-style-type: none"> <i>In its implementation, the Company's Board of Directors is authorized, with the right of substitution, to take all necessary actions in connection with this matter, including determining the list of shareholders entitled to receive the final cash dividend and determining the schedule and procedures for its payment.</i> <i>The payment schedule for the final cash dividend will be announced on the Indonesia Stock Exchange website and the Company's website, in accordance with applicable laws and regulations.</i> <i>An amount of Rp2,000,000,000 (two billion Rupiah) shall be allocated as a reserve fund.</i> <i>The remaining amount of Rp37,371,168,302 (thirty-seven billion three hundred seventy-one million one hundred sixty-eight thousand three hundred two Rupiah) has not yet been determined for its use.</i> <ul style="list-style-type: none"> <i>Accordingly, the Company's retained earnings as of December 31, 2023, amounted to Rp537,817,090,491 (five hundred thirty-seven billion eight hundred seventeen million ninety thousand four hundred ninety-one Rupiah). Of this amount, Rp42,095,000,000 (forty-two billion ninety-five million Rupiah) has been allocated for final dividends and reserve funds, while the remaining Rp495,722,090,491 (four hundred ninety-five billion seven hundred twenty-two million ninety thousand four hundred ninety-one Rupiah) has not yet been allocated.</i>
<p>Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i></p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya</p>	<p><i>Fully Realized</i></p>



<p>Agenda 3 <i>3rd Agenda</i></p>	<p>Penunjukan Akuntan Publik Dan Kantor Akuntan Publik Untuk Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir pada tanggal 31-12-2024 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh empat)</p>	<p><i>Appointment of a Public Accountant and Public Accounting Firm to Audit the Company's Financial Statements for the Fiscal Year Ended December 31, 2024</i></p>
<p>Hasil Keputusan 3 <i>3rd Resolution</i></p>	<p>Rapat memutuskan untuk mendelegasikan kepada Dewan Komisaris Perseroan kewenangan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang memberikan pembukuan dan keuangan Perseroan Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bahwa atas hal tersebut, Dewan Komisaris dalam melakukan kewenangan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik harus tetap memperhatikan: <ol style="list-style-type: none"> 1. Pasal 68 ayat 1 huruf c Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 (dua ribu tujuh) Tentang Perseroan Terbatas. 2. Pasal 11 ayat a dan 2 Peraturan Pemerintah Nomor 20 Tahun 2015 (dua ribu lima belas) Tentang Praktek Akuntan Publik. 3. Pasal 3 Peraturan Otoritas Jasa Keunagan Nomor 9 Tahun 2023 (dua ribu dua puluh tiga) Tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan. • Selanjutnya sehubungan dengan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik, Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium dan persyaratan lainnya dapat memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit. <p>Dalam hal Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk tersebut karena suatu alasan tidak dapat melaksanakan tugasnya, Direksi Perseroan dapat mengembalikan Wewenang dimaksud kepada Dewan Komisaris.</p>	<p><i>The Meeting resolved to delegate to the Company's Board of Commissioners the authority to appoint a Public Accountant and a Public Accounting Firm to audit the Company's bookkeeping and financial statements for the fiscal year ended December 31, 2024.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>In exercising its authority to appoint a Public Accountant and a Public Accounting Firm, the Board of Commissioners shall continue to observe the following provisions:</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Article 68 paragraph (1) letter (c) of Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.</i> 2. <i>Article 11 paragraphs (1) and (2) of Government Regulation Number 20 of 2015 concerning Public Accounting Practices.</i> 3. <i>Article 3 of Financial Services Authority Regulation Number 9 of 2023 concerning the Use of Public Accounting Services and Public Accountants in Financial Services Activities.</i> • <i>Furthermore, regarding the appointment of the Public Accountant and the Public Accounting Firm, the Company's Board of Commissioners may grant authority to the Company's Board of Directors to determine the honorarium and other requirements, taking into account the recommendations of the Audit Committee.</i> <p><i>If the appointed Public Accountant and Public Accounting Firm are unable to perform their duties for any reason, such authority may be returned by the Board of Directors to the Board of Commissioners.</i></p>
<p>Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i></p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya</p>	<p><i>Fully Realized</i></p>

Agenda 4 4 th Agenda	Meminta persetujuan Pemegang Saham untuk pemberian wewenang kepada Direksi guna dapat melakukan perbuatan hukum sebagaimana yang diisyaratkan dalam Pasal 12 Ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan.	<i>Request for Shareholder Approval for the Granting of Authority to the Board of Directors to Carry Out Legal Acts as Required under Article 12 Paragraph (6) of the Company's Articles of Association</i>
Hasil Keputusan 4 4 th Resolution	Pemberian Wewenang kepada Direksi Perseroan guna dapat melakukan Perbuatan Hukum sebagaimana yang diisyaratkan dalam Pasal 12 Ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan yakni Untuk Mengalihkan, Melepaskan Hak atau Menjadikan Jaminan Hutang Seluruh atau Sebagian Besar Harta Keuangan Perseroan Dalam Satu Tahun Buku baik dalam Satu Transaksi atau Beberapa Transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, sepanjang Direksi Perseroan dalam pelaksanaannya wajib mengacu dan memperhatikan serta tunduk dan patuh pada Pasal 102 Ayat 4 Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 sepanjang penjaminan tersebut tidak merugikan Pihak Ketiga dan apabila dalam pemberian wewenang untuk mengalihkan atau melepaskan harta kekayaan Perseroan tersebut mengandung benturan kepentingan, maka pelaksanaannya wajib memenuhi peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.	<i>The Meeting approved the granting of authority to the Company's Board of Directors to carry out legal acts as stipulated in Article 12 paragraph (6) of the Company's Articles of Association, namely to encumber, release rights to, or provide guarantees over all or the majority of the Company's assets in one financial year, whether in a single transaction or in several transactions, whether stand-alone or interrelated In exercising such authority, the Board of Directors shall refer to, observe, submit to, and comply with Article 102 paragraph (4) of Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, provided that such actions do not prejudice third parties. If the granting of authority to transfer or release the Company's assets involves a conflict of interest, its implementation shall comply with Financial Services Authority Regulation Number 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest in Certain Transactions..</i>
Tindak Lanjut Manajemen Management's Follow-Up	Telah direalisasikan sepenuhnya	Fully Realized

Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa Tahun Buku 2023

Pada tahun 2024, Perseroan melaksanakan 1 (satu) kali RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada Rabu, tanggal 23-10-2024 (dua puluh tiga Oktober dua ribu dua puluh empat).- Mulai pukul 14.25 (empat belas dua puluh lima) – 14.47 WIB (empat belas empat puluh tujuh Waktu Indonesia Barat). Pelaksanakan RUPSLB tersebut dihadiri oleh Dewan Komisaris dan Direksi yang menjawab serta oleh para Pemegang Saham.

2023 Extraordinary General Meeting of Shareholders

In 2024, the Company held one Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on Wednesday, October 23, 2024. The meeting commenced at 14:25 WIB and concluded at 14:47 WIB. The EGMS was attended by the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the shareholders.



Hasil Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun Buku 2023 dan Realisasinya

Results of the 2023 Extraordinary General Meeting of Shareholders and Its Implementation

Agenda 1 <i>1st Agenda</i>	Meminta persetujuan Pemegang Saham untuk Pemecahan Saham dan Perubahan Pasal 4 Ayat 1 dan Ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan tentang permodalan Perseroan.	<i>Request for Shareholder Approval for a Stock Split and Amendments to Article 4 Paragraphs (1) and (2) of the Company's Articles of Association Concerning the Company's Capital Structure</i>
Hasil Keputusan 1 <i>1st Resolution</i>	Rapat memutuskan menerima baik dan Menyetujui Perseroan untuk melakukan Pemecahan Saham sebagai berikut: 1. Pemecahan Saham dengan Rasio 1:4; 2. Nilai Nominal Saham menjadi Rp. 125, perlembar Saham; 3. Jumlah Saham yang ditempatkan dan disetor penuh menjadi 1.620.000.000 (satu miliar enam ratus dua puluh juta) lembar saham; 4. Jumlah Saham Modal Dasar Perseroan menjadi 2.400.000.000 (dua miliar empat ratus juta) lembar saham.	<i>The Meeting resolved to approve the Company's stock split with the following provisions:</i> <i>1. Stock split with a ratio of 1:4.</i> <i>2. Nominal value of shares of Rp125 per share.</i> <i>3. Number of issued and fully paid shares of 1,620,000,000 (one billion six hundred and twenty million) shares.</i> <i>4. Number of authorized capital shares of 2,400,000,000 (two billion four hundred million) shares.</i>
Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i>	Telah direalisasikan sepenuhnya	<i>Fully Realized</i>
Agenda 2 <i>2nd Agenda</i>	Meminta Persetujuan Pemegang Saham untuk perubahan Pasal 17 Ayat 1 dan Pasal 23 Ayat 3 Anggaran Dasar Perseroan, yakni khususnya yang terkait dengan Media yang digunakan untuk mengumumkan Neraca dan Laporan Laba/Rugi Perseroan dan juga Media yang digunakan untuk Pembayaran Dividen dari Perseroan.	<i>Request for Shareholder Approval for Amendments to Article 17 Paragraph (1) and Article 23 Paragraph (3) of the Company's Articles of Association Concerning the Media for Announcing the Company's Balance Sheet and Profit and Loss Statement, as well as Dividend Payments</i>
Hasil Keputusan 2 <i>2nd Resolution</i>	Rapat dengan ini memutuskan untuk menerima dengan baik "Perubahan Pasal 17 Ayat 1 dan Pasal 23 Ayat 3, khususnya yang perlu diketahui oleh para Pemegang Saham Perseroan adalah yang terkait dengan Media yang digunakan untuk menyampaikan Neraca dan Laporan Laba/Rugi Perseroan serta Media yang digunakan untuk mengumumkan pembayaran Dividen."	<i>The Meeting resolved to approve the amendments to Article 17 paragraph (1) and Article 23 paragraph (3) of the Company's Articles of Association, particularly those relating to the media used to announce the Company's balance sheet and profit and loss statement, as well as the media used to announce dividend payments.</i>
Tindak Lanjut Manajemen <i>Management's Follow-Up</i>	Telah direalisasikan sepenuhnya	<i>Fully Realized</i>

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris Perseroan menjalankan tugas dan wewenangnya sesuai dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Anggaran Dasar, serta Program Kerja Dewan Komisaris, dengan fungsi utama melakukan pengawasan atas kebijakan dan pengelolaan Perseroan oleh Direksi serta memberikan nasihat demi kepentingan Perseroan.

Dewan Komisaris berperan sebagai organ penyeimbang untuk memastikan kegiatan usaha berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, termasuk memberikan pendapat dan saran dalam pembahasan Rencana Bisnis Perseroan, memantau perkembangan kinerja Perseroan, serta melaporkan kepada Pemegang Saham apabila terdapat indikasi penurunan kinerja atau hal material lainnya.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris senantiasa berpedoman pada peraturan perundang-undangan yang berlaku dan dapat menggunakan jasa profesional independen serta membentuk komite khusus atas biaya Perseroan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan.

Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris atau *Board Manual* merupakan pedoman dan tata tertib kerja yang menjadi acuan Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan atas kinerja Perseroan.

Board Manual mengatur secara garis besar hubungan kerja antara Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, mencakup antara lain tugas, tanggung jawab, dan wewenang Dewan Komisaris, hak dan kriteria keanggotaan, masa jabatan, program pengenalan, mekanisme rapat, pelaporan dan pertanggungjawaban, evaluasi kinerja, pengelolaan benturan kepentingan, hubungan kerja dengan Direksi, serta komite pendukung Dewan Komisaris.

Kriteria Anggota Dewan Komisaris

Pengangkatan anggota Dewan Komisaris oleh RUPS dilakukan dengan memperhatikan kriteria yang ditetapkan dalam peraturan Otoritas Jasa Keuangan, antara lain memiliki akhlak, moral, dan integritas yang baik, keahlian yang relevan, khususnya di bidang hukum atau bidang yang dibutuhkan Perseroan, serta komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan.

The Company's Board of Commissioners performs its duties and exercises its authority in accordance with Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the Articles of Association, and the Board of Commissioners' Work Program. Its primary function is to supervise the policies and management of the Company conducted by the Board of Directors and to provide advice in the best interests of the Company.

The Board of Commissioners acts as a balancing organ to ensure that business activities are carried out in compliance with applicable laws and regulations. This includes providing opinions and recommendations in the discussion of the Company's Business Plan, monitoring the development of the Company's performance, and reporting to the Shareholders any indication of declining performance or other material matters.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners consistently adheres to prevailing laws and regulations and may engage independent professional services and establish special committees at the Company's expense in accordance with established procedures.

Board of Commissioners Charter

The Board of Commissioners Charter, or Board Manual, serves as a guideline and code of conduct for the Board of Commissioners in performing its supervisory function over the Company's performance.

The Board Manual broadly regulates the working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors based on the Articles of Association and applicable laws and regulations. It includes, among other matters, the duties, responsibilities, and authority of the Board of Commissioners; membership rights and criteria; term of office; orientation program; meeting mechanisms; reporting and accountability; performance evaluation; conflict of interest management; working relationship with the Board of Directors; and supporting committees of the Board of Commissioners.

Criteria for Members of the Board of Commissioners

The appointment of members of the Board of Commissioners by the General Meeting of Shareholders (GMS) is conducted in accordance with the criteria stipulated in the Financial Services Authority (OJK) regulations. Such criteria include good character, morality, and integrity; relevant expertise, particularly in the legal field or other areas required by the Company; and a commitment to complying with applicable laws and regulations.

Selain itu, calon anggota Dewan Komisaris harus memenuhi persyaratan rekam jejak yang baik, termasuk tidak pernah dinyatakan pailit, tidak pernah terlibat dalam pelanggaran hukum yang merugikan keuangan negara atau sektor keuangan, serta tidak memiliki catatan kegagalan dalam menjalankan kewajiban tata kelola pada Perseroan sebelumnya dalam jangka waktu lima tahun terakhir.

Masa Jabatan Dewan Komisaris

Masa jabatan anggota Dewan Komisaris adalah lima tahun dan dapat diangkat kembali oleh RUPS, dengan tetap memperhatikan hak RUPS untuk memberhentikan anggota Dewan Komisaris sewaktu-waktu. Masa jabatan anggota Dewan Komisaris dapat berakhir apabila yang bersangkutan meninggal dunia, mengundurkan diri, diberhentikan oleh RUPS, masa jabatannya berakhir, dinyatakan pailit atau berada di bawah pengampuan berdasarkan putusan pengadilan, atau tidak lagi memenuhi persyaratan sesuai Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Program Orientasi Dewan Komisaris

Pada tahun 2025, tidak terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan sehingga tidak diperlukan pelaksanaan program orientasi ulang bagi anggota yang telah menjabat. Namun demikian, Perseroan telah menetapkan program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat guna memberikan pemahaman yang komprehensif mengenai kegiatan usaha, strategi dan rencana kerja Perseroan, pedoman kerja, serta tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan dalam pedoman kerja yang berlaku.

Program ini dilaksanakan melalui penyampaian dokumen strategis dan kebijakan Perseroan, pemaparan regulasi terkait, serta kunjungan ke fasilitas operasional, proyek, dan pabrik Perseroan untuk memastikan pemahaman menyeluruh atas proses bisnis.

Pelaksanaan program orientasi dan pengenalan berada di bawah tanggung jawab Presiden Komisaris atau Presiden Direktur apabila Presiden Komisaris berhalangan, dan dapat dilakukan melalui presentasi, pertemuan strategis, serta kegiatan lain yang relevan. Materi program mencakup prinsip dan implementasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik, gambaran kinerja dan strategi Perseroan, sistem pengendalian internal dan audit, pembagian tugas dan kewenangan Dewan Komisaris dan Direksi, serta peraturan perundang-undangan dan kebijakan Perseroan. Selain itu, Perseroan secara berkelanjutan menyelenggarakan program pengembangan diri bagi Dewan Komisaris sesuai kebutuhan, yang dilaksanakan secara berkala sekurang-kurangnya satu kali dalam satu tahun.

Additionally, prospective members must demonstrate a strong track record, including never having been declared bankrupt, never having been involved in legal violations that are detrimental to state finances or the financial sector, and not having a record of failure to fulfill governance obligations at a previous company within the past five years.

Term of Office of the Board of Commissioners

Members of the Board of Commissioners serve a term of five years and may be reappointed by the GMS, without prejudice to the GMS' right to dismiss members at any time. A member's term of office shall end if the individual passes away, resigns, is dismissed by the GMS, completes their term of office, is declared bankrupt or placed under guardianship pursuant to a court decision, or no longer fulfills the requirements as stipulated in the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

Board of Commissioners Orientation Program

In 2025, there were no changes in the composition of the Company's Board of Commissioners; therefore, no re-orientation program was required for incumbent members. Nevertheless, the Company has established an orientation program for newly appointed members to provide a comprehensive understanding of the Company's business activities, strategies and work plans, work guidelines, and the duties and responsibilities of the Board of Commissioners in accordance with applicable provisions.

The program is implemented through the presentation of strategic documents and Company policies, briefings on relevant regulations, and visits to the Company's operational facilities, projects, and factories to ensure a thorough understanding of business processes.

The orientation program is conducted under the responsibility of the President Commissioner, or the President Director in the absence of the President Commissioner, and may take the form of presentations, strategic meetings, and other relevant activities. The program materials cover the principles and implementation of Good Corporate Governance, an overview of the Company's performance and strategy, the internal control and audit system, the division of duties and authority between the Board of Commissioners and the Board of Directors, as well as applicable laws and Company policies. Furthermore, the Company continuously organizes self-development programs for the Board of Commissioners as needed, conducted periodically at least once a year.

Etika Jabatan

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris senantiasa menjunjung tinggi etika jabatan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar, prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, serta kebijakan Perseroan, serta menghindari rangkap jabatan dan benturan kepentingan. Anggota Dewan Komisaris dilarang memperoleh keuntungan pribadi selain remunerasi yang ditetapkan RUPS, melakukan praktik yang bertentangan dengan ketentuan hukum, termasuk pemberian atau penerimaan gratifikasi, serta wajib menjaga hubungan kerja yang profesional dengan Direksi.

Selain itu, Dewan Komisaris tidak diperkenankan memiliki hubungan keluarga sampai derajat tertentu antar anggota, dituntut menjadi teladan bagi jajaran Perseroan, serta berkewajiban menjaga dan tetap merahasiakan seluruh informasi Perseroan yang diperoleh selama maupun setelah masa jabatan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Komposisi Dewan Komisaris

Jumlah dan komposisi Dewan Komisaris Perseroan ditetapkan sesuai dengan ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014, yang mensyaratkan paling sedikit dua orang anggota, serta ditetapkan oleh RUPS dengan mempertimbangkan visi, misi, dan rencana strategis Perseroan guna mendukung pengambilan keputusan yang efektif, tepat, cepat, dan independen. Sepanjang tahun 2025, komposisi Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Code of Conduct

In performing its duties and functions, the Board of Commissioners consistently upholds professional ethics by complying with applicable laws and regulations, the Articles of Association, the principles of Good Corporate Governance, and Company policies, and by avoiding concurrent positions and conflicts of interest. Members of the Board of Commissioners are prohibited from obtaining personal benefits other than remuneration determined by the GMS, or engaging in practices contrary to legal provisions and the principles of good corporate governance, including the giving or receiving of gratuities. They are also required to maintain a professional working relationship with the Board of Directors.

Additionally, members of the Board of Commissioners are prohibited from having certain family relationships among fellow members, are expected to serve as role models within the Company, and are obliged to maintain the confidentiality of all Company information obtained during and after their term of office, in accordance with applicable provisions.

Composition of the Board of Commissioners

The number and composition of the Company's Board of Commissioners are determined based on POJK No. 33/POJK.04/2014, which requires a minimum of two members. The GMS, by considering the Company's vision, mission, and strategic plan to support effective, accurate, timely, and independent decision-making, determine the composition. Throughout 2025, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Periode 1 Januari 2025 – 31 Desember 2025 January, 1 – December 31, 2025				
No	Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Appointment Basis	Akhir Masa Jabatan End of Term of Office
1	HMY Bambang Sujanto	Presiden Komisaris President Commissioner	<p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 27 tanggal 23 Juni 2021 oleh Notaris Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</p> <p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 07 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, S.H.,M.Kn (Surabaya)</p> <p><i>Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 27 dated June 23, 2021, by Notary Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</i></p> <p><i>Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 07 dated May 23, 2025, by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, M.Kn (Surabaya)</i></p>	<p>23 Juni 2021 – 31 Juli 2025</p> <p>23 Mei 2025 – 31 Mei 2030</p> <p>June 23, 2021 – July, 31 2025</p> <p>May 23, 2025 – May 31, 2030</p>



Periode 1 Januari 2025 – 31 Desember 2025 January, 1 – December 31, 2025				
No	Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Appointment Basis	Akhir Masa Jabatan End of Term of Office
2	Ali Sugiharto Wibisono	Komisaris Commissioner	<p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 27 tanggal 23 Juni 2021 oleh Notaris Ir Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</p> <p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 07 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, S.H.,M.Kn (Surabaya)</p> <p><i>Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 27 dated June 23, 2021, by Notary Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</i></p> <p><i>Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 07 dated May 23, 2025, by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, M.Kn (Surabaya)</i></p>	<p>23 Juni 2021 – 31 Juli 2025</p> <p>23 Mei 2025 – 31 Mei 2030</p> <p>June 23, 2021 – July, 31 2025</p> <p>May 23, 2025 – May 31, 2030</p>
3	Fadelan	Komisaris Independen Independent Commissioner	<p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 27 tanggal 23 Juni 2021 oleh Notaris Ir Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</p> <p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 07 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, S.H.,M.Kn (Surabaya)</p> <p><i>Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 27 dated June 23, 2021, by Notary Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</i></p> <p><i>Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 07 dated May 23, 2025, by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, M.Kn (Surabaya)</i></p>	<p>23 Juni 2021 – 31 Juli 2025</p> <p>23 Mei 2025 – 31 Mei 2030</p> <p>June 23, 2021 – July, 31 2025</p> <p>May 23, 2025 – May 31, 2030</p>

Independensi Dewan Komisaris

Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dengan memperhatikan kualifikasi dan persyaratan, khususnya aspek independensi, guna memastikan pelaksanaan tugas secara objektif dan profesional. Setiap anggota Dewan Komisaris menyatakan independensinya dari potensi benturan kepentingan sehingga mampu bertindak semata-mata untuk kepentingan terbaik Perseroan dan seluruh pemangku kepentingan.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan atas kebijakan dan pengurusan Perseroan oleh Direksi serta memberikan nasihat yang diperlukan demi kepentingan Perseroan, Pemegang Saham, dan pemangku kepentingan lainnya. Tanggung jawab tersebut mencakup evaluasi kinerja Direksi dan komite pendukung, fungsi nominasi dan remunerasi, penelaahan dan penandatanganan Laporan Tahunan sesuai ketentuan pasar modal, pemantauan efektivitas pengendalian internal dan audit,

Independence of the Board of Commissioners

The appointment of members of the Board of Commissioners is carried out based on prevailing regulations, by considering qualifications and requirements, particularly the aspect of independence, to ensure the objective and professional performance of duties. Each member of the Board of Commissioners declares their independence from any potential conflict of interest, enabling them to act solely in the best interests of the Company and all stakeholders.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is responsible for supervising the policies and management of the Company conducted by the Board of Directors and for providing the necessary advice in the interests of the Company, the Shareholders, and other stakeholders. These responsibilities include evaluating the performance of the Board of Directors and supporting committees; carrying out nomination and remuneration functions; reviewing and signing the Annual Report based on capital market regulations; monitoring the effectiveness of

pelaksanaan rapat secara berkala, serta pemenuhan kewajiban lain sesuai Anggaran Dasar, keputusan RUPS, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Wewenang Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki wewenang sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, antara lain untuk memperoleh akses penuh atas informasi dan aset Perseroan, melakukan pemeriksaan terhadap pembukuan dan tindakan Direksi, memberikan persetujuan atas rencana kerja dan anggaran serta tindakan strategis tertentu Direksi, memberhentikan sementara anggota Direksi apabila diperlukan, serta dalam kondisi tertentu menyelenggarakan RUPS atau melakukan tindakan pengurusan Perseroan sesuai ketentuan yang berlaku.

Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Perseroan secara berkelanjutan mendorong peningkatan kompetensi Dewan Komisaris melalui partisipasi dalam berbagai program pengembangan dan pelatihan yang relevan guna memperkuat kapasitas pengawasan dan pengambilan keputusan strategis. Sepanjang tahun buku 2025, Dewan Komisaris telah mengikuti sejumlah program pengembangan kompetensi sebagai bagian dari komitmen Perseroan untuk meningkatkan kualitas tata kelola dan mendukung pertumbuhan serta keberlanjutan usaha.

Rapat Dewan Komisaris

Pelaksanaan rapat Dewan Komisaris mengacu pada ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014, yang mengatur bahwa Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat secara berkala paling sedikit satu kali dalam dua bulan dan rapat gabungan dengan Direksi paling sedikit satu kali dalam empat bulan, dengan kehadiran mayoritas anggota Dewan Komisaris. Tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat internal maupun rapat bersama Direksi diungkapkan secara transparan dalam Laporan Tahunan Perseroan sebagai bentuk akuntabilitas dan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

Tingkat Kehadiran dan Agenda Rapat

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah melakukan rapat internal Dewan Komisaris sebanyak 6 kali untuk membahas kinerja Perseroan. Adapun frekuensi dan tingkat kehadiran pada Rapat Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

internal control and audit functions; holding meetings on a regular basis; and fulfilling other obligations in accordance with the Articles of Association, resolutions of the General Meeting of Shareholders (GMS), and applicable laws and regulations.

Authority of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners's authority is stipulated in the Company's Articles of Association, including, among other matters, the authority to obtain full access to the Company's information and assets; examine the bookkeeping and actions of the Board of Directors; approve the work plan and budget as well as certain strategic actions of the Board of Directors; temporarily suspend members of the Board of Directors if necessary; and, under certain circumstances, convene a GMS or undertake management actions of the Company in accordance with applicable regulations.

Board of Commissioners Competency Development Program

The Company continuously encourages the enhancement of the Board of Commissioners' competencies through participation in relevant development and training programs to strengthen their supervisory capacity and strategic decision-making capabilities. Throughout the 2025 financial year, the Board of Commissioners participated in several competency development programs as part of the Company's commitment to improving governance quality and supporting sustainable growth.

Board of Commissioners Meetings

The implementation of Board of Commissioners' meetings refers to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, which stipulates that the Board of Commissioners must convene meetings at least once every two months and joint meetings with the Board of Directors at least once every four months, with the attendance of a majority of the members of the Board of Commissioners. The attendance level of members of the Board of Commissioners at internal meetings and joint meetings with the Board of Directors is transparently disclosed in the Company's Annual Report as a form of accountability and implementation of Good Corporate Governance.

Attendance and Meeting Agendas

Throughout 2025, the Board of Commissioners held six internal meetings to discuss the Company's performance. The frequency of meetings and the attendance level of the Board of Commissioners are presented as follows:



Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat dan Jumlah Kehadiran Number of Meetings and Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
HMY Bambang Sujanto	Presiden Komisaris President Commissioner	6	100%
Ali Sugiharto Wibisono	Komisaris Commissioner	6	100%
Fadelan	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Tingkat Kehadiran dan Agenda Rapat

Setelah penyelenggaraan rapat Dewan Komisaris, Dewan Komisaris bersama Direksi juga mengadakan rapat gabungan dengan jumlah rapat, dan tingkat kehadiran masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut.

Joint Meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors

Attendance Rate and Meeting Agenda

Following the Board of Commissioners meeting, the Board of Commissioners and Board of Directors also held a joint meeting with the number of meetings and attendance rate of each member of the Board of Commissioners and Board of Directors as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat dan Jumlah Kehadiran Number of Meetings and Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Dewan Komisaris Board of Commissioner			
HMY Bambang Sujanto	Presiden Komisaris President Commissioner	6	100%
Ali Sugiharto Wibisono	Komisaris Commissioner	6	100%
Fadelan	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%
Direksi Board of Directors			
Permadi Al Suharto	Presiden Direktur President Director	6	100%
Andi Subroto	Direksi Director	6	100%

Risalah Rapat

Keputusan rapat dicatat dan didokumentasikan dengan baik dalam risalah rapat yang ditandatangani oleh ketua rapat dan salah seorang anggota Dewan Komisaris. Risalah tersebut didistribusikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris, baik yang menghadiri rapat maupun yang tidak. Dalam hal terdapat perbedaan pendapat, hal tersebut turut dicantumkan dalam risalah rapat disertai dengan alasan di balik perbedaan pendapat.

Komisaris Independen

Kriteria Komisaris Independen

Penunjukan Komisaris Independen Perseroan mengacu pada ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014, yang mensyaratkan bahwa Komisaris Independen tidak memiliki hubungan kerja, kepemilikan saham, hubungan afiliasi, maupun hubungan usaha dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, Direksi, atau pemegang saham utama, sehingga mampu menjalankan fungsi pengawasan secara objektif dan bebas dari benturan kepentingan.

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Perseroan telah menunjuk Fadelan sebagai Komisaris Independen setelah melalui proses evaluasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku, serta telah memperoleh surat pernyataan independensi yang menegaskan tidak adanya benturan kepentingan dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, sehingga dapat mendukung penerapan tata kelola perusahaan yang baik secara profesional dan objektif.

Pernyataan Kebijakan Dewan Komisaris atas Pencegahan Pencucian Uang

Dewan Komisaris telah melakukan penilaian secara independen terhadap penerapan program Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU dan PPT) sesuai dengan SEOJK No. 17/SEOJK.04/2022, serta menyatakan komitmennya dalam mendukung pencegahan praktik pencucian uang dan pendanaan terorisme sebagai bagian dari kepatuhan terhadap regulasi dan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

Penilaian Sendiri Dewan Komisaris

Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja secara kolegal setiap tahun untuk mengevaluasi efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, dengan mempertimbangkan aspek arah strategis, pengawasan terhadap Direksi, kepatuhan, integritas, kehadiran rapat, serta independensi dalam pengambilan keputusan, yang hasilnya ditetapkan melalui rapat Dewan Komisaris sebagai dasar peningkatan kinerja dan tata kelola Perseroan.

Minutes of Meeting

Meeting resolutions are properly recorded and documented in the minutes of meeting, which are signed by the meeting chair and one member of the Board of Commissioners. The minutes are distributed to all members of the Board of Commissioners, whether or not they attended the meeting. In the event of any dissenting opinion, such dissent shall be recorded in the minutes of meeting along with the reasons underlying the differing opinion.

Independent Commissioners

Criteria for Independent Commissioners

The appointment of the Company's Independent Commissioners refers to POJK No. 33/POJK.04/2014, which stipulates that an Independent Commissioner must not have any employment relationship, share ownership, affiliation, or business relationship with the Company, members of the Board of Commissioners, Directors, or major shareholders. The requirement ensures that Independent Commissioners are able to carry out their supervisory function objectively and free from conflicts of interest.

Independent Commissioner Independence Statement

The Company has appointed Fadelan as the Independent Commissioner upon an evaluation process in accordance with prevailing regulations. He has submitted a statement of independence confirming the absence of any conflict of interest in the performance of his duties and responsibilities, thereby supporting the professional and objective implementation of Good Corporate Governance.

Board of Commissioners Policy Statement on Anti-Money Laundering

The Board of Commissioners has conducted an independent assessment of the implementation of the Anti-Money Laundering and Counter-Terrorism Financing (AML and CFT) program based on OJK Circular Letter No. 17/SEOJK.04/2022. The Board of Commissioners has also expressed its commitment to preventing money laundering and terrorist financing as part of regulatory compliance and the implementation of Good Corporate Governance.

Board of Commissioners Self-Assessment

The Board of Commissioners conducts an annual collegial performance assessment to evaluate the effectiveness of the implementation of its duties and responsibilities. The assessment considers strategic direction, Board of Directors oversight, compliance, integrity, meeting attendance, and independence in decision-making. The results are determined through a Board of Commissioners meeting and serve as a basis for improving the Company's performance and governance practices.

Laporan Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2025

Sepanjang tahun 2025, kegiatan Dewan Komisaris mencakup memberikan rekomendasi yang merupakan tindak lanjut Rapat Dewan Komisaris bersama Direksi. Secara garis besar, kegiatan Dewan Komisaris mencakup:

1. Melakukan pengawasan terhadap jalannya pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi mengenai Rencana Jangka Panjang Perseroan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan, serta Ketentuan Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS, serta Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku;
2. Memberikan nasihat yang dilakukan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
3. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar dan keputusan RUPS;
4. Bertanggung jawab kepada RUPS;
5. Bertanggung jawab untuk menganalisis dan meninjau laporan tahunan yang disiapkan Direksi;
6. Bertanggung jawab terhadap evaluasi kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris.

2025 Report on the Board of Commissioners Duties Implementation

Throughout 2025, the Board of Commissioners' activities included providing recommendations as follow-up actions to meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors. In general, the activities of the Board of Commissioners included:

1. *Supervising the management of the Company carried out by the Board of Directors and providing advice to the Board of Directors regarding the Company's Long-Term Plan, the Company's Work Plan and Budget, the provisions of the Articles of Association, GMS resolutions, and applicable laws and regulations;*
2. *Providing advice in the interests of the Company and in accordance with the Company's purposes and objectives;*
3. *Performing duties and responsibilities in accordance with the provisions of the Articles of Association and GMS resolutions;*
4. *Being accountable to the GMS;*
5. *Analyzing and reviewing the annual report prepared by the Board of Directors; and*
6. *Evaluating the performance of committees under the Board of Commissioners.*

Direksi

Board of Directors

Direksi merupakan organ Perseroan yang memiliki kewenangan dan tanggung jawab penuh atas pengurusan dan pengelolaan Perseroan sesuai dengan visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan, serta bertindak mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan. Dalam menjalankan tugasnya, Direksi berpedoman pada prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG), memastikan pemenuhan tanggung jawab sosial perusahaan, serta senantiasa memperhatikan kepentingan seluruh pemangku kepentingan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Piagam Direksi

Perseroan menetapkan Piagam Direksi sebagai pedoman kerja guna memastikan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi dilakukan secara transparan, akuntabel, dan profesional. Piagam Direksi mengatur landasan hukum, tugas, tanggung jawab, dan wewenang Direksi, mekanisme rapat, pelaporan dan pertanggungjawaban, serta nilai-nilai perusahaan, sehingga setiap keputusan dan kebijakan yang diambil selaras dengan prinsip GCG serta mendukung keberlanjutan dan pertumbuhan Perseroan.

Kriteria Anggota Direksi

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Direksi merupakan kewenangan RUPS dengan mengacu pada ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014, yang mensyaratkan integritas, moral, dan akhlak yang baik, keahlian serta kompetensi yang relevan dengan kebutuhan Perseroan, komitmen terhadap kepatuhan hukum, serta rekam jejak yang baik tanpa catatan pailit, pelanggaran hukum, atau kegagalan tata kelola dalam lima tahun terakhir.

Komposisi Direksi

Jumlah dan komposisi Direksi Perseroan ditetapkan sesuai dengan POJK No. 33/POJK.04/2014, yang mensyaratkan paling sedikit dua orang anggota Direksi, dengan salah satu di antaranya diangkat sebagai Direktur Utama atau Presiden Direktur, guna memastikan efektivitas pengelolaan dan pengambilan keputusan strategis Perseroan.

Susunan Direksi Perseroan berdasarkan komposisi yang telah sesuai dengan POJK di atas per tanggal 31 Desember 2025, sebagaimana disajikan dalam tabel berikut:

The Board of Directors is the Company's organ vested with full authority and responsibility for the management and administration of the Company in accordance with its established vision, mission, and objectives, and represents the Company both inside and outside the court. In carrying out its duties, the Board of Directors adheres to the principles of Good Corporate Governance (GCG), ensures the fulfillment of corporate social responsibility, and consistently considers the interests of all stakeholders in accordance with applicable laws and regulations.

Board of Directors Charter

The Company has established a Board of Directors Charter as a working guideline to ensure that the duties and responsibilities of the Board of Directors are carried out in a transparent, accountable, and professional manner. The Charter regulates the legal basis, duties, responsibilities, and authority of the Board of Directors, meeting mechanisms, reporting and accountability, and corporate values, ensuring that every decision and policy aligns with GCG principles and supports the Company's sustainability and growth.

Criteria for Members of the Board of Directors

The appointment and dismissal of members of the Board of Directors are under the authority of the GMS and refer to POJK No. 33/POJK.04/2014. The regulation requires integrity, good moral character, relevant expertise and competencies in accordance with the Company's needs, commitment to legal compliance, and a good record with no record of bankruptcy, legal violations, or governance failures within the past five years.

Composition of the Board of Directors

The number and composition of the Company's Board of Directors are determined in accordance with POJK No. 33/POJK.04/2014, which requires at least two members of the Board of Directors, one of whom is appointed as President Director, to ensure effective management and strategic decision-making.

The composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2025, in compliance with the above POJK, is presented in the following table:

Periode 1 Januari 2025 – 31 Desember 2025 January, 1 – December 31, 2025				
No	Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Appointment Basis	Akhir Masa Jabatan End of Term of Office
1	Permadi Al Suharto	Presiden Direktur President Director	<p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 27 tanggal 23 Juni 2021 oleh Notaris Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</p> <p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 07 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, S.H.,M.Kn (Surabaya)</p> <p><i>Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 27 dated June 23, 2021, by Notary Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</i></p> <p><i>Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 07 dated May 23, 2025, by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, M.Kn (Surabaya)</i></p>	<p>23 Juni 2021 – 31 Juli 2025</p> <p>23 Mei 2025 – 31 Mei 2030</p> <p>June 23, 2021 – July, 31 2025</p> <p>May 23, 2025 – May 31, 2030</p>
2	Andi Subroto	Direksi Director	<p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 27 tanggal 23 Juni 2021 oleh Notaris Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</p> <p>Akta pernyataan berita acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 07 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Siti Nurul Yuliami, S.H.,M.Kn (Surabaya)</p> <p><i>Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 27 dated June 23, 2021, by Notary Ir. Joyce Sudarto, SH (Surabaya).</i></p> <p><i>Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 07 dated May 23, 2025, by Notary Siti Nurul Yuliami, SH, M.Kn (Surabaya)</i></p>	<p>23 Juni 2021 – 31 Juli 2025</p> <p>23 Mei 2025 – 31 Mei 2030</p> <p>June 23, 2021 – July, 31 2025</p> <p>May 23, 2025 – May 31, 2030</p>

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada ketentuan POJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka sebagai landasan pelaksanaan pengurusan Perseroan yang selaras dengan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

Ruang Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar dan ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014, termasuk penyelenggaraan RUPS, pelaksanaan tugas dengan itikad baik, kehati-hatian, dan tanggung jawab, serta pembentukan dan evaluasi komite guna mendukung efektivitas pelaksanaan fungsi pengelolaan Perseroan.

Board of Directors Guidelines and Work Procedures

In performing its duties and responsibilities, the Board of Directors refers to POJK No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Public Company Governance Guidelines as the basis for managing the Company in alignment with the principles of Good Corporate Governance.

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors bears full responsibility for the management of the Company in accordance with the Articles of Association and POJK No. 33/POJK.04/2014. Such responsibilities include organizing the General Meeting of Shareholders (GMS), performing duties in good faith, with prudence and full responsibility, and establishing as well as evaluating committees to support the effective implementation of the Company's management functions.

Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan secara berkala paling sedikit satu kali dalam sebulan atau sewaktu-waktu apabila diperlukan, dengan kuorum dan mekanisme pengambilan keputusan mengacu pada ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014, yaitu melalui musyawarah untuk mufakat atau pemungutan suara, guna menghasilkan keputusan yang mengikat dan mendukung pengelolaan Perseroan secara efektif.

Tingkat Kehadiran dan Agenda Rapat

Sepanjang tahun 2025, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat untuk membahas berbagai agenda strategis dan operasional Perseroan, dengan tingkat kehadiran anggota Direksi dicatat dan diungkapkan sebagai bentuk akuntabilitas serta penerapan prinsip transparansi dalam tata kelola perusahaan.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat dan Jumlah Kehadiran Number of Meetings and Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Permadi Al Suharto	Presiden Direktur President Director	12	100%
Andi Subroto	Direksi Director	12	100%

Program Orientasi Direksi

Perseroan menetapkan program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat sebagai upaya mendukung efektivitas penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG), meningkatkan kinerja, serta memperkuat pemahaman terhadap visi, misi, strategi, dan kegiatan usaha Perseroan. Program ini berada di bawah tanggung jawab Presiden Direktur atau anggota Direksi lainnya apabila berhalangan, dan dilaksanakan melalui presentasi, pertemuan strategis, penyampaian dokumen penting Perseroan, serta pemaparan regulasi yang relevan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi.

Program orientasi juga dilengkapi dengan kunjungan kerja ke fasilitas operasional guna memberikan pemahaman menyeluruh atas proses bisnis Perseroan. Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perubahan susunan Direksi, sehingga Perseroan tidak menyelenggarakan program orientasi bagi anggota Direksi baru.

Laporan Pelaksanaan Tugas Direksi Tahun 2025

Sepanjang tahun 2025, Direksi melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

Board of Directors Meetings

Board of Directors meetings are convened periodically at least once a month or at any time when deemed necessary. The quorum and decision-making mechanism refer to the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014, namely through deliberation to reach consensus or, where necessary, voting, in order to produce binding resolutions and support the effective management of the Company.

Attendance and Meeting Agendas

Throughout 2025, the Board of Directors held 12 meetings to discuss the Company's strategic and operational matters. Board of Directors attendance was recorded and disclosed to demonstrate accountability and the implementation of the transparency principle in corporate governance.

Board of Directors Orientation Program

The Company has established an orientation program for newly appointed members of the Board of Directors to support the effective implementation of Good Corporate Governance (GCG), enhance performance, and strengthen understanding of the Company's vision, mission, strategy, and business activities. The program is conducted under the responsibility of the President Director, or another member of the Board of Directors in the event of his/her absence. It is implemented through presentations, strategic meetings, the delivery of important Company documents, and briefings on regulations relevant to the execution of the Board of Directors' duties and responsibilities.

The orientation program is also includes site visits to operational facilities to provide a comprehensive understanding of the Company's business processes. Throughout 2025, there were no changes in the composition of the Board of Directors; therefore, the Company did not conduct an orientation program for newly appointed Directors.

2025 Report on the Implementation of the Duties of the Board of Directors

Throughout 2025, the Board of Directors carried out the following activities:

Presiden Direktur:

1. Bertanggung jawab penuh dalam mengelola operasional sehari-hari dengan didukung oleh satu orang Direktur yang memiliki keahlian di bidang Pengembangan Usaha, Operasional, Keuangan, dan Administrasi.
2. Memastikan efektivitas pengendalian aktivitas Divisi Pemasaran dan Penjualan serta Divisi Pengembangan Usaha, dengan mengoordinasikan sinergi antar divisi lainnya bersama jajaran Direksi, guna mencapai target dan strategi bisnis yang telah ditetapkan.
3. Selain itu, dalam kapasitas individu maupun kolektif bersama para Direktur lainnya, Presiden Direktur bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris atas pelaksanaan kebijakan dan pencapaian kinerja Perseroan.

Direktur

1. Menganalisis potensi pasar guna memperluas basis pelanggan dan meningkatkan penjualan, serta menjalin hubungan yang harmonis dengan mitra, pelanggan, karyawan, dan seluruh pemangku kepentingan untuk mendukung keberhasilan pengembangan usaha.
2. Mengendalikan aktivitas Divisi Produksi, Logistik, dan Umum, termasuk departemen Penunjang Operasional, guna memastikan seluruh pesanan pelanggan dapat terpenuhi secara optimal, tepat waktu, dan sesuai dengan standar kualitas yang telah ditetapkan.
3. Bertanggung jawab atas pengelolaan Sumber Daya Manusia melalui Divisi Umum, dengan fokus pada pengembangan kompetensi serta peningkatan produktivitas karyawan.
4. Mengawasi dan mengendalikan Divisi Akuntansi dan Keuangan, serta Teknologi Informasi, guna memastikan transparansi dan akurasi laporan keuangan serta efisiensi sistem informasi perusahaan.
5. Mengelola arus kas dan sumber pendanaan Perseroan untuk memastikan pemenuhan seluruh hak dan kewajiban sesuai dengan ketentuan dan kesepakatan yang berlaku.
6. Mengelola data dan informasi perusahaan, serta memastikan seluruh proses pelaporan dilakukan secara akurat, tepat waktu, dan sesuai dengan standar kepatuhan yang berlaku.

Dengan kepemimpinan yang kuat dan koordinasi yang efektif antar Direksi, Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan daya saing, memberikan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan, serta mencapai pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan.

Pernyataan Kebijakan Direksi atas Pencegahan Pencucian Uang

Direksi Perseroan telah melakukan penilaian secara independen terhadap penerapan program Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU dan PPT) sesuai dengan SEOJK No. 17/SEOJK.04/2022, serta menandatangani pernyataan komitmen untuk mendukung pencegahan pencucian uang dan pendanaan

President Director:

1. Held full responsibility for managing day-to-day operations, supported by one Director with expertise in Business Development, Operations, Finance, and Administration.
2. Ensured effective control over the activities of the Marketing and Sales Division and the Business Development Division by coordinating synergy among divisions together with other members of the Board of Directors to achieve the established business targets and strategies.
3. Both individually and collectively with other Directors, was directly accountable to the Board of Commissioners for the implementation of Company policies and the achievement of the Company's performance targets.

Director:

1. Analyzed market potential to expand the customer base and increase sales, and fostered harmonious relationships with partners, customers, employees, and all stakeholders to support successful business development.
2. Controlled the activities of the Production, Logistics, and General Affairs Divisions, including the Operational Support Department, to ensure that all customer orders were fulfilled optimally, on time, and in accordance with established quality standards.
3. Was responsible for managing Human Resources through the General Affairs Division, with a focus on competency development and improving employee productivity.
4. Supervised and controlled the Accounting and Finance Division as well as the Information Technology Division to ensure the transparency and accuracy of financial reports and the efficiency of the Company's information systems.
5. Managed the Company's cash flow and funding sources to ensure the fulfillment of all rights and obligations in accordance with applicable provisions and agreements.
6. Managed Company data and information and ensured that all reporting processes were conducted accurately, in a timely manner, and in compliance with applicable standards.

Through strong leadership and effective coordination among members of the Board of Directors, the Company remains committed to enhancing competitiveness, delivering benefit to stakeholders, and achieving sustainable business growth.

Board of Directors' Policy Statement on Anti-Money Laundering

The Company's Board of Directors has conducted an independent assessment of the implementation of the Anti-Money Laundering and Counter-Terrorism Financing (AML and CFT) program in accordance with OJK Circular Letter No. 17/SEOJK.04/2022, The Board of Directors has also signed a commitment statement to support the prevention of

terorisme. Komitmen tersebut mencerminkan kepatuhan Direksi terhadap ketentuan yang berlaku dan dukungan terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG).

Penilaian Sendiri Direksi

Direksi melakukan penilaian kinerja secara kolegal setiap akhir tahun guna mengevaluasi efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, dengan fokus pada pencapaian target jangka pendek dan jangka panjang Perseroan serta pengendalian fungsi operasional, keuangan, dan teknologi informasi.

Proses penilaian dilaksanakan secara terstruktur melalui pengisian formulir penilaian, penyampaian hasil kepada Presiden Komisaris, dan penetapan hasil dalam Rapat Dewan Komisaris sebagai dasar peningkatan kinerja Direksi.

money laundering and terrorist financing. This commitment reflects the Board of Directors' compliance with applicable regulations and its support for the implementation of Good Corporate Governance (GCG).

Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors conducts a collegial performance assessment at the end of each year to evaluate the effectiveness of the implementation of its duties and responsibilities. The assessment focuses on the achievement of the Company's short-term and long-term targets, as well as the control of operational, financial, and information technology functions.

The process is carried out in a structured manner through the completion of assessment forms, submission of the results to the President Commissioner, and formal determination of the results in a Board of Commissioners Meeting as the basis for improving the performance of the Board of Directors.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Board of Commissioners and Board of Directors Remuneration Policy

Kebijakan Pemberian Remunerasi Dewan Komisaris

Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dilakukan sesuai dengan ketentuan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, di mana kewenangan penetapan berada pada Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Remunerasi yang diberikan terdiri dari gaji pokok dan tunjangan lainnya yang ditetapkan dalam RUPS Tahunan, dengan mempertimbangkan kebijakan Pemegang Saham Utama.

Pada tahun 2025, total remunerasi Dewan Komisaris yang terdiri dari Presiden Komisaris, Komisaris, dan Komisaris Independen ditetapkan sebesar Rp4.081.343.000.

Dalam menetapkan besaran remunerasi Dewan Komisaris, Perseroan mempertimbangkan indikator yang mencakup tingkat remunerasi pada industri sejenis, ruang lingkup tugas, tanggung jawab, wewenang, serta kinerja masing-masing anggota, dengan tetap menjaga keseimbangan antara komponen remunerasi yang bersifat tetap dan variabel serta memperhatikan kemampuan keuangan Perseroan dan kondisi pasar.

Board of Commissioners Remuneration Policy

The determination of the remuneration of the Board of Commissioners is carried out in accordance with Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the Company's Articles of Association, whereby the authority to determine such remuneration rests with the Shareholders through the General Meeting of Shareholders (GMS). The remuneration provided consists of a base salary and other allowances, as determined at the Annual GMS, in accordance with the policies of the Major Shareholder.

In 2025, the total remuneration of the Board of Commissioners, consisting of the President Commissioner, Commissioners, and Independent Commissioners, amounted to Rp4,081,343,000.

In determining the amount of remuneration, the Company considers indicators including remuneration levels in comparable industries, the scope of duties, responsibilities, authority, and performance of each member, while maintaining a balance between fixed and variable components, considering the Company's financial capability, and market conditions.

Kebijakan Pemberian Remunerasi Direksi

Penetapan remunerasi Direksi dilakukan melalui RUPS sesuai dengan ketentuan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 dan Anggaran Dasar Perseroan, di mana Pemegang Saham memiliki kewenangan untuk menetapkan besaran remunerasi yang terdiri dari gaji pokok dan tunjangan lainnya. Pada tahun 2025, total remunerasi Direksi yang terdiri dari Presiden Direktur dan seorang Direktur ditetapkan sebesar Rp5.446.426.120.

Besaran remunerasi Direksi ditentukan dengan mengacu pada indikator yang serupa dengan Dewan Komisaris, meliputi tingkat remunerasi di industri sejenis, ruang lingkup tugas, tanggung jawab, wewenang, serta pencapaian kinerja, dengan tetap mempertimbangkan keseimbangan antara remunerasi tetap dan variabel, kemampuan Perseroan, serta kondisi pasar guna mendukung kinerja yang berkelanjutan.

Board of Directors Remuneration Policy

The remuneration of the Board of Directors is determined through the General Meeting of Shareholders (GMS) in accordance with Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies and the Company's Articles of Association. The Shareholders have the authority to determine the amount of remuneration, which consists of a base salary and other allowances. In 2025, the total remuneration for the Board of Directors, consisting of the President Director and one Director, was Rp 5,446,426,120.

The amount of remuneration of the Board of Directors is determined by referring to similar indicators to the Board of Commissioners, including remuneration levels in comparable industries, the scope of duties, responsibilities and authority, as well as performance achievements. The determination also takes into account the balance between fixed and variable remuneration components, the Company's financial capability, and prevailing market conditions in order to support sustainable performance.

Penilaian Atas Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Board of Commissioners and Directors Performance Assessment

Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Evaluasi kinerja Dewan Komisaris dilakukan setiap tahun secara kolegal dan individual melalui mekanisme *self-assessment* dengan mengacu pada tingkat pencapaian kinerja Perseroan terhadap *Key Performance Indicators* (KPI) yang telah ditetapkan, serta pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Penilaian kolegal mencakup pencapaian kinerja Perseroan, kepatuhan terhadap regulasi dan kebijakan internal, komitmen terhadap kepentingan Perseroan, efektivitas fungsi pengawasan dan pemberian nasihat, serta penerapan prinsip *Good Corporate Governance*, sementara penilaian individual mempertimbangkan tingkat kehadiran dalam rapat dan kontribusi dalam proses pengawasan.

Board of Commissioners Performance Assessment Criteria

The Board of Commissioners' performance evaluation is conducted annually, both collectively and individually, through a self-assessment process. The evaluation refers to the Company's performance achievement against established Key Performance Indicators (KPIs), as well as the implementation of duties and responsibilities in accordance with applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association.

The collegial assessment covers the Company's performance, regulatory and internal policy compliance, commitment to the Company's interests, the effectiveness of oversight and advisory functions, and the implementation of Good Corporate Governance principles. The individual assessment considers meeting attendance and each member's contribution to the oversight process.

Hasil evaluasi disampaikan kepada Presiden Komisaris dan ditetapkan berdasarkan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi, serta digunakan sebagai dasar peningkatan efektivitas kinerja, rekomendasi pengangkatan kembali, penetapan remunerasi, dan dilaporkan dalam RUPS Tahunan serta Laporan Tahunan Perseroan sebagai bentuk akuntabilitas.

Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Evaluasi kinerja Direksi dilakukan secara berkala oleh Komite Nominasi dan Remunerasi melalui penilaian kolegal dan individual dengan mekanisme *self-assessment* tahunan yang mengacu pada pencapaian *Key Performance Indicators* (KPI) serta pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Penilaian kolegal mencakup aspek keuangan, pasar dan hukum, hubungan pelanggan, efektivitas produk dan proses, pengelolaan sumber daya manusia, kepemimpinan dan tata kelola, serta inovasi dan adaptabilitas, sedangkan penilaian individual dilakukan berdasarkan target kinerja masing-masing anggota Direksi.

Hasil evaluasi disampaikan kepada Dewan Komisaris dan ditetapkan oleh Presiden Komisaris, serta menjadi dasar pemberian arahan peningkatan kinerja, penyusunan struktur remunerasi, dan pertanggungjawaban kinerja Direksi dalam RUPS Tahunan serta Laporan Tahunan Perseroan.

Pihak yang Melaksanakan Penilaian

Penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi secara keseluruhan dilakukan oleh Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) berdasarkan kriteria penilaian yang telah ditetapkan sebelumnya, sebagai bagian dari pelaksanaan fungsi pengawasan dan akuntabilitas terhadap pengelolaan Perseroan.

The evaluation results are submitted to the President Commissioner and determined based on the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee. The results serve as the basis for improving performance effectiveness, recommending reappointment, determining remuneration, and are reported in the Annual General Meeting of Shareholders and the Company's Annual Report as a form of accountability.

The Criteria of Board of Directors Performance Assessment

The Board of Directors performance is assessed periodically by the Nomination and Remuneration Committee through collegial and individual assessments using an annual self-assessment mechanism. The evaluation refers to the achievement of Key Performance Indicators (KPIs) and the implementation of duties and responsibilities in accordance with applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association.

The collegial assessment covers financial aspects; market and legal compliance; customer relations; product and process effectiveness; human resource management; leadership and governance; and innovation and adaptability. Individual assessments are conducted based on the performance targets assigned to each member of the Board of Directors.

The evaluation results are submitted to the Board of Commissioners and approved by the President Commissioner. The results serve as the basis for providing direction for performance improvement, developing the remuneration structure, and ensuring accountability for the Board of Directors' performance in the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and the Company's Annual Report.

Party Conducting the Assessment

The overall performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors is assessed by the Shareholders at the General Meeting of Shareholders (GMS) against pre-established assessment criteria, as part of the Shareholders' oversight and accountability functions over the Company's management.



Informasi Hubungan Afiliassi Dewan Komisaris dan Direksi

Affiliation Relationship of The Board of Commissioners And Directors

Nama Name	Hubungan Afiliasi dengan Organ Perseroan <i>Affiliation Relationship with the Company's Organ</i>			Hubungan Kepengurusan pada Perseroan Lain <i>Management Relationship in Other(s) Company</i>		
	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	Direksi <i>Board of Directors</i>	PT Kedawung Setia Industrial Tbk (Pemegang Saham Utama/Pengendali) <i>(Main/Controlling Shareholder)</i>	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	Direksi <i>Board of Directors</i>	PT Kedawung Setia Industrial Tbk (Pemegang Saham Utama/Pengendali) <i>(Main/Controlling Shareholder)</i>
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>						
HMY Bambang Sujanto	√	√	√	X	X	X
Ali Sugiharto Wibisono	√	√	√	X	X	X
Fadelan	X	X	X	X	X	X
Direksi <i>Board of Directors</i>						
Permadi Al Suharto	√	√	√	X	X	X
Andi Subroto	X	X	X	X	X	X

Organ Pendukung Dewan Komisaris dan Dewan Direksi

Dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit, sementara Direksi didukung oleh Unit Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan, yang masing-masing berperan dalam memperkuat fungsi pengawasan, pengendalian internal, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Seluruh aktivitas dan pelaksanaan fungsi organ pendukung tersebut senantiasa berada di bawah pengawasan dan pemantauan Dewan Komisaris dan Direksi.

Penilaian Kinerja Komite Audit

Selama tahun 2025, Komite Audit telah menjalankan fungsinya secara efektif dengan memberikan kajian, masukan, dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait laporan manajemen, hasil audit internal dan

Supporting Organs of the Board of Commissioners and Directors

In carrying out their duties and responsibilities, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee, while the Board of Directors is supported by the Internal Audit Unit and the Corporate Secretary, each plays a role in strengthening the supervisory function, internal control, and compliance with applicable laws and regulations. All activities and the implementation of the functions of these supporting organs remain under the supervision and monitoring of the Board of Commissioners and Directors.

Audit Committee Performance Assessment

During 2025, the Audit Committee performed its functions effectively by providing reviews, input, and recommendations to the Board of Commissioners regarding management reports, the results of internal and external audits, and

eksternal, serta usulan Direksi, termasuk rekomendasi penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk audit Laporan Keuangan tahun buku 2025. Seluruh temuan dan rekomendasi telah dikomunikasikan kepada manajemen dan dilaporkan kepada Dewan Komisaris, sehingga Dewan Komisaris menilai Komite Audit telah melaksanakan tugasnya secara baik dan sesuai dengan tujuan pembentukannya.

Penilaian Kinerja Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2025, Sekretaris Perusahaan dinilai telah menunjukkan kinerja yang baik dalam memastikan pemenuhan kewajiban pelaporan dan keterbukaan informasi secara tepat waktu dan akurat, menyediakan informasi kinerja Perseroan kepada pemangku kepentingan, serta mendukung penerapan tata kelola perusahaan yang baik melalui pemantauan perkembangan regulasi dan praktik pasar modal serta penyampaian informasi kepada Dewan Komisaris, Direksi, dan internal Perseroan.

Penilaian Kinerja Unit Audit Internal

Selama tahun 2025, Unit Audit Internal telah melaksanakan perannya secara optimal sebagai organ pendukung Direksi dengan melakukan pengujian dan evaluasi atas efektivitas pengendalian internal, serta memberikan rekomendasi perbaikan yang objektif guna memperkuat sistem pengendalian internal dan mendukung pencapaian tujuan Perseroan.

proposals submitted by the Board of Directors, including the recommendation for the appointment of a Public Accounting Firm to audit the Financial Statements for the 2025 fiscal year. All findings and recommendations were communicated to management and reported to the Board of Commissioners. Accordingly, the Board of Commissioners assesses that the Audit Committee has performed its duties effectively and in accordance with the objectives for which it was established.

Corporate Secretary Performance Assessment

Throughout 2025, the Corporate Secretary demonstrated strong performance in ensuring the timely and accurate fulfillment of reporting and information disclosure obligations, providing information on the Company's performance to stakeholders; and supporting the implementation of good corporate governance by monitoring regulatory developments and capital market practices, as well as disseminating information to the Board of Commissioners, Directors, and within the Company.

Internal Audit Unit Performance Assessment

Throughout 2025, the Internal Audit Unit performed its role optimally as a supporting organ of the Board of Directors by conducting testing and evaluations of the effectiveness of internal controls and providing objective recommendations for improvement to strengthen the internal control system and support the achievement of the Company's objectives.

Komite Audit

Audit Committee

Pembentukan dan Tujuan Komite Audit

Komite Audit dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan, khususnya terhadap efektivitas sistem pengendalian internal, proses audit, manajemen risiko, serta pelaporan keuangan guna mendukung penerapan *Good Corporate Governance* (GCG). Pembentukan Komite Audit telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015, dengan Piagam Komite Audit ditetapkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No.002-KEP/KOM/KDSI/VII/2021 tanggal 1 Juli 2021.

Piagam Komite Audit

Pelaksanaan tugas, tanggung jawab, dan wewenang Komite Audit mengacu pada Piagam Komite Audit yang disusun dan disempurnakan sesuai dengan POJK No. 55/POJK.04/2015 serta telah disetujui oleh Dewan Komisaris PT Kedawang Setia Industrial Tbk, sebagai pedoman kerja dalam menjalankan fungsi pengawasan secara independen dan profesional.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit bertugas melakukan penelaahan atas informasi keuangan, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, pelaksanaan audit internal dan eksternal, manajemen risiko, serta independensi akuntan publik, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan akuntan publik, menelaah potensi benturan kepentingan, serta menyampaikan hasil penelaahan kepada Dewan Komisaris dengan tetap menjaga kerahasiaan data dan informasi Perseroan.

Wewenang Komite Audit

Dalam menjalankan tugasnya, Komite Audit berwenang mengakses seluruh dokumen, data, dan informasi Perseroan yang relevan, berkomunikasi langsung dengan Direksi, manajemen, auditor internal maupun eksternal, serta melibatkan pihak independen apabila diperlukan guna mendukung pelaksanaan fungsi pengawasan secara efektif.

Tugas Ketua dan Anggota Komite Audit

Ketua Komite Audit bertanggung jawab membantu Dewan Komisaris dengan memberikan pendapat profesional dan independen dalam memastikan efektivitas pengawasan dan pengendalian internal, sedangkan Anggota

Audit Committee Formation and Purpose

The Audit Committee was established to assist the Board of Commissioners in carrying out its oversight function, particularly with respect to the effectiveness of the internal control system, audit processes, risk management, and financial reporting, in order to support the implementation of Good Corporate Governance (GCG). The establishment of the Audit Committee complies with Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015, and the Audit Committee Charter was established through Board of Commissioners Decree No. 002-KEP/KOM/KDSI/VII/2021 dated July 1, 2021.

Audit Committee Charter

The duties, responsibilities, and authorities of the Audit Committee are governed by the Audit Committee Charter, which was prepared and revised in accordance with POJK No. 55/POJK.04/2015 and approved by the Board of Commissioners of PT Kedawang Setia Industrial Tbk, as a working guideline for carrying out its oversight function independently and professionally.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee is responsible for reviewing financial information, compliance with laws and regulations, the implementation of internal and external audits, risk management practices, and the independence of public accountants. It also provides recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of public accountants, reviews potential conflicts of interest, and submits the results of its review to the Board of Commissioners while maintaining the confidentiality of the Company's data and information.

Audit Committee Authority

In carrying out its duties, the Audit Committee has the authority to access all relevant Company documents, data, and information; communicate directly with the Board of Directors, management, and internal and external auditors; and engage independent parties when necessary to support the effective implementation of its oversight function.

Duties of the Audit Committee Chair and Members

The Audit Committee Chair is responsible for assisting the Board of Commissioners by providing professional and independent opinions to ensure the effectiveness of internal supervision and control. Audit Committee Members support

Komite Audit mendukung Ketua dalam memberikan rekomendasi terkait sistem pengendalian manajemen, evaluasi kebijakan Perseroan, serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.

the Chair by providing recommendations regarding the management control system, evaluating Company policies, and identifying matters requiring the attention of the Board of Commissioners.

Komposisi Komite Audit

Audit Committee Composition

Jabatan Role	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Appointment Basis	Akhir Masa Jabatan End of Term of Office
Ketua Chairman	Fadelan	Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 31 Juli 2023 <i>Board of Commissioners Decree dated July 31, 2023</i>	2023 – 2027
Anggota Member	Nabilah Alpha Maharani	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025 <i>Board of Commissioners Decree No. 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025</i>	2025 – 2029
Anggota Member	Maria Ulfa	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025 <i>Board of Commissioners Decree No. 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025</i>	2025 - 2029

Ketua Komite Audit

Chairman of the Audit Committee

Profil Fadelan dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan di dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2025

Fadelan's profile can be found in the Company Profile chapter of the Annual Report and the 2025 Sustainability Report.

Anggota Komite Audit

Audit Committee Members

Nabilah Alpha Maharani



Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia
Indonesian

Usia
Age

25 tahun
25 years old

Domisili
Domicile

Mojokerto

Latar Belakang Pendidikan
Educational Background

Sarjana Teknik Industri, Universitas Surabaya, 2022
Bachelor of Industrial Engineering, University of Surabaya, 2022

Pengalaman Kerja
Career Background

- PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Komite Audit (2025 – Sekarang)
- PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Cost Accounting, 2024 – 2024
- PT Indopack Printing, Cost Control, 2022 – 2024
- *PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Audit Committee (2025 – Present)*
- *PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Cost Accounting, 2024 – 2024*
- *PT Indopack Printing, Cost Control, 2022 – 2024*

Dasar Pengangkatan
Appointment Basis

Surat Keputusan Dewan Komisaris No 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025
Board of Commissioners Decree No. 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025

Maria Ulfa



Kewarganegaraan Nationality

Indonesia
Indonesian

Usia Age

43 tahun
43 years old

Domisili Domicile

Sidoarjo

Latar Belakang Pendidikan Educational Background

Sarjana Ekonomi Akuntansi, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, 2006
Bachelor of Economics in Accounting, Muhammadiyah University of Sidoarjo, 2006

Pengalaman Kerja Career Background

- PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Komite Audit (2025 – Sekarang)
- PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Staf Finance & Accounting, 2010 – 2024
- PT Agrinusa Jaya Sentosa, Staf Finance, 2009 – 2010
- PT Supracor Sejahtera, Staf Finance, 2007 – 2008
- PT Sierad Produce Tbk, Staf Finance, 2001 – 2006
- PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Audit Committee (2025 – Present)
- PT Kedawung Setia Industrial Tbk, Finance & Accounting Staff, 2010 – 2024
- PT Agrinusa Jaya Sentosa, Finance Staff, 2009 – 2010
- PT Supracor Sejahtera, Finance Staff, 2007 – 2008
- PT Sierad Produce Tbk, Finance Staff, 2001 – 2006

Dasar Pengangkatan Appointment Basis

Surat Keputusan Dewan Komisaris No 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025
Board of Commissioners Decree No. 002-KEP/KOM/KDSI/XI/2025

Independensi Komite Audit

The Audit Committee Independence

Aspek Independensi	Independence Aspect	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	Anggota Komite Audit Members of the Audit Committee
Memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi	Financial relationship with the Board of Commissioners and the Board of Directors	Tidak Ada None	Tidak Ada None
Memiliki hubungan kepengurusan di Perseroan, anak Perseroan, maupun Perseroan afiliasi	Management relationship within the Company, its subsidiaries, or affiliated companies	Tidak Ada None	Tidak Ada None
Memiliki hubungan kepemilikan saham Perseroan	Shareholding relationship in the Company	Tidak Ada None	Tidak Ada None
Memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit	Family relationship with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or fellow Audit Committee members	Tidak Ada None	Tidak Ada None
Menjabat sebagai pengurus partai politik, pejabat pemerintah daerah	Position as a political party official or local government official	Tidak Ada None	Tidak Ada None

Rapat Komite Audit

Komite Audit melakukan rapat secara berkala yang dilakukan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat Komite Audit hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari $\frac{1}{2}$ (satu per dua) jumlah anggota. Sepanjang tahun 2025, Komite Audit melakukan rapat sebanyak 4 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat dan Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Fadelan	Ketua Chairman	4	4	100%
Maria Ulfa	Anggota Member	4	4	100%
Nabilah Alpha Maharani	Anggota Member	4	4	100%

Laporan Pelaksanaan Program Kerja Komite Audit

Komite Audit berperan dalam mendukung Dewan Komisaris untuk memastikan seluruh proses pengelolaan Perseroan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sepanjang tahun 2025, Komite Audit telah melaksanakan berbagai kegiatan utama guna meningkatkan efektivitas pengawasan dan penerapan tata kelola perusahaan, antara lain melalui penyelenggaraan rapat berkala, kunjungan lapangan sesuai kebutuhan, penelaahan laporan keuangan triwulanan dan bulanan, koordinasi dengan Direksi dan Dewan Komisaris, evaluasi sistem pengendalian internal dan manajemen risiko, serta koordinasi dengan satuan pengawas internal dan Kantor Akuntan Publik terkait pelaksanaan audit.

Selain itu, Komite Audit juga menyampaikan laporan dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris serta melaksanakan tugas lain yang diberikan sesuai dengan lingkup wewenangnya. Melalui pelaksanaan kegiatan tersebut, Komite Audit berkomitmen untuk mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) secara konsisten dalam rangka menjaga transparansi, akuntabilitas, dan keberlanjutan usaha Perseroan.

Audit Committee Meetings

The Audit Committee holds regular meetings at least once every three months. Audit Committee meetings may only be held if attended by more than half of the members. Throughout 2025, the Audit Committee held four meetings, with the following attendance rates:

Audit Committee Work Program Implementation Report

The Audit Committee supports the Board of Commissioners in ensuring that all Company management processes are carried out in accordance with applicable laws and regulations. Throughout 2025, the Audit Committee implemented various key activities to improve the effectiveness of corporate governance oversight and implementation. Including holding regular meetings, conducting field visits as necessary, reviewing quarterly and monthly financial reports, coordinating with the Board of Directors and Commissioners, evaluating internal control and risk management systems, and coordinating with the Internal Audit Unit and the Public Accounting Firm regarding audits implementation.

Additionally, the Audit Committee submitted reports and recommendations to the Board of Commissioners and carried out other duties assigned within the scope of its authority. Through these activities, the Audit Committee remains committed to supporting the consistent implementation of Good Corporate Governance in order to maintain the Company's transparency, accountability, and business sustainability.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Hingga akhir Desember 2025, Perseroan belum membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi. Hal ini karena tugas dan fungsi dari Komite tersebut saat ini masih bisa dilaksanakan oleh Dewan Komisaris.

As of the end of December 2025, the Company had not established a Nomination and Remuneration Committee. This is due to the duties and functions of the Committee are currently carried out by the Board of Commissioners.

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang berperan penting dalam mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi serta memastikan terselenggaranya komunikasi yang efektif antara Perseroan dengan pemegang saham dan pemangku kepentingan. Pelaksanaan fungsi Sekretaris Perusahaan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014, dengan menjunjung tinggi etika usaha, prinsip keterbukaan, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors and plays a crucial role in supporting the implementation of the Board of Directors' duties and responsibilities, as well as ensuring effective communication between the Company and its shareholders and stakeholders. The Corporate Secretary's functions are carried out in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014, while upholding business ethics, the principle of transparency, and compliance with applicable laws and regulations.

Tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi dukungan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*), pemeliharaan citra dan kepentingan Perseroan, pelaksanaan fungsi kesekretariatan, serta pemenuhan kewajiban keterbukaan dan pelaporan. Perseroan menunjuk Bapak Andi Subroto sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 005-KEP/Dir/KDSI/IX/2020 tanggal 8 September 2020.

The Corporate Secretary's responsibilities include supporting the implementation of Good Corporate Governance, maintaining the Company's image and interests, performing corporate secretarial functions, and fulfilling transparency and reporting obligations. The Company appointed Mr. Andi Subroto as Corporate Secretary based on Board of Directors Decree No. 005-KEP/Dir/KDSI/IX/2020 dated September 8, 2020.

Profil Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary Profile

Andi Subroto



Profil Andi Subroto dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan di dalam Laporan Terintegrasi 2025

Andi Subroto's profile is set out in the Company Profile Chapter of this 2025 Integrated Report.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan

Sekretaris Perseroan melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan POJK No. 35/POJK.04/2014, antara lain memberikan masukan kepada Direksi untuk memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang perseroan dan pasar modal, mengikuti perkembangan regulasi pasar modal, serta berperan sebagai penghubung antara Perseroan dengan Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, pemegang saham, pemangku kepentingan, media massa, dan masyarakat. Selain itu, Sekretaris Perseroan bertanggung jawab atas penyediaan informasi yang dibutuhkan investor, pelaksanaan keterbukaan informasi, penyelenggaraan RUPS, penyusunan Laporan Tahunan, serta dukungan penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*).

Dalam pelaksanaan operasional, Sekretaris Perseroan bertugas menyelenggarakan dan menghadiri rapat Direksi, menyusun dan mengadministrasikan risalah rapat, menindaklanjuti serta memantau pelaksanaan keputusan Direksi, serta memastikan kebijakan yang ditetapkan berjalan sesuai dengan sistem dan prosedur Perseroan. Sekretaris Perseroan juga bertanggung jawab atas pengelolaan dokumentasi Perseroan, administrasi daftar pemegang saham dan daftar khusus kepemilikan saham, serta pelaksanaan sosialisasi kebijakan GCG dan kebijakan Perseroan lainnya kepada pihak internal maupun eksternal.

Laporan Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2025, Sekretaris Perusahaan melaksanakan berbagai aktivitas untuk memastikan pemenuhan kewajiban keterbukaan informasi, kepatuhan terhadap regulasi, serta kelancaran komunikasi dengan regulator dan pemangku kepentingan. Aktivitas tersebut meliputi penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Sistem Pelaporan Elektronik OJK (SPE OJK), Bursa Efek Indonesia dan IDXnet, pengumuman melalui media massa, serta pengelolaan laporan Perseroan.

Dalam rangka pemenuhan kewajiban kepada Otoritas Jasa Keuangan dan SPE OJK, Sekretaris Perusahaan menyampaikan antara lain Laporan Keuangan Konsolidasian, Laporan Keuangan Interim triwulanan tahun 2025, Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Tahun 2024, laporan pelaksanaan RUPS dan pembagian dividen Tahun Buku 2024, laporan terkait Komite Audit, laporan utang valuta asing bulanan, serta tanggapan atas permintaan klarifikasi dari OJK.

Kepada Bursa Efek Indonesia dan melalui sistem IDXnet, Sekretaris Perusahaan menyampaikan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Interim, Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Tahun 2024, laporan pelaksanaan RUPS dan pembagian dividen, laporan evaluasi dan perubahan Komite Audit, laporan penunjukan Kantor Akuntan Publik,

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary performs his or her duties and responsibilities in accordance with POJK No. 35/POJK.04/2014. These include providing advice to the Board of Directors to ensure the Company's compliance with applicable laws and regulations in the corporate and capital market sectors, monitoring developments in capital market regulations, and acting as a liaison between the Company and the Financial Services Authority, the Indonesia Stock Exchange, shareholders, stakeholders, the media, and the public. In addition, the Corporate Secretary is responsible for providing information required by investors, ensuring information disclosure and transparency, organizing General Meetings of Shareholders (GMS), preparing the Annual Report, and supporting the implementation of Good Corporate Governance principles.

In carrying out operational activities, the Corporate Secretary is responsible for organizing and attending Board of Directors meetings, preparing and administering minutes of meetings, following up on and monitoring the implementation of Board of Directors' resolutions, and ensuring that established policies are implemented in accordance with the Company's systems and procedures. The Corporate Secretary is also responsible for managing the Company's documentation, administering the shareholders register and special register of share ownership, and disseminating GCG policies and other Company policies to internal and external parties.

Corporate Secretary Duties Implementation Report

Throughout 2025, the Corporate Secretary carried out various activities to ensure compliance with information disclosure obligations, regulatory requirements, and effective communication with regulators and stakeholders. These activities included submitting reports to the Financial Services Authority (OJK) through the OJK Electronic Reporting System (SPE OJK), reporting to the Indonesia Stock Exchange via IDXnet, making announcements in the mass media, and managing the Company's statutory reporting obligations.

In fulfilling reporting obligations to the Financial Services Authority and SPE OJK, the Corporate Secretary submitted, among other things, the Consolidated Financial Statements, the 2025 quarterly Interim Financial Statements, the 2024 Annual Report and Sustainability Report, reports on the implementation of the GMS and dividend distribution for 2024, reports relating to the Audit Committee, monthly foreign currency debt reports, and responses to clarification requests from the OJK.

To the Indonesia Stock Exchange and through the IDXnet system, the Corporate Secretary submitted the Consolidated and Interim Financial Statements, the 2024 Annual Report and Sustainability Report, reports on the implementation of the GMS and dividend distribution, reports on the evaluation and changes in the Audit Committee, the report on the

pelaksanaan *Public Expose*, laporan registrasi pemegang efek bulanan, serta penjelasan atas permintaan Bursa Efek Indonesia.

Selain itu, Sekretaris Perusahaan juga melakukan pengumuman melalui surat kabar terkait Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun 2024, pengumuman pembagian dividen Tahun Buku 2024, serta pelaksanaan *Public Expose* Tahun 2025. Aktivitas lainnya mencakup penyusunan dan penyampaian laporan keuangan tahunan dan interim, penerbitan Laporan Tahunan Terintegrasi Tahun 2024, serta penyampaian laporan insidental terkait aksi korporasi berupa *stock split*. Termasuk pula *Analyst One on One Meeting* sebanyak 1 kali

Program Pelatihan Sekretaris Perseroan

Perseroan mengikutsertakan personel Sekretaris Perusahaan dalam kegiatan pengembangan kompetensi untuk menunjang pelaksanaan tugas mereka. Personel Sekretaris Perusahaan aktif mengikuti pelatihan/ pengembangan dari OJK, BEI, Asosiasi, dan lembaga lain yang dirasa perlu.

appointment of a Public Accounting Firm, reports on the implementation of the Public Expose, monthly securities holder registration reports, and explanations provided at the request of the Indonesia Stock Exchange.

In addition, the Corporate Secretary published announcements in newspapers regarding the 2024 Consolidated Financial Statements, the dividend distribution for Fiscal Year 2024, and the implementation of the 2025 Public Expose. Other activities included the preparation and submission of annual and interim financial statements, the publication of the 2024 Integrated Annual Report, and the submission of incidental reports relating to corporate actions, including a stock split. This also included one Analyst One-on-One Meeting.

Corporate Secretary Training Program

The Company includes its Corporate Secretary personnel in competency development programs to support the effective performance of their duties. Corporate Secretary personnel actively participate in training and development programs organized by the Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange (IDX), associations, and other relevant institutions, as deemed necessary.

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Unit Audit Internal merupakan bagian integral dari sistem pengendalian internal Perseroan yang bertujuan membantu manajemen dalam mencapai sasaran Perseroan melalui evaluasi atas kecukupan dan efektivitas pengendalian internal, manajemen risiko, serta penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Pelaksanaan fungsi ini mengacu pada POJK No. 56/POJK.04/2015, dengan tujuan memberikan keyakinan yang memadai atas efektivitas dan efisiensi operasional, keandalan pelaporan keuangan, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Fungsi, Tanggung Jawab, dan Wewenang Unit Audit Internal

Sesuai Piagam Unit Audit Internal, Unit Audit Internal bertanggung jawab menyusun dan melaksanakan rencana audit tahunan, melakukan pengujian dan evaluasi atas pengendalian internal dan aktivitas Perseroan, memberikan rekomendasi perbaikan secara objektif, serta melaporkan hasil audit dan memantau tindak lanjut perbaikan. Dalam menjalankan tugasnya, Unit Audit Internal memiliki kewenangan untuk mengakses seluruh informasi yang relevan, berkomunikasi dan berkoordinasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, serta

The Internal Audit Unit is an integral part of the Company's internal control system, established to assist management in achieving the Company's objectives through the evaluation of the adequacy and effectiveness of internal controls, risk management, and the implementation of Good Corporate Governance. The implementation of this function refers to OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015, with the objective of providing reasonable assurance regarding operational effectiveness and efficiency, the reliability of financial reporting, and compliance with applicable laws and regulations.

Functions, Responsibilities, and Authorities of the Internal Audit Unit

In accordance with the Internal Audit Unit Charter, the Internal Audit Unit is responsible for preparing and implementing the annual audit plan, conducting tests and evaluations of the Company's internal controls and activities, providing objective recommendations for improvement, reporting audit results, and monitoring follow-up actions. In carrying out its duties, the Internal Audit Unit has the authority to access all relevant information and to communicate and coordinate with the Board of Directors, the Board of Commissioners, the Audit Committee, and external auditors, applying a

auditor eksternal, dengan pendekatan pengawasan yang berfokus pada perbaikan berkelanjutan dan kepatuhan terhadap kebijakan Perseroan.

supervisory approach focused on continuous improvement and compliance with Company policies.

Piagam Unit Audit Internal

Piagam Unit Audit Internal disusun sesuai POJK No. 56/POJK.04/2015 dan menjadi pedoman kerja yang mengatur kedudukan, peran, ruang lingkup, tugas, wewenang, pelaporan, hubungan dengan auditor dan Komite Audit, standar profesi, serta jaminan mutu pelaksanaan audit internal. Piagam ini menjadi dasar dalam memastikan pelaksanaan fungsi Audit Internal yang independen, objektif, dan selaras dengan prinsip *Good Corporate Governance*.

Internal Audit Unit Charter

The Internal Audit Unit Charter is prepared in accordance with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 and serves as a working guideline governing the position, role, scope, duties, authority, reporting lines, relationships with auditors and the Audit Committee, professional standards, and quality assurance of internal audit implementation. This Charter forms the basis for ensuring that the Internal Audit function is carried out independently, objectively, and in alignment with the principles of Good Corporate Governance.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur dengan persetujuan Dewan Komisaris, serta bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Kedudukan ini dirancang untuk menjamin independensi dan objektivitas Unit Audit Internal dalam menjalankan fungsi pengawasan, tanpa pengaruh atau tekanan dari pihak manapun di dalam Perseroan.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is led by the Head of the Internal Audit Unit, who is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners and reports directly to the President Director. The structure is designed to ensure the independence and objectivity of the Internal Audit Unit in performing its supervisory function, free from influence or pressure from any party within the Company.

Profil Kepala Audit Internal

Profile of the Head of Internal Audit

Puji Dewanti



Kewarganegaraan Nationality

Indonesia
Indonesian

Usia Age

51 tahun
51 years old

Domisili Domicile

Sidoarjo

Latar Belakang Pendidikan Educational Background

Sarjana Akuntansi, STIE Malangkececwara, 1997
Bachelor of Accounting, STIE Malangkececwara, 1997

Pengalaman Kerja Career Background

- Kepala Audit Internal PT Kedawang Setia Industrial Tbk, 2025 – sekarang
- PT Kedawang Setia Industrial Tbk, Senior Finance Accounting, 1999
- PT DG Kebon Agung Staff Finance Cashier 1998 – 1999
- PT Jo-Eun Indonesia Staff Finance Accounting 1997 – 1998
-
- *Head of Internal Audit at PT Kedawang Setia Industrial Tbk, 2025 – present*
- *Senior Finance Accounting at PT Kedawang Setia Industrial Tbk, 1999*
- *Finance Cashier at PT DG Kebon Agung, 1998 – 1999*
- *Finance Accounting at PT Jo-Eun Indonesia, 1997 – 1998*

Dasar Pengangkatan Appointment Basis

Surat Keputusan Direksi No. 002-KEP/DIR/KDSI/VI/2025
Board of Directors' Decree No. 002-KEP/DIR/KDSI/VI/2025

Kualifikasi/Sertifikasi sebagai Profesi Audit Internal

Keseluruhan anggota Unit Audit Internal Perseroan telah memiliki kualifikasi dan sertifikasi yang diisyaratkan.

Pelaksanaan Kegiatan Unit Audit Internal Tahun 2025

Pelaksanaan tugas dan fungsi Unit Audit Internal (UAI) sepanjang tahun 2025 direalisasikan melalui Program Kerja Audit Tahunan (PKAT) yang disusun dan dilaksanakan secara terintegrasi. Dalam pelaksanaannya, UAI memberikan pendapat, masukan, dan pertimbangan profesional, termasuk jasa konsultasi yang bersifat independen dan objektif, kepada Manajemen dan unit kerja terkait guna mendukung efektivitas fungsi pengawasan serta peningkatan kualitas pengendalian internal Perseroan.

Qualifications/Certification as an Internal Audit Professional

All members of the Company's Internal Audit Unit possess the required qualifications and professional certifications.

Implementation of Internal Audit Unit Activities in 2025

The duties and functions of the Internal Audit Unit (UAI) throughout 2025 were carried out through the Annual Audit Work Program (PKAT), which was prepared and implemented in an integrated manner. In performing its activities, the UAI provides professional opinions, input, and considerations, including independent and objective consulting services, to Management and related work units in order to support the effectiveness of the Company's supervisory function and enhance the quality of internal control.



Akuntan Publik

Public Accountant

Proses penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) dilakukan melalui persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) berdasarkan rekomendasi Dewan Komisaris dan Komite Audit, dengan mengacu pada ketentuan POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan. Pada tahun 2025, audit atas laporan keuangan konsolidasian Perseroan dilaksanakan oleh KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan dengan total biaya audit sebesar Rp205.000.000, tidak termasuk Pajak Pertambahan Nilai atas jasa audit.

The appointment of a Public Accounting Firm (KAP) is conducted through the approval of the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) based on the recommendation of the Board of Commissioners and the Audit Committee, in accordance with the provisions of POJK No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities. In 2025, the audit of the Company's consolidated financial statements was conducted by Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partner, with a total audit fee of Rp205.000.000, excluding Value Added Tax on audit services.

Periode Audit dan Biaya Audit

Audit Period and Audit Fee

Tahun Year	Auditor Auditor	KAP Public Accounting Firm	Nilai Jasa Service Fee	Ruang Lingkup Jasa Scope of Work	Opini Opinion
2025	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan <i>Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partner</i>	Rp205.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Perform audit on the financial statements</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified opinion</i>
2024	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan <i>Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partner</i>	Rp255.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Perform audit on the financial statements</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified opinion</i>
2023	Ady Putera Setyo Pribadi, CPA	Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan <i>Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partner</i>	Rp300.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Perform audit on the financial statements</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified opinion</i>
2022	Heru Kusdandaru, CPA	Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan <i>Public Accounting Firm Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partner</i>	Rp300.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Perform audit on the financial statements</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified opinion</i>
2021	Drs. Nunu Nurdiyaman, CPA	Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan <i>Public Accounting Firm Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partner</i>	Rp280.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Perform audit on the financial statements</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified opinion</i>

Jasa Lain yang Diberikan Akuntan Publik

Selain jasa audit keuangan, KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan.

Other Services Provided by Public Accountants

In addition to financial audit services, Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partner did not provide any other services to the Company.



Sistem Pengendalian Internal

Internal Control System

Perseroan menerapkan Sistem Pengendalian Internal yang terintegrasi dalam seluruh aktivitas keuangan dan operasional melalui pengawasan berlapis oleh Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, serta Unit Audit Internal. Pengawasan dilakukan secara berkelanjutan melalui pelaporan berkala, penelaahan proses bisnis, dan evaluasi atas potensi penyimpangan, didukung oleh sumber daya manusia yang berintegritas dan kompeten, serta pemeriksaan aset secara terstruktur oleh auditor internal dan eksternal guna memastikan efektivitas pengendalian.

Tujuan Pengendalian

Penerapan Sistem Pengendalian Internal bertujuan untuk memastikan pengelolaan Perseroan berjalan sesuai prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG), menjamin kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, meningkatkan keandalan pelaporan keuangan, serta melindungi dan mengamankan aset Perseroan secara optimal.

Evaluasi Sistem Pengendalian Internal

Manajemen bertanggung jawab atas penyelenggaraan dan efektivitas Sistem Pengendalian Internal di seluruh tingkatan organisasi, dengan evaluasi berkala yang dilakukan oleh Satuan Pengawasan Internal untuk menilai kecukupan dan efektivitas implementasinya. Hasil evaluasi disampaikan kepada manajemen untuk ditindaklanjuti dan dimonitor, dan berdasarkan evaluasi terakhir, Sistem Pengendalian Internal Perseroan dinilai telah berjalan secara memadai.

Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Sepanjang tahun 2025, Direksi dan Dewan Komisaris, dengan dukungan Komite Audit, menyatakan bahwa Sistem Pengendalian Internal yang diterapkan Perseroan telah memadai dan berjalan efektif sesuai dengan kebutuhan dan kompleksitas kegiatan usaha Perseroan.

The Company implements an integrated Internal Control System across all financial and operational activities through multi-layered oversight by the Board of Directors, the Board of Commissioners, the Audit Committee, and the Internal Audit Unit. Supervision is conducted on continuously through periodic reporting, reviews of business processes, and evaluations of potential irregularities. This is supported by human resources with integrity and competence, as well as structured asset examinations conducted by internal and external auditors to ensure the effectiveness of controls.

Objectives of the Internal Control System

The implementation of the Internal Control System aims to ensure that the Company's management is carried out in accordance with the principles of Good Corporate Governance (GCG), to ensure compliance with applicable laws and regulations, to enhance the reliability of financial reporting, and to optimally safeguard and protect the Company's assets.

Evaluation of the Internal Control System

Management is responsible for implementing and ensuring the effectiveness of the Internal Control System at all levels of the organization. Periodic evaluations are conducted by the Internal Audit Unit to assess the adequacy and effectiveness of its implementation. The results of these evaluations are submitted to Management for follow-up and monitoring. Based on the most recent evaluation, the Company's Internal Control System was considered to be operating adequately.

Statement by the Board of Directors and Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

Throughout 2025, the Board of Directors and Commissioners, with the support of the Audit Committee, stated that the Internal Control System implemented by the Company was adequate and operating effectively, in accordance with the needs and complexity of the Company's business activities.

Manajemen Risiko

Risk Management

Dasar Pelaksanaan Sistem Manajemen Risiko

Perseroan menerapkan manajemen risiko sebagai bagian integral dari penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dan proses bisnis di seluruh tingkatan organisasi. Manajemen risiko dilaksanakan secara sistematis, terstruktur, transparan, dan responsif terhadap perubahan untuk menciptakan nilai tambah serta mendukung pengambilan keputusan.

Direksi dan Manajemen secara berkelanjutan melakukan identifikasi, analisis, evaluasi, dan mitigasi atas potensi risiko guna memastikan pencapaian visi, misi, dan tujuan strategis Perseroan, dengan fokus pada risiko operasional, pasar, dan keuangan yang dihadapi dalam kegiatan usaha.

Jenis Risiko yang Dihadapi

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menghadapi berbagai risiko material, antara lain risiko operasional, keuangan, dan investasi, yang dapat berdampak terhadap kinerja operasional, kinerja keuangan, arus kas, serta kelangsungan usaha. Risiko-risiko tersebut diidentifikasi dan dipetakan berdasarkan tingkat materialitas dan potensi dampaknya, termasuk risiko lain yang mungkin belum teridentifikasi namun berpotensi mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

Mitigasi Risiko

Perseroan melakukan mitigasi risiko melalui langkah-langkah terukur untuk mengidentifikasi, menilai, mengendalikan, dan meminimalkan dampak risiko terhadap aktivitas bisnis. Strategi mitigasi dirancang sebagai bagian dari perencanaan dan respons Perseroan dalam menghadapi ketidakpastian, guna menjaga kesinambungan usaha serta memastikan operasional Perseroan tetap berjalan secara efektif dan berkelanjutan.

Basis for Implementing the Risk Management System

The Company implements risk management as an integral part of Good Corporate Governance (GCG) and its business processes at all organizational levels. Risk management is implemented in a systematic, structured, transparent, and responsive manner to create benefit and support decision-making.

The Board of Directors and Management continuously identify, analyze, evaluate, and mitigate potential risks to ensure the achievement of the Company's vision, mission, and strategic objectives, with a focus on operational, market, and financial risks encountered in its business activities.

Types of Risks Faced

In conducting its business activities, the Company faces various material risks, including operational, financial, and investment risks, which may affect operational performance, financial performance, cash flow, and business continuity. These risks are identified and mapped based on their level of materiality and potential impact, including other risks that may not yet have been identified but could potentially affect the Company's business activities in both the short and long term.

Risk Mitigation

The Company mitigates risks through measurable steps to identify, assess, control, and minimize the impact of risks on its business activities. Mitigation strategies are designed as part of the Company's planning and response to uncertainty in order to maintain business continuity and ensure that operations continue to run effectively and sustainably.



Tabel Profil dan Mitigasi Risiko
Table of Risk Profile and Mitigation

Jenis Risiko Type of Risk	Deskripsi Risiko Description of Risk	Pencegahan Mitigation
Risiko Operasional <i>Operational Risk</i>	<p>Risiko operasional meliputi kelancaran suplai bahan baku produk enamel dan gas sebagai sumber utama energi untuk tungku pemanas, serta gejolak atas bahan baku kertas sebagai bahan baku utama produksi kotak karton gelombang.</p> <p><i>Operational risks include the fluidity of raw materials supply for enamel products and gas as the main source of energy for heating furnaces, as well as the fluctuation of paper raw materials as the main material for corrugated cardboard boxes production</i></p>	<p>Perseroan menerapkan kebijakan persediaan dengan batas maksimum setara kebutuhan tiga bulan ke depan, yang disesuaikan dengan <i>lead time</i> pemesanan impor serta keterbatasan ketersediaan bahan baku substitusi di dalam negeri. Sebagai produsen dengan sistem pesanan (<i>job order</i>), Perseroan tidak menetapkan harga tetap untuk pesanan jangka panjang guna memitigasi risiko kerugian yang timbul akibat fluktuasi harga kertas di luar kendali manajemen.</p> <p><i>The Company implements an inventory policy with a maximum level equivalent to three months' projected requirements, adjusted for import lead times and the limited availability of substitute raw materials domestically. As a job-order manufacturer, the Company does not establish fixed prices for long-term orders in order to mitigate the risk of losses arising from fluctuations in paper prices beyond Management's control.</i></p>
Risiko Pasar <i>Market Risk</i>	<p>Risiko pasar disebabkan oleh kendala infrastruktur distribusi yang dapat berakibat kekosongan barang di pasar sehingga dimanfaatkan oleh para importir atau harga barang menjadi tidak kompetitif.</p> <p><i>The market risk due to constraint in distribution infrastructure, which is able to cause the vacant stock of the goods at the market, hence the importers utilize it, or the price of the goods becomes no longer competitive.</i></p>	<p>Perseroan melakukan konsolidasi wilayah pemasaran dengan memprioritaskan area yang didukung infrastruktur distribusi yang memadai serta menerapkan strategi penetrasi pasar. Seiring pergeseran dari pasar tradisional ke pasar modern, Perseroan juga terus melakukan inovasi produk dan pengembangan kemasan guna meningkatkan daya saing.</p> <p><i>The Company consolidates its marketing areas by prioritizing regions supported by adequate distribution infrastructure and implementing a market penetration strategy. As the Company transitions from traditional to modern markets, it continues to pursue product innovation and packaging development to enhance competitiveness.</i></p>
Risiko Keuangan <i>Financial Risk</i>	<p>Risiko keuangan meliputi risiko transaksi mata uang asing, risiko tingkat suku bunga, risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko pengelolaan modal.</p> <p><i>Financial risks include risk of foreign currency transaction, interest rate risk, credit risk, liquidity risk and capital management risk</i></p>	
	<p>Risiko mata uang asing Risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan karena perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Perseroan terekspos risiko nilai tukar mata uang asing yang terutama timbul dari aset/liabilitas moneter neto yang berbeda dengan mata uang fungsional Perseroan.</p> <p>Foreign currency risk <i>Risk of fair value or future cash flows from financial instrument due to changes in foreign currency exchange rates. The Company is exposed to foreign exchange risk that mainly arises from net monetary assets/liabilities that differ from the Company's functional currency.</i></p>	<p>Perseroan secara aktif memantau fluktuasi nilai tukar mata uang asing guna memastikan pengambilan langkah strategis yang tepat dan optimal bagi kepentingan Perseroan.</p> <p><i>The Company actively monitors fluctuations in foreign exchange rates to ensure that appropriate and optimal strategic measures are taken in the Company's best interest.</i></p>

Jenis Risiko Type of Risk	Deskripsi Risiko Description of Risk	Pencegahan Mitigation
	<p>Risiko tingkat suku bunga Risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrument keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman dari Perseroan yang dikenakan suku bunga mengambang.</p> <p>Interest rate risk <i>Risk of fair value or future cash flows from financial instrument due to changes in foreign currency exchange rates. The Company is exposed to foreign exchange risk that mainly arises from net monetary assets/liabilities that differ from the Company's functional currency.</i></p>	<p>Perseroan secara aktif memantau fluktuasi dan ekspektasi suku bunga pasar guna mendukung pengambilan keputusan strategis yang tepat dan optimal bagi kepentingan Perseroan.</p> <p><i>The Company actively monitors fluctuations and market expectations regarding interest rates to support appropriate and optimal strategic decision-making in the Company's best interest.</i></p>
	<p>Risiko kredit Risiko jika pihak debitur tidak memenuhi liabilitasnya dalam kontrak konsumen sehingga menyebabkan kerugian keuangan.</p> <p>Credit risk <i>Risk that occurs due to the debtor's inability to fulfil its obligations in the consumer contract, which causes financial losses.</i></p>	<p>Perseroan mengelola risiko kredit pelanggan melalui proses analisis dan persetujuan kredit yang prudensial serta pengawasan berkelanjutan atas saldo piutang guna meminimalkan potensi piutang tak tertagih.</p> <p><i>The Company manages customer credit risk through a prudent credit analysis and approval process, as well as continuous monitoring of accounts receivable balances to minimize the potential for uncollectible receivables.</i></p>
	<p>Risiko likuiditas Risiko di mana Perseroan tidak bisa memenuhi kewajiban pada saat jatuh tempo.</p> <p>Liquidity risk <i>Risk that occurs due to the Company's inability to fulfil its obligations on the due date</i></p>	<p>Perseroan secara berkala memantau arus kas masuk dan keluar untuk memastikan ketersediaan dana dalam memenuhi kewajiban yang jatuh tempo, dengan sumber pendanaan utama berasal dari hasil penjualan kepada pelanggan.</p> <p><i>The Company regularly monitors cash inflows and outflows to ensure the availability of funds to meet maturing obligations, with the primary source of funding derived from customer sales.</i></p>
	<p>Risiko modal Perseroan dihadapkan pada risiko modal untuk memastikan bahwa Perseroan akan mampu melanjutkan kelangsungan usahanya, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham, melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Perseroan terdiri dari utang, yang mencakup pinjaman bank, dan ekuitas pemilik induk, yang terdiri dari modal yang ditempatkan, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya.</p> <p>Capital risk <i>The Company is exposed to capital risk to ensure it can maintain business continuity and, in addition, maximize shareholder profits through the optimization of loan and equity balances. The Company's capital structure consists of loans, including bank loans, and owner's equity, parent owner, which consists of issued capital, retained earnings, and other equity components.</i></p>	<p>Direksi secara berkala meninjau struktur permodalan dengan mempertimbangkan biaya dan risiko permodalan, serta memantau rasio utang terhadap ekuitas guna menjaga keseimbangan yang optimal. Perseroan menyesuaikan struktur permodalan secara proaktif sesuai kondisi ekonomi melalui langkah strategis, antara lain penyesuaian kebijakan dividen, imbal hasil kepada pemegang saham, atau penerbitan saham baru sesuai kebutuhan .</p> <p><i>The Board of Directors periodically reviews the capital structure, taking into account capital costs and associated risks, and monitors the debt-to-equity ratio to maintain an optimal balance. The Company proactively adjusts its capital structure in response to economic conditions through strategic measures, including adjustments to dividend policy, shareholder returns, or the issuance of new shares as necessary.</i></p>

Evaluasi Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan secara berkala melakukan evaluasi atas penerapan Sistem Manajemen Risiko untuk menilai tingkat efektivitas dan efisiensinya dalam mengidentifikasi, mengelola, dan mengendalikan risiko usaha. Sepanjang tahun 2025, sistem tersebut dinilai telah berjalan dengan baik dan efektif, tercermin dari tersusunnya profil risiko hingga tingkat anak perusahaan, penetapan *risk owner* dan *risk officer*, serta pelaksanaan evaluasi berkala atas kebijakan dan pedoman manajemen risiko yang berlaku di lingkungan Perseroan.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Sepanjang tahun 2025, Direksi dan Dewan Komisaris menyatakan bahwa Sistem Manajemen Risiko yang diterapkan Perseroan telah memadai dan sesuai dengan kebutuhan serta kompleksitas kegiatan usaha Perseroan.

Evaluation of the Effectiveness of the Risk Management System

The Company periodically evaluates the implementation of the Risk Management System to assess its effectiveness and efficiency in identifying, managing, and controlling business risks. Throughout 2025, the system was considered to work effectively, as reflected in the preparation of risk profiles up to the subsidiary level, the designation of risk owners and risk officers, and the implementation of periodic evaluations of the Company's applicable risk management policies and guidelines.

Statement by the Board of Directors and/or Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

Throughout 2025, the Board of Directors and the Board of Commissioners stated that the Company's Risk Management System was adequate and aligned with the Company's business activities and their complexity.

Perkara Penting 2025

Legal Issues In 2025

Status Status	Jenis Perkara Type of Issues			
	Perdata Civil	Pidana Criminal	Perpajakan Taxation	Hubungan Industrial Industrial Relations
Telah selesai (berkekuatan hukum tetap) Has been completed (permanent legal force)	Tidak Ada None	Tidak Ada None	Tidak Ada None	Tidak Ada None
Dalam proses penyelesaian On the completion process	Tidak Ada None	Tidak Ada None	Tidak Ada None	Tidak Ada None
Jumlah Total	Tidak Ada None	Tidak Ada None	Tidak Ada None	Tidak Ada None

Keterangan Description	Perkara Penting yang Dihadapi Legal Issues Faced
Anggota Dewan Komisaris Member of the Board of Commissioners	Tidak Ada None
Anggota Direksi Member of the Board of Directors	Tidak Ada None
Anak Perusahaan Subsidiaries	Tidak Ada None

Informasi Sanksi Administrasi

Administrative Sanctions Information

Perseroan senantiasa mematuhi peraturan perundang-undangan dan peraturan pasar modal. Perseroan selalu melaporkan dan memberikan keterbukaan informasi terkait aksi Perusahaan.

The Company consistently complies with applicable laws and regulations, including Capital Market regulations. The Company regularly reports and provides transparent disclosures regarding its corporate actions.

Akses Informasi Dan Data Perseroan

Access To Company Information and Data

Sebagai wujud komitmen terhadap keterbukaan informasi, Perseroan menyediakan akses yang mudah dan luas bagi pemangku kepentingan serta masyarakat untuk memperoleh informasi keuangan, publikasi, produk, dan aksi korporasi melalui situs resmi Perseroan di www.kedawungsetia.com yang tersedia dalam bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.

As part of its commitment to information transparency, the Company provides easy and broad access for stakeholders and the public to obtain financial information, publications, product information, and details of corporate actions through the Company's official website at www.kedawungsetia.com, which is available in both Indonesian and English.

Informasi lebih lanjut juga dapat diperoleh melalui Sekretaris Perusahaan/Investor Relations Perseroan melalui email corsec@kedawungsetia.com atau telepon (031) 7661971.

Further information may also be obtained from the Company's Corporate Secretary/Investor Relations via email at corsec@kedawungsetia.com or by telephone at (031) 7661971.

Kode Etik

Code of Conduct

Kode Etik merupakan landasan utama dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dan menjadi bagian integral dari budaya Perseroan yang berlandaskan nilai *Sustainability*, *Growth*, dan *Value Creation*. Kode Etik ini menjadi pedoman perilaku bagi seluruh insan Perseroan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen, dan karyawan, dalam menjalankan kegiatan usaha secara profesional, berintegritas, dan bertanggung jawab.

The Code of Conduct serves as the primary foundation for implementing Good Corporate Governance (GCG). It forms an integral part of the Company's culture, which is based on the values of Sustainability, Growth, and Value Creation. The Code of Conduct provides behavioral guidelines for all Company personnel, including the Board of Commissioners, the Board of Directors, Management, and employees, in conducting business activities professionally, with integrity, and in a responsible manner.

Pokok-Pokok Kode Etik

Pokok-pokok Kode Etik Perseroan mencakup kepatuhan terhadap seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku, pengelolaan dan pencegahan benturan

Principles of the Code of Conduct

The Company's Code of Conduct includes compliance with all applicable laws and regulations; the management and prevention of conflicts of interest to ensure they are not used

kepentingan agar tidak dimanfaatkan untuk kepentingan pribadi, serta larangan praktik *insider trading* dengan menjaga pemisahan informasi yang bersifat rahasia dan publik secara tegas. Seluruh ketentuan tersebut diterapkan untuk menjaga integritas, keadilan, dan kepercayaan pemangku kepentingan terhadap Perseroan.

Bentuk Sosialisasi Kode Etik

Perseroan secara konsisten melakukan sosialisasi Kode Etik kepada seluruh insan Perseroan di setiap tingkatan organisasi. Pemahaman atas Kode Etik menjadi bagian dari proses perekrutan karyawan dan dituangkan dalam kontrak kerja yang wajib dipahami dan ditandatangani, serta diperkuat melalui sosialisasi berkala guna memastikan penerapan nilai-nilai etika dalam aktivitas kerja sehari-hari.

Pernyataan Penerapan Kode Etik

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan dan mengembangkan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik melalui penerapan Kode Etik secara konsisten dalam seluruh aktivitas bisnis. Implementasi Kode Etik ini merupakan wujud komitmen Perseroan dalam menjunjung standar etika tertinggi yang selaras dengan visi, misi, dan budaya perusahaan.

Jumlah Pelanggaran Kode Etik Tahun 2025

Perseroan tidak menemukan adanya laporan terkait pelanggaran kode etik yang diterapkan Perseroan sepanjang tahun 2025.

for personal gain; and the prohibition of insider trading practices through the strict separation of confidential and public information. These provisions are implemented to uphold integrity, fairness, and stakeholder trust in the Company.

Form of Code of Conduct Socialization

The Company consistently disseminates and socializes the Code of Conduct to all personnel at every level of the organization. Understanding the Code of Conduct forms part of the employee recruitment process and is incorporated into the employment contract, which must be understood and signed. This commitment is reinforced through periodic socialization to ensure the consistent application of ethical values in daily work activities.

Code of Conduct Implementation Statement

The Company is committed to implementing and continuously developing Good Corporate Governance practices by consistently applying the Code of Conduct across all business activities. The implementation of this Code of Conduct reflects the Company's commitment to upholding the highest ethical standards in alignment with its vision, mission, and corporate culture.

Number of Code of Conduct Violations in 2025

The Company did not receive any reports of violations of the Code of Conduct throughout 2025.

Pakta Integritas

Integrity Pact

Sebagai bagian dari komitmen untuk memperkuat penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) di seluruh lini organisasi, Perseroan menetapkan Pakta Integritas sebagai instrumen untuk menegakkan prinsip keterbukaan, kejujuran, dan akuntabilitas dalam setiap aktivitas usaha. Pakta Integritas ini menjadi landasan dalam mendorong pencapaian kinerja yang efektif, efisien, berkualitas, dan bertanggung jawab. Seluruh insan Perseroan telah menandatangani pernyataan kepatuhan terhadap Pedoman Perilaku, sementara Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham juga telah menyepakati kontrak manajemen yang memuat target kinerja yang harus dicapai. Selain itu, Perseroan menunjuk personel khusus untuk memantau penerapan tata kelola perusahaan dan menyampaikan laporan pelaksanaannya secara berkala kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

As part of its commitment to strengthening the implementation of Good Corporate Governance (GCG) across all levels of the organization, the Company has established an Integrity Pact to uphold the principles of transparency, honesty, and accountability in all business activities. The Integrity Pact serves as the foundation for promoting effective, efficient, high-quality, and responsible performance. All Company personnel have signed a statement of compliance with the Code of Conduct, while the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Shareholders have agreed to a management contract outlining performance. In addition, the Company has appointed designated personnel to monitor the implementation of corporate governance and to submit periodic reports on its implementation to the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Perseroan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*) sebagai mekanisme untuk mencegah dan mendeteksi secara dini potensi pelanggaran terhadap etika bisnis dan kerja, Anggaran Dasar, perjanjian, konflik kepentingan, kerahasiaan Perseroan, serta ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sistem ini merupakan bagian dari komitmen Perseroan dalam menegakkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) serta menciptakan lingkungan kerja yang bersih, bertanggung jawab, dan berintegritas, dengan memastikan setiap laporan ditindaklanjuti secara objektif dan disertai sanksi yang proporsional guna memberikan efek jera.

Penyampaian Laporan Pelanggaran

Perseroan menyediakan akses pelaporan pelanggaran yang adil dan terbuka bagi seluruh insan Perseroan melalui sarana yang telah ditetapkan, termasuk alamat email khusus dan penyampaian tertulis. Setiap laporan wajib disampaikan dengan itikad baik serta memuat informasi yang memadai, antara lain indikasi pelanggaran, identitas terlapor, kronologi kejadian, serta waktu dan tempat terjadinya pelanggaran, sebagai dasar bagi Perseroan dalam melakukan penelaahan dan pengambilan keputusan.

Email laporan pengaduan: spp@kedawungsetia.com
Alamat laporan pengaduan (*hard copy*):
PT Kedawung Setia Industrial Tbk
Jl. Mastrip 862, Warugunung-Karangpilang, Surabaya 60221
Telepon: (62-31) 7661971, 7661983
Fax: (62-31) 7661981, 7663258
Ditujukan ke: SPP

Perlindungan bagi Whistleblower

Perseroan menjamin kerahasiaan identitas dan memberikan perlindungan yang layak kepada pelapor, saksi, pengelola sistem, serta pihak yang terlibat dalam proses investigasi dari segala bentuk ancaman, tekanan, maupun tindakan balasan. Perlindungan ini diberikan sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam memastikan sistem pelaporan pelanggaran berjalan secara aman, objektif, dan dapat dipercaya.

Pihak Pengelola dan Penanganan Pengaduan

Setiap pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti oleh unit yang berwenang sesuai dengan ketentuan Perseroan melalui proses pemeriksaan untuk memastikan kebenaran laporan. Dugaan pelanggaran yang melibatkan Direksi akan ditangani oleh Dewan Komisaris, sedangkan penetapan sanksi dilakukan oleh Direksi berdasarkan hasil pemeriksaan atau melalui mekanisme RUPS apabila

Whistleblowing System

The Company implements a Whistleblowing System as a mechanism to prevent and detect at an early stage potential violations of business and workplace ethics, the Articles of Association, agreements, conflicts of interest, Company confidentiality, and applicable laws and regulations.

This system forms part of the Company's commitment to upholding the principles of Good Corporate Governance (GCG) and fostering a clean, responsible, and integrity-based work environment. The system ensures that every report is followed up objectively and that proportional sanctions are imposed where appropriate to create a deterrent effect.

Submission of Whistleblowing Reports

The Company provides fair and open access to all Company personnel for submitting whistleblowing reports through designated channels, including a dedicated email address and written submissions. Each report must be submitted in good faith and contain sufficient information, including the indication of the alleged violation, the identity of the reported party, a chronology of events, and the time and place of the incident, as the basis for the Company's review and decision-making process.

*E-mail complaint report: spp@kedawungsetia.com
Complaint report address (hard copy):
PT Kedawung Setia Industrial Tbk
Jl. Mastrip 862, Warugunung-Karangpilang, Surabaya 60221
Telephone: (62-31) 7661971, 7661983
Fax: (62-31) 7661981, 7663258
Addressed to: SPP*

Protection for Whistleblowers

The Company guarantees the confidentiality of identities and provides appropriate protection to whistleblowers, witnesses, system administrators, and other parties involved in the investigation process against any form of threat, pressure, or retaliation. This protection reflects the Company's commitment to ensuring that the whistleblowing system operates in a secure, objective, and reliable manner.

Complaint Management and Handling

Each complaint received is followed up by the authorized unit in accordance with Company policies through an examination process to verify the validity of the report. Alleged violations involving members of the Board of Directors are handled by the Board of Commissioners. The determination of sanctions is made by the Board of Directors based on the results of the examination. In cases where violations are proven to have

pelanggaran terbukti dilakukan oleh Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

Hasil Penanganan Pengaduan

Sepanjang tahun 2025, Perseroan tidak menerima laporan terkait pelanggaran di lingkungan Perseroan.

been committed by members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, sanctions are determined through the General Meeting of Shareholders (GMS).

Complaint Handling Results

Throughout 2025, the Company did not receive any reports of violations within the Company.

Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Gratifikasi

Anti-Corruption and Anti-Gratification Policy

Perseroan berkomitmen menegakkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) secara konsisten di seluruh jajaran, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, hingga karyawan, dengan menjunjung tinggi persaingan yang sehat, profesionalisme, dan integritas.

Komitmen tersebut diwujudkan melalui penerapan kebijakan Antikorupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN) yang mengacu pada Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2001 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi, serta kebijakan pengendalian gratifikasi dan donasi guna mencegah praktik yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan maupun merugikan Perseroan.

Sosialisasi Kebijakan Anti Korupsi dan Gratifikasi

Pada tahun 2025, Perseroan melaksanakan sosialisasi Kebijakan Antikorupsi dan Gratifikasi kepada insan Perseroan yang dikoordinasikan oleh Sekretaris Perseroan bersama Divisi *Human Capital* serta Divisi Keuangan dan Akuntansi, sebagai upaya meningkatkan pemahaman dan kepatuhan terhadap kebijakan yang berlaku.

The Company is committed to consistently upholding the principles of Good Corporate Governance (GCG) at all levels of the organization, from the Board of Commissioners and the Board of Directors to all employees, by promoting fair competition, professionalism, and integrity.

This commitment is implemented through the Anti-Corruption, Collusion, and Nepotism (KKN) Policy, which refers to Law Number 20 of 2001 concerning the Eradication of Criminal Acts of Corruption, as well as through policies governing the control of gratuities and donations to prevent practices that may give rise to conflicts of interest or cause harm to the Company.

Socialization of the Anti-Corruption and Gratification Policy

In 2025, the Company conducted the socialization of the Anti-Corruption and Gratification Policy to all Company personnel. The program was coordinated by the Corporate Secretary in collaboration with the Human Capital Division and the Finance and Accounting Division, as part of the Company's efforts to enhance understanding of and compliance with applicable policies.

Transparansi Praktik *Bad Governance*

Transparency Of Bad Governance Practices

Laporan Aktivitas Perseroan yang Mencemari Lingkungan Sepanjang tahun 2025, Perseroan tidak menerima maupun menemukan laporan terkait aktivitas Perseroan yang berdampak mencemari lingkungan, sebagai cerminan kepatuhan terhadap ketentuan lingkungan hidup dan prinsip keberlanjutan usaha.

Kesesuaian Penyajian Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan

Penyajian informasi dalam Laporan Tahunan, khususnya terkait kinerja keuangan, disusun berdasarkan Laporan Keuangan Perseroan yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik independen dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) di Indonesia, termasuk Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang diterbitkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia (IAI).

Pengungkapan Segmen Operasi pada Laporan Keuangan

Pengungkapan segmen operasi dalam laporan keuangan Perseroan mengacu pada PSAK No. 5 tentang Segmen Operasi, dengan penerapannya disesuaikan dengan ketentuan dan standar akuntansi yang berlaku dalam laporan keuangan teraudit Perseroan. Untuk laporan keuangan tahun 2025, Perseroan telah/belum menerapkan PSAK tersebut dalam laporan keuangan teraudit tahun 2025.

Kesesuaian Laporan Tahunan Cetak dan Digital

Hingga akhir tahun 2025, Perseroan belum menampilkan Laporan Tahunan dalam format digital pada laman resmi Perseroan, dan akan terus melakukan evaluasi guna meningkatkan keterbukaan informasi kepada pemangku kepentingan.

Reports on Company Activities that Pollute the Environment Throughout 2025, the Company did not receive or identify any reports relating to Company activities that caused environmental pollution. This reflects the Company's compliance with environmental regulations and its commitment to sustainable business practices.

Compliance in the Presentation of the Annual Report and Financial Statements

The information presented in the Annual Report, particularly regarding financial performance, is based on the Company's Financial Statements audited by an independent Public Accounting Firm and prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), including the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) issued by the Indonesian Institute of Accountants (IAI).

Disclosure of Operating Segments in the Financial Statements

The disclosure of operating segments in the Company's Financial Statements refers to PSAK No. 5 concerning Operating Segments, with implementation adjusted to the applicable accounting standards and provisions reflected in the Company's audited Financial Statements. For the 2025 Financial Statements, the Company has/not implemented PSAK No. 5. (Please select the appropriate statement.)

Consistency of Printed and Digital Annual Reports

As of the end of 2025, the Company has not yet published its Annual Report in digital format on its official website. The Company will continue to evaluate this matter to enhance transparency and accessibility of information for stakeholders.

Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris Dan Direksi

Diversity In The Composition Of The Board Of Commissioners And Directors

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ditetapkan dengan mempertimbangkan kebutuhan, kompleksitas usaha, serta keberagaman pengetahuan, keahlian, pengalaman profesional, dan latar belakang untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas.

Proses nominasi dilakukan secara objektif dan setara tanpa membedakan jenis kelamin, ras, agama, maupun sumber rekomendasi. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi mencerminkan keberagaman dari sisi independensi, kompetensi, dan pengalaman, dengan latar belakang keahlian yang relevan di bidang ekonomi, akuntansi, keuangan, bisnis, pengendalian internal, dan teknik, serta didukung oleh integritas dan reputasi yang baik.

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perubahan kepemilikan saham oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi, sehingga tidak terdapat pelaporan perubahan kepemilikan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

Perseroan senantiasa mematuhi ketentuan OJK yang berlaku dan memastikan setiap perubahan kepemilikan saham, apabila terjadi, akan dilaporkan secara tepat waktu melalui Sekretaris Perseroan kepada pihak-pihak terkait.

The composition of the Company's Board of Commissioners and Directors is determined by considering organizational needs, business complexity, and diversity of knowledge, expertise, professional experience, and backgrounds to support the effective discharge of their duties and responsibilities.

The nomination process is conducted objectively and equitably, without discrimination based on gender, race, religion, or source of recommendation. The composition of the Board reflects diversity in terms of independence, competence, and professional experience, with relevant expertise in economics, accounting, finance, business management, internal control, and engineering. It is supported by integrity and a sound reputation.

Share Ownership of the Board of Commissioners and Directors

Throughout 2025, there were no changes in share ownership by members of the Board of Commissioners or the Board of Directors. Accordingly, no changes were required to be reported to the Financial Services Authority (OJK).

The Company consistently complies with applicable OJK regulations. It ensures that any future changes in share ownership, should they occur, will be reported to the relevant authorities promptly through the Corporate Secretary.

Pemenuhan Peraturan OJK Tentang Penerapan GCG Pada Perseroan Terbuka

Compliance With OJK Regulations on The Implementation of GCG In Public Companies

Perseroan menerapkan pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik sebagai landasan pengelolaan Perseroan terbuka, yang mencakup aspek, prinsip, dan rekomendasi tata kelola sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015, guna memastikan penerapan standar tata kelola yang efektif, transparan, dan akuntabel.

The Company implements Good Corporate Governance (GCG) guidelines as the foundation for managing a public company. These guidelines encompass governance aspects, principles, and recommendations in accordance with Financial Services Authority Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015, to ensure the application of effective, transparent, and accountable governance standards.

Pengembangan Kompetensi Usaha Berkelanjutan

Sustainable Business Competency Development

Dalam mendukung penerapan usaha berkelanjutan, Perseroan secara berkelanjutan mengembangkan kompetensi karyawan melalui berbagai program pelatihan di bidang lingkungan, sosial, dan tata kelola, termasuk pelatihan *anti-fraud*, kepemimpinan, serta sertifikasi tertentu yang relevan dengan aspek lingkungan dan keberlanjutan.

To support the implementation of sustainable business practices, the Company continuously develops employee competencies through various training programs in environmental, social, and governance (ESG) areas. These programs include anti-fraud training, leadership development programs, and specific certifications relevant to environmental management and sustainability practices.

Permasalahan Dalam Penerapan Usaha Berkelanjutan

Challenges In The Implementation Of Sustainable Business

Perseroan menyadari bahwa tingkat kesadaran karyawan menjadi salah satu tantangan dalam penerapan usaha berkelanjutan, sehingga ke depan Perseroan memfokuskan upaya pada penguatan internalisasi nilai dan praktik keberlanjutan melalui peningkatan edukasi, sosialisasi, dan partisipasi aktif karyawan dalam program pelatihan terkait.

The Company recognizes that employee awareness remains a key challenge in implementing sustainable business practices. In the future, the Company will focus on strengthening the internalization of sustainability values and practices through enhanced education programs, structured dissemination initiatives, and active employee participation in relevant training activities.

Penilaian Risiko Atas Penerapan Usaha Berkelanjutan

Risk Assessment Of Sustainable Business Implementation

Perseroan menerapkan Manajemen Risiko Terintegrasi berbasis ISO 31000 dengan klasifikasi risiko strategis, operasional, keuangan, serta kepatuhan dan hukum untuk mengelola risiko yang terkait dengan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

The Company applies Integrated Risk Management in accordance with ISO 31000, classifying risks into strategic, operational, financial, and compliance/legal categories to manage risks associated with economic, social, and environmental aspects.

Selain mengidentifikasi risiko eksternal seperti ketersediaan bahan baku, daya saing, perubahan kebijakan subsidi, dan perubahan iklim, Perseroan juga melakukan pengendalian risiko melalui sentralisasi fungsi-fungsi strategis guna menjaga keberlanjutan dan daya saing usaha.

In addition to identifying external risks such as raw material availability, market competitiveness, changes in subsidy policies, and climate change, the Company implements risk mitigation measures by centralizing strategic functions to maintain long-term business sustainability and competitiveness.

Pemangku Kepentingan

Stakeholders

Perseroan mengidentifikasi pemangku kepentingan sebagai pihak-pihak yang memiliki kepentingan serta dapat memengaruhi dan/atau dipengaruhi oleh pencapaian tujuan Perseroan, termasuk karyawan, pemegang saham, regulator, mitra usaha, pelanggan, komunitas, dan masyarakat. Proses identifikasi tersebut telah dikaji dan disetujui oleh Manajemen, serta menjadi dasar bagi Perseroan dalam menetapkan pendekatan keterlibatan pemangku kepentingan secara terstruktur dan berkelanjutan.

The Company defines stakeholders as parties who have an interest in, and can influence and/or be influenced by, the achievement of the Company's objectives. These include employees, shareholders, regulators, business partners, customers, communities, and the public. The stakeholder identification process has been reviewed and approved by Management and serves as the basis for establishing a structured and sustainable stakeholder engagement approach.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach Method
Karyawan Employees	Townhall meeting, forum peningkatan kinerja, pelatihan/pendidikan. Townhall meetings, performance improvement forums, training/education.
Investor/Pemegang Saham Investors/Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
Regulator	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator Compliance report in accordance with regulatory provisions
Mitra bisnis Business partners	Kontrak dan perjanjian kerja Employment contracts and agreements
Komunitas/asosiasi Community/Association	Pertemuan dan diskusi dengan komunitas/asosiasi Meetings and discussions with communities/associations
Konsumen/Pelanggan Customers	Survei Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction Survey
Masyarakat Society	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat dan pelaksanaan program <i>corporate social responsibility</i> (CSR). Workforce involvement, visits/communication with the community, and implementation of <i>corporate social responsibility</i> (CSR) programs

Penanggung Jawab Penerapan Usaha Berkelanjutan

Responsibility For Sustainable Business Implementation

Penanggung jawab penerapan keberlanjutan Perseroan dirangkap oleh Direktur yang membawahi sumber daya manusia, dengan tugas menetapkan kebijakan keberlanjutan, mengoordinasikan implementasi praktik keberlanjutan lintas divisi, serta mengelola data dan informasi terkait keberlanjutan.

Dalam pelaksanaannya, Direktur tersebut didukung oleh Kepala Divisi Keberlanjutan yang bertanggung jawab langsung dan memastikan prinsip-prinsip bisnis berkelanjutan diterapkan secara terstruktur mulai dari perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, hingga pelaporan kinerja ekonomi, lingkungan, dan sosial.

Manajemen keberlanjutan berada di bawah tanggung jawab Direksi sebagai Badan Tata Kelola Tertinggi, dengan fokus pada pengelolaan dampak serta identifikasi risiko dan peluang keberlanjutan secara berkala, termasuk mempertimbangkan masukan pemangku kepentingan.

Penyusunan Laporan Keberlanjutan dilimpahkan kepada Sekretaris Perseroan untuk memastikan seluruh topik material terakomodasi, yang selanjutnya disirkulasikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi guna memperoleh tanggapan dan persetujuan sebelum diterbitkan.

The Director overseeing the Company's sustainability implementation is responsible for formulating sustainability policies, coordinating the implementation of sustainability practices across all divisions, and managing sustainability-related data and information.

In carrying out these responsibilities, the Director is supported by the Head of the Sustainability Division, who is directly responsible for ensuring that sustainable business principles are implemented in a structured and systematic manner, covering planning, execution, evaluation, and reporting of the Company's economic, environmental, and social performance.

Sustainability governance falls under the authority of the Board of Directors as the Company's highest executive body, with a focus on impact management and the periodic identification and assessment of sustainability-related risks and opportunities, including consideration of stakeholder input.

The preparation of the Sustainability Report is coordinated by the Corporate Secretary to ensure that all material topics are appropriately addressed. The report is subsequently submitted to the Board of Commissioners and the Board of Directors for review, feedback, and approval before publication.

006

**Laporan
Keberlanjutan**
Sustainability Report





Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Highlights



Rp1,21 Triliun
Trillion

Aset meningkat menjadi Rp1,21 triliun, mencerminkan penguatan kapasitas keuangan Perseroan.

Total assets increased to Rp 1.21 trillion, reflecting the Company's strengthening financial capacity.



Rp2,14 Triliun
Trillion

Penjualan neto mencapai Rp2,14 triliun, meningkat dari Rp2,07 triliun pada tahun sebelumnya.

Total assets increased to Rp 1.21 trillion, reflecting the Company's strengthening financial capacity.



Rp36,16 Miliar
Billion

Kontribusi kepada negara tercatat Rp36,16 miliar melalui pajak dan kewajiban lainnya.

Contribution to the state was recorded at Rp36.16 billion through taxes and other obligations.



Rp59,94 Miliar
Billion

Dividen yang dibagikan sebesar Rp59,94 miliar, meningkat dari Rp39,72 miliar pada tahun 2024

The dividend payout amounted to Rp59.94 billion, up from Rp39.72 billion in 2024



Rp32,24 Miliar
Billion

Laba neto tahun 2025 tercatat Rp32,34 miliar.

Net profit for 2025 was recorded at Rp 32.34 billion.



16.393.918 Kwh

Penggunaan listrik tercatat 16.393.918 kWh, meningkat dari 13.282.981 kWh pada tahun 2024.

Electricity consumption was recorded at 16,393,918 kWh, an increase from 13,282,981 kWh in 2024.



251.225 Liter

Penggunaan BBM turun menjadi 251.255 liter dari 270.312 liter pada tahun 2024.

Fuel consumption decreased to 251,255 liters from 270,312 liters in 2024.



1.770.080 Kg

Limbah yang dihasilkan menurun menjadi 1.770.080 kg dari 2.057.190 kg pada tahun sebelumnya.

Waste generated decreased to 1,770,080 kg from 2,057,190 kg in the previous year.



127.197 m³

Pemakaian air menurun menjadi 127.197 m³ dibandingkan 166.155 m³ pada tahun sebelumnya.

Water consumption decreased to 127,197 m³ compared to 166,155 m³ in the previous year.



64.570 MMBTU

Pemakaian gas meningkat menjadi 64.570 MMBTU dari 54.076 MMBTU.

Gas consumption increased to 64,570 MMBTU from 54,076 MMBTU.



Program pelatihan & pengembangan konsisten dijalankan
Consistent training and development programs



Peningkatan kompetensi dan daya saing SDM
Improving HR competency and competitiveness



Program CSR berkelanjutan
Sustainable CSR programs



Kontribusi nyata bagi masyarakat
Real contributions to society



Lingkungan kerja aman dan terkendali
Safe and controlled work environment

Kinerja Ekonomi

Economic Performance

Keterangan	Satuan	2025	2024	2023	Description
Total Aset	dalam juta Rupiah Million Rupiah	1.210.807	1.132.010	1.128.519	Total Assets
Total Liabilitas	dalam juta Rupiah Million Rupiah	417.390	306.872	344.173	Total Liabilities
Ekuitas	dalam juta Rupiah Million Rupiah	793.417	825.138	784.346	Equity
Penjualan Neto	dalam juta Rupiah Million Rupiah	2.135.376	2.068.241	2.127.672	Net Sales
Kontribusi Kepada Negara	dalam juta Rupiah Million Rupiah	36.156	41.285	15.571	Contribution to the State
Laba Neto	dalam juta Rupiah Million Rupiah	32.340	84.918	79.466	Net Profit
Pembagian Dividen	dalam juta Rupiah Million Rupiah	59.940	39.715	30.375	Dividend Distribution

Kinerja Lingkungan

Environmental Performance

Keterangan	Satuan	2025	2024	2023	Description
Penggunaan Listrik	kWh	16.393.918	13.282.981	15.005.960	Electricity Usage
Pemakaian Air	m ³	127.197	166.155	323.484	Water Usage
Penggunaan BBM	Liter	251.255	270.312	328.747	Fuel Usage
Pemakaian Gas	MMBTU	64.570	54.076	84.044	Gas Usage
Limbah yang dihasilkan	Kg	1.770.080	2.057.190	3.732.530	Waste Generation
Biaya Pelestarian Lingkungan	dalam juta Rupiah Million Rupiah	4.000	4.099	4.054	Environmental Conservation Costs

Kinerja Sosial

Social Performance

Keterangan	Satuan	2025	2024	2023	Description
Jumlah Pegawai Wanita	Orang Person	92	90	150	Number of Female Employees
Jumlah Pegawai Pria	Orang Person	1.085	1.057	1.252	Number of Male Employees
Jumlah Pegawai	Orang Person	1.177	1.147	1.402	Number of Employees
Pelatihan & Pengembangan		√	√	√	Training & Development
Program CSR		√	√	√	CSR Programs
Turnover Pegawai					Employee Turnover
• KSI	Orang Person	1	4	4	• KSI
• KSCCB	Orang Person	3	1	1	• KSCCB
Dana CSR	Rp	24.750.000	90.000.000	201.109.500	CSR Funds

Strategi Keberlanjutan

Sustainability Strategy [A.1]

"Strategi keberlanjutan 2025 difokuskan pada efisiensi operasional, investasi aset berkelanjutan, optimalisasi utilisasi pabrik, serta pengelolaan produk dan biaya secara selektif untuk mendorong profitabilitas dan pertumbuhan jangka panjang"

The 2025 sustainability strategy is centered on enhancing operational efficiency, investing in sustainable assets, optimizing factory utilization, and implementing disciplined product and cost management to strengthen profitability and support long-term growth



Strategi Umum

Pada tahun 2025, PT Kedawung Setia Industrial Tbk ("Perseroan") menerapkan strategi keberlanjutan yang berfokus pada integrasi antara efisiensi operasional, pengelolaan biaya, dan peningkatan kinerja keuangan, dengan tetap memperhatikan aspek lingkungan dan keberlangsungan usaha jangka panjang.

General Strategy

In 2025, PT Kedawung Setia Industrial Tbk (the "Company") implemented a sustainability strategy centered on the integration of operational efficiency, prudent cost management, and enhanced financial performance, while maintaining a strong commitment to environmental stewardship and long-term business sustainability.

1

Menerapkan strategi keberlanjutan yang mengintegrasikan efisiensi operasional, pengelolaan biaya, dan peningkatan kinerja keuangan.

Implementing a sustainability strategy that integrates operational efficiency, cost management, and improved financial performance.



2

Melakukan investasi pada aset berkelanjutan yang berdampak pada beban depresiasi, namun bertujuan meningkatkan efisiensi jangka panjang, kepatuhan regulasi, dan mitigasi risiko operasional.

Investing in sustainable assets that impact depreciation expenses, but aim to improve long-term efficiency, regulatory compliance, and operational risk mitigation.



3

Mengalokasikan biaya penelitian dan pengembangan (R&D) untuk mencari alternatif bahan, teknologi, dan proses produksi yang lebih efisien dan berkelanjutan dengan mempertimbangkan kontribusi terhadap pendapatan.

Allocate research and development (R&D) costs to find alternative materials, technologies and production processes that are more efficient and sustainable by considering the contribution to revenue.



4

Mendorong peningkatan quantity sales guna mengoptimalkan utilisasi pabrik, menekan biaya per unit, dan meningkatkan daya saing produk.

Encourage increased sales quantity to optimize factory utilization, reduce costs per unit, and increase product competitiveness.



Strategi Khusus

Dalam rangka mendukung pencapaian strategi keberlanjutan secara menyeluruh, Perseroan melengkapi strategi umum dengan serangkaian strategi khusus yang dirancang secara lebih fokus dan terarah. Strategi khusus tersebut diarahkan untuk meningkatkan profitabilitas melalui pengelolaan produk dan biaya yang lebih optimal, sekaligus memastikan keberlangsungan kinerja usaha dalam jangka panjang.

Specific Strategies

To support the effective implementation of its overall sustainability agenda, the Company complements its general strategy with targeted and well-defined initiatives. These specific strategies are designed to enhance profitability through more disciplined product portfolio and cost management, while ensuring the sustained resilience and long-term continuity of business performance.



Melakukan pengelolaan product mix secara selektif dengan menentukan jenis produk dan segmen pelanggan yang memiliki potensi laba lebih tinggi, sehingga sumber daya dapat difokuskan pada pasar dengan kontribusi optimal terhadap kinerja keuangan.

Implementing disciplined product mix management by focusing on higher-margin products and customer segments, ensuring resources are directed toward markets that maximize financial returns.

Menjalankan program efisiensi pada beberapa pos biaya tertentu secara berkelanjutan tanpa mengurangi kualitas produk dan layanan, guna menciptakan struktur biaya yang lebih sehat.

Implementing efficiency programs on certain cost items on an ongoing basis without reducing the quality of products and services, in order to create a healthier cost structure.

Melalui struktur biaya yang lebih efisien dengan memiliki fleksibilitas yang lebih besar dalam pengembangan usaha dan penciptaan pendapatan secara berkelanjutan.

Establishing a more efficient cost structure that enhances flexibility in business development and supports sustainable revenue growth.

Roadmap Keberlanjutan

Sustainability Road Map

Fondasi Keberlanjutan (2025)

Sustainability Foundation

Membangun dasar ESG melalui investasi aset ramah lingkungan, peningkatan efisiensi operasional, penguatan R&D, serta integrasi prinsip ESG dalam strategi dan tata kelola perusahaan.

Establishing a strong ESG foundation through investment in environmentally sustainable assets, enhanced operational efficiency, strengthened research and development capabilities, and the integration of ESG principles into corporate strategy and governance.

Penguatan Kinerja (2026–2027)

Strengthening Performance

Meningkatkan efisiensi dan daya saing melalui optimalisasi utilisasi pabrik, pengelolaan product mix yang selektif, peningkatan produktivitas SDM, serta penguatan manajemen risiko dan transparansi.

Enhancing efficiency and competitiveness by optimizing factory utilization, implementing disciplined product mix management, improving workforce productivity, and reinforcing risk management and transparency.

Integrasi & Pertumbuhan Berkelanjutan (>2028)

Integration and Sustainable Growth (>2028)

Mengintegrasikan ESG secara menyeluruh ke dalam strategi bisnis untuk mendorong pertumbuhan jangka panjang, penciptaan nilai bagi pemangku kepentingan, serta praktik usaha yang berkelanjutan.

Embedding ESG comprehensively into the Company's business strategy to drive long-term growth, create stakeholder value, and promote sustainable business practices.

Membangun Budaya Keberlanjutan [F.1] *Creating sustainability Culture*

SDG's **Budaya Keberlanjutan Perusahaan | Corporate Sustainability Culture**



Perseroan berkomitmen membangun budaya perusahaan yang berorientasi pada keberlanjutan sebagai fondasi pertumbuhan jangka panjang.
The Company is committed to fostering a sustainability-oriented corporate culture as the foundation for long-term growth and value creation.



Prinsip keberlanjutan diintegrasikan ke dalam pengambilan keputusan bisnis, proses operasional, serta hubungan dengan pelanggan dan mitra usaha.
Sustainability principles are embedded in business decision-making processes, operational activities, and relationships with customers and business partners to ensure responsible and resilient business practices.



Perseroan menerapkan tata kelola yang transparan dan akuntabel sebagai bagian dari komitmen terhadap praktik bisnis yang etis dan berkelanjutan.
The Company upholds transparent and accountable governance as an integral part of its commitment to ethical, responsible, and sustainable business conduct.

SDG's **Budaya Kerja dan Keterlibatan Karyawan | Work Culture and Employee Engagement**



Perseroan memperhatikan kesejahteraan dan keterlibatan karyawan melalui penciptaan lingkungan kerja yang aman, harmonis, dan inklusif, sejalan dengan upaya mendukung pekerjaan layak dan pertumbuhan ekonomi.
The Company promotes employee well-being and engagement by fostering a safe, harmonious, and inclusive working environment, in line with its commitment to supporting decent work and sustainable economic growth.



Perseroan meningkatkan kebersamaan dan semangat kerja karyawan melalui kegiatan budaya perusahaan, seperti olahraga, gathering, dan perayaan keagamaan, sebagai bentuk dukungan terhadap kesejahteraan sosial.
The Company strengthens employee camaraderie and teamwork through corporate culture initiatives, including sports activities, employee gatherings, and religious celebrations, as part of its contribution to social well-being and workplace cohesion.



Perseroan secara aktif mensosialisasikan kebijakan dan nilai perusahaan melalui pelatihan dan media komunikasi internal guna memperkuat kesadaran, partisipasi, dan budaya keberlanjutan di seluruh organisasi.
The Company is committed to fostering a sustainability-oriented corporate culture as the foundation for long-term growth and value creation.

Tantangan Dan Peluang Dalam Keuangan Berkelanjutan [E.5]

Challenges and Opportunities in Sustainable Finance

Tantangan dan peluang dalam penerapan keuangan berkelanjutan dihadapi Perseroan, terutama terkait pemerataan pemahaman internal dan dinamika regulasi yang terus berkembang.

The Company faces challenges and opportunities in implementing sustainable finance, particularly related to equal internal understanding and evolving regulatory dynamics.

Untuk mengatasinya, Perseroan meningkatkan kapabilitas karyawan melalui pelatihan dan sosialisasi serta secara proaktif menyesuaikan standar dan praktik yang berlaku. Di sisi lain, penerapan keuangan berkelanjutan membuka peluang akses pendanaan hijau, peningkatan reputasi, perluasan pasar produk ramah lingkungan, serta penguatan hubungan dengan pemangku kepentingan guna mendukung daya saing dan penciptaan nilai jangka panjang.

To address these challenges, the Company is enhancing employee capabilities through training and outreach, and proactively adapting to applicable standards and practices. Furthermore, implementing sustainable finance opens up opportunities for access to green financing, enhancing reputation, expanding the market for environmentally friendly products, and strengthening stakeholder relationships to support competitiveness and long-term value creation.

Tentang Laporan Keberlanjutan

About The Sustainability Report

Laporan Keberlanjutan 2025 merupakan edisi kelima KDSI sebagai bentuk transparansi kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan kepada para pemangku kepentingan. Melalui pelaporan yang konsisten, Perseroan menegaskan komitmennya terhadap pembangunan berkelanjutan dan penguatan kolaborasi jangka panjang.

The 2025 Sustainability Report marks the fifth edition published by KDSI, presenting transparent disclosure of the Company's economic, social, and environmental performance to its stakeholders. Through consistent and accountable reporting, the Company reaffirms its commitment to sustainable development and the strengthening of long-term stakeholder engagement.

Standar Laporan

Laporan ini menghadirkan gambaran yang komprehensif dan akuntabel atas kinerja, praktik tata kelola, serta komitmen keberlanjutan, dengan berpedoman pada standar global dan ketentuan yang berlaku di Indonesia, dalam rangka menciptakan nilai jangka panjang bagi pemangku kepentingan.

Reporting Standards

This report provides a comprehensive and accountable overview of the Company's performance, governance practices, and sustainability commitments. It is prepared in reference to globally recognized standards and in compliance with applicable Indonesian regulations, with the objective of creating long-term value for stakeholders.



Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, serta Surat Edaran OJK No.16/SEOJK.04/2021 mengenai Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, and OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies.



Dalam penyusunan Laporan Keberlanjutan Tahun 2025, Perseroan mengacu pada Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021 dengan opsi *with reference*. Pendekatan ini digunakan untuk memastikan bahwa pengungkapan informasi keberlanjutan dilakukan secara terstruktur, relevan, dan selaras dengan standar pelaporan yang diakui secara internasional

In preparing the 2025 Sustainability Report, the Company refers to the Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021 with the "with reference" option. This approach is used to ensure that sustainability information disclosure is structured, relevant, and aligned with internationally recognized reporting standards.

Standar Penulisan Angka dalam Laporan

Untuk menjaga konsistensi, laporan ini menerapkan standar penulisan angka sesuai bahasa yang digunakan. Bagian berbahasa Indonesia menggunakan titik (.) sebagai pemisah ribuan dan koma (,) untuk desimal, sedangkan bagian berbahasa Inggris mengikuti standar Amerika Serikat (US) dengan koma (,) sebagai pemisah ribuan dan titik (.) untuk desimal.

Penetapan Topik Material

Perseroan menetapkan isu-isu material dengan mengacu pada GRI Standards dan Otoritas Jasa Keuangan melalui POJK 51/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan. Survei materialitas telah dilaksanakan pada 12–21 Januari 2026 dengan melibatkan pemangku kepentingan internal dan eksternal untuk mengidentifikasi isu yang paling berdampak terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

Berdasarkan hasil survei, Perseroan menetapkan 24 (dua puluh empat) topik material, yang sama seperti tahun sebelumnya. Konsistensi ini menunjukkan bahwa isu-isu tersebut masih relevan dan signifikan terhadap kinerja usaha serta keberlanjutan jangka panjang, sehingga tetap menjadi fokus pengelolaan dan pengungkapan Perseroan dalam menciptakan nilai berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Berikut topik material yang dipilih:

1. Kinerja Ekonomi
2. Keberadaan Pasar
3. Dampak Ekonomi Tidak Langsung
4. Pajak
5. Praktik Pengadaan
6. Anti Korupsi
7. Perilaku Anti-persaingan
8. Kependagangannya
9. Hubungan Tenaga Kerja
10. Keselamatan dan Kesehatan Kerja
11. Pelatihan dan Pendidikan Pegawai
12. Keanekaragaman dan Kesempatan Setara
13. Non-diskriminasi
14. Kebebasan Berserikat Dan Perundingan Kolektif
15. Kepatuhan lingkungan
16. Material
17. Energi
18. Air & Efluen
19. Emisi
20. Limbah
21. Penilaian Lingkungan Pemasok
22. Keanekaragaman Hayati
23. Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan
24. Masyarakat Lokal

Isu materialitas tergambar pada grafik berikut ini:

Standards for Writing Figures in the Report

To ensure consistency and clarity, this report applies standardized numerical formatting based on the language used. In the Indonesian sections, a period (.) is used as the thousands separator and a comma (,) as the decimal separator. In the English sections, the US convention is applied, using a comma (,) as the thousands separator and a period (.) as the decimal separator.

Determination of Material Topics

The Company determines its material topics by referring to the GRI Standards and Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance. A materiality assessment was conducted from January 12–21, 2026, involving both internal and external stakeholders to identify issues that have the most significant impact on economic, social, and environmental aspects.

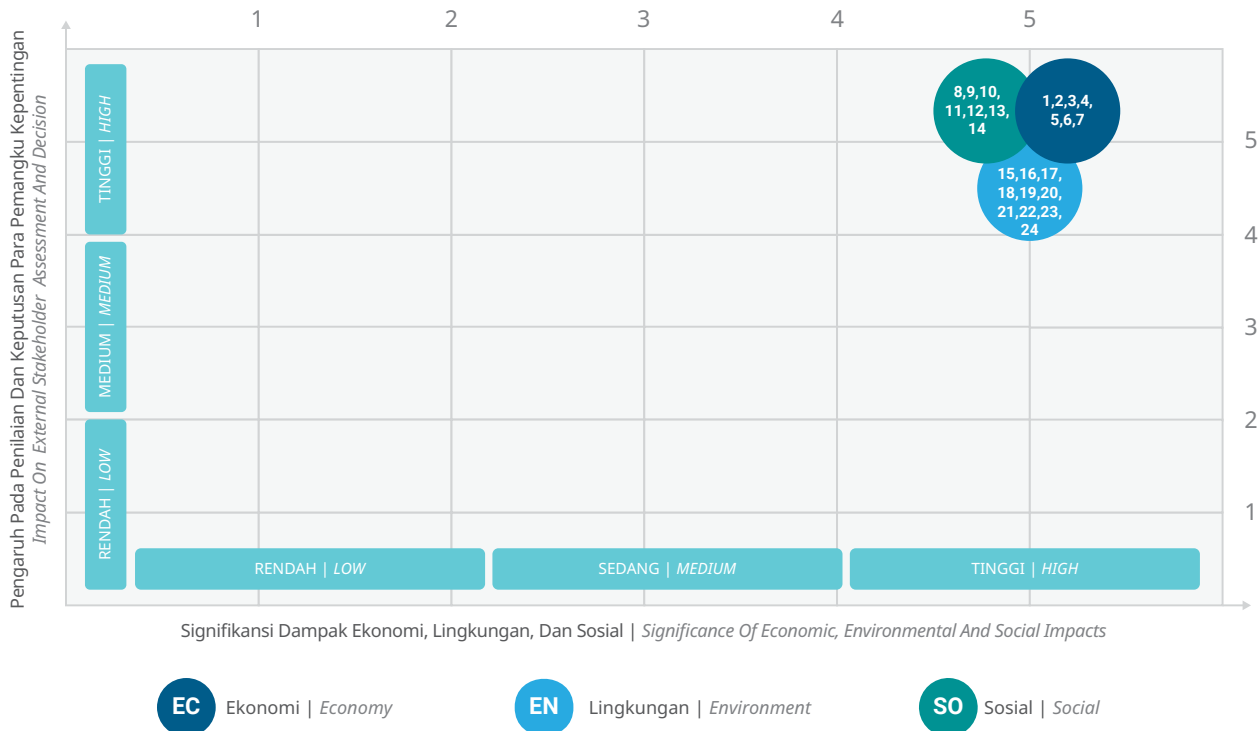
Based on the results of the assessment, the Company identified 24 (twenty-four) material topics, consistent with the previous year. This consistency indicates that these issues remain relevant and significant to business performance and long-term sustainability. Accordingly, they continue to serve as key priorities in the Company's management focus and disclosure practices to create sustainable value for all stakeholders.

The following material topics were identified:

1. Economic Performance
2. Market Presence
3. Indirect Economic Impacts
4. Taxes
5. Procurement Practices
6. Anti-Corruption
7. Anti-Competitive Conduct
8. Employment
9. Labor Relations
10. Occupational Safety and Health
11. Employee Training and Education
12. Diversity and Equal Opportunity
13. Non-Discrimination
14. Freedom of Association and Collective Bargaining
15. Environmental Compliance
16. Materials
17. Energy
18. Water and Effluents
19. Emissions
20. Waste
21. Supplier Environmental Assessment
22. Biodiversity
23. Customer Health and Safety
24. Local Communities

The distribution of these material topics is illustrated in the following materiality matrix:

Grafik Topik Materialitas Graphic of Materiality Topic



Grafik materialitas tersebut merefleksikan keterkaitan antara prioritas pemangku kepentingan dan dampaknya terhadap keberlanjutan usaha. Isu-isu yang berada pada kuadran prioritas tinggi menjadi landasan utama dalam penyusunan strategi, kebijakan, serta program kerja selama periode 1 Januari–31 Desember 2025. Sejalan dengan pemetaan tersebut, kinerja, program, dan capaian Perseroan sepanjang tahun 2025 difokuskan pada penguatan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

The materiality graph reflects the relationship between stakeholder priorities and their impact on business sustainability. Issues in the high priority quadrant serve as the primary foundation for developing strategies, policies, and work programs for the period January 1–December 31, 2025. In line with this mapping, the Company's performance, programs, and achievements throughout 2025 will focus on strengthening economic, social, and environmental aspects.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen [G.1.]

Hingga periode pelaporan Tahun 2025, Laporan Keberlanjutan Perseroan belum memperoleh verifikasi tertulis (*external assurance*) dari pihak independen. Meskipun demikian, seluruh informasi yang disajikan telah melalui proses penelaahan internal dan disusun berdasarkan prinsip akurasi, keterbukaan, serta akuntabilitas.

Written Verification from an Independent Party [G.1.]

As of the 2025 reporting period, the Company's Sustainability Report has not received written verification (*external assurance*) from an independent party. However, all information presented has undergone an internal review process and is prepared based on the principles of accuracy, transparency, and accountability.

Perseroan berkomitmen untuk secara bertahap meningkatkan kualitas dan kredibilitas pelaporan, termasuk mempertimbangkan pelaksanaan verifikasi independen pada periode mendatang guna memperkuat kepercayaan para pemangku kepentingan.

The Company is committed to gradually improving the quality and credibility of its reporting, including considering implementing independent verification in future periods to strengthen stakeholder trust.

Komitmen Perseroan dalam Keterlibatan Pemangku Kepentingan [E.4.]

Perseroan berkomitmen membangun hubungan yang kuat dengan pemangku kepentingan melalui keterlibatan yang proaktif, inklusif, dan transparan. Pendekatan ini memperkuat kepercayaan serta mendukung pengambilan keputusan yang berkelanjutan dan bernilai jangka panjang.

The Company's Commitment to Stakeholder Engagement [E.4.]

The Company is committed to building strong relationships with stakeholders through proactive, inclusive, and transparent engagement. This approach strengthens trust and supports sustainable decision-making with long-term value.

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Metode Pelibatan Involvement Method	Frekuensi di Tahun 2025 Frequency in 2025
Investor/Pemegang Saham Investors/Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	Satu kali dalam setahun dan sesuai kebutuhan Conducted annually and on an ad hoc basis as required.
Karyawan Employees	Townhall meeting, forum peningkatan kinerja, pelatihan/pendidikan. Townhall meeting, performance improvement forum, training/education programs.	Secara berkala Periodically
Regulator Regulators	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan Compliance reports as required by laws	Sesuai kebutuhan As needed
Mitra Bisnis Business Partners	Kontrak dan perjanjian kerja Contracts and work agreements	Sesuai kebutuhan As needed
Komunitas/Asosiasi Communities/Associations	Pertemuan dan diskusi dengan komunitas/asosiasi Meetings and discussions with communities/associations	Sesuai kebutuhan As needed
Konsumen/Pelanggan Customers	Survei Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction Surveys	Sesuai kebutuhan As needed
Masyarakat Public	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat dan pelaksanaan program corporate social responsibility (CSR). Employees engagement, visits/communication with communities and implementation of corporate social responsibility (CSR) programs.	Sesuai kebutuhan As needed
Media Media	Media gathering Media gatherings	Sesuai kebutuhan As needed

Kontak Pelaporan

Reporting Contact



Partisipasi Pemangku Kepentingan

Perseroan terbuka atas masukan dan saran sebagai wujud komitmen terhadap transparansi dan perbaikan berkelanjutan.

Stakeholder Participation

The Company welcomes feedback, suggestions, and constructive input as part of its commitment to transparency and continuous improvement. Stakeholder participation plays a vital role in enhancing the quality and relevance of this Sustainability Report.



Kolaborasi untuk Dampak Positif

Kami percaya sinergi yang baik akan mendorong terciptanya nilai berkelanjutan bagi lingkungan, masyarakat, dan bisnis.

Collaboration for Positive Impact

The Company believes that effective collaboration and strong synergy with stakeholders are essential to creating sustainable value for the environment, society, and the business.



Hubungi Kami

Sampaikan masukan Anda melalui alamat yang tercantum untuk bersama membangun masa depan yang lebih bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Contact Us

Stakeholders are encouraged to submit their feedback and inquiries through the contact details provided below. Together, we can build a more responsible and sustainable future.



PT Kedawang Setia Industrial Tbk

Jl. Mastrip No. 862, Warugunung, Karangpilang,
Surabaya 60221, Indonesia

Telfon/Phone : +62 31 766 1971 / 766 1983 (Hunting)
Facsimile/Fax : +62 31 766 1981/766 3258
Surel/e-mail : corsec@kedawangsetia.com, info@kedawangsetia.com,
marketing@kedawangsetia.com



Kinerja Ekonomi

Economic Performance

Kinerja Ekonomi dan Komitmen Keberlanjutan

Kinerja ekonomi Perseroan pada tahun 2025 menunjukkan integrasi yang kuat antara pertumbuhan bisnis dan komitmen keberlanjutan, di tengah dinamika ekonomi global yang penuh ketidakpastian. Perseroan menerapkan prinsip *Environmental, Social, and Governance* (ESG) sebagai landasan strategis dalam pengambilan keputusan dan perencanaan jangka panjang. Pendekatan tersebut memastikan bahwa setiap aktivitas operasional tidak hanya berorientasi pada keuntungan, tetapi juga berkontribusi pada penciptaan nilai sosial dan lingkungan.

Langkah strategis Perseroan pada tahun 2025 mencakup perluasan akses investasi dan memperkuat likuiditas pasar dalam menjaga stabilitas keuangan. Dengan strategi tersebut, Perseroan mampu menciptakan nilai ekonomi yang berkelanjutan, memberikan manfaat jangka panjang bagi pemangku kepentingan, sekaligus memperkuat posisi perusahaan sebagai entitas yang tangguh dan adaptif terhadap perubahan pasar.

Pada segmen kotak karton gelombang (*Corrugated Carton Box*), Perseroan memanfaatkan peluang untuk mengubah tantangan menjadi keunggulan kompetitif melalui efisiensi produksi dan inovasi berkelanjutan. Penggunaan bahan ramah lingkungan, penerapan teknologi rendah emisi, dan desain kemasan yang mendukung logistik hemat sumber daya memperkuat posisi produk sebagai solusi berkelanjutan bagi konsumen.

Di segmen produksi tempat telur (*Eggtray*), prinsip keberlanjutan diterapkan secara menyeluruh mulai dari pemilihan material daur ulang, desain ergonomis, hingga proses produksi yang minim limbah. Pendekatan tersebut tidak hanya meningkatkan efisiensi operasional, tetapi juga memperkuat nilai ekonomi produk dengan tetap menjaga tanggung jawab lingkungan.

Sementara itu, di segmen peralatan rumah tangga berlapis enamel (*Enamel Cookware*), Perseroan menghadirkan produk yang awet, aman, dan bergaya, melalui pemilihan bahan berkualitas tinggi dan proses pelapisan yang sesuai standar keberlanjutan. Desain yang tahan lama dan fungsional mendukung gaya hidup konsumen yang lebih peduli lingkungan, sekaligus menambah daya saing produk di pasar.

Dengan integrasi prinsip keberlanjutan pada ketiga segmen bisnis utama, Perseroan berkomitmen untuk menciptakan pertumbuhan yang seimbang antara aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Pendekatan

Economic Performance and Sustainability Commitments

The Company's economic performance in 2025 demonstrates strong integration between business growth and sustainability commitments amid uncertain global economic dynamics. The Company applies Environmental, Social, and Governance (ESG) principles as a strategic foundation for decision-making and long-term planning. This approach ensures that every operational activity is not solely profit-oriented but also contributes to creating social and environmental value.

The Company's strategic steps in 2025 include expanding investment access and strengthening market liquidity to maintain financial stability. With this strategy, the Company can create sustainable economic value, provide long-term benefits for stakeholders, while strengthening its position as a resilient and adaptive entity to market changes.

In the corrugated carton box segment, the Company is capitalizing on opportunities to transform challenges into competitive advantages through production efficiency and continuous innovation. The use of environmentally friendly materials, the implementation of low-emission technology, and packaging design that supports resource-efficient logistics strengthen the product's position as a sustainable solution for consumers.

In the egg tray segment, sustainability principles are applied comprehensively, from the selection of recycled materials and ergonomic design to the production process that minimizes waste. This approach not only improves operational efficiency but also strengthens the economic value of products while maintaining environmental responsibility.

Meanwhile, in the enamel cookware segment, the Company delivers durable, safe, and stylish products through the selection of high-quality materials and a coating process that meets sustainability standards. Durable and functional designs support the lifestyles of more environmentally conscious consumers and enhance product competitiveness in the market.

By integrating sustainability principles across its three core business segments, the Company is committed to creating balanced growth across economic, social, and environmental aspects. This approach ensures that economic performance

tersebut memastikan bahwa kinerja ekonomi tidak hanya mendorong keuntungan jangka pendek, tetapi juga menghasilkan nilai jangka panjang yang berdampak positif bagi konsumen, masyarakat, dan ekosistem secara keseluruhan.

not only drives short-term profits but also generates long-term value that positively impacts consumers, society, and the ecosystem as a whole.

Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja [F.2.] [F.3.]

Comparison of Target and Actual Performance [F.2.] [F.3.]

Tabel Target & Realisasi Kinerja
Target & Actual Performance Table

(Dalam Jutaan Rupiah | In Million Rupiah)

Keterangan Description	Target Target	Realisasi Realization
Pendapatan Revenue	2.171.653	2.135.380
Laba Bersih Net-Income	89.163	32.340

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat pendapatan sebesar Rp2.135.380 juta, sedikit di bawah target yang ditetapkan sebesar Rp2.171.653 juta. Meskipun realisasi pendapatan tidak sepenuhnya mencapai target, Perseroan tetap berhasil mempertahankan pertumbuhan dibandingkan tahun sebelumnya.

In 2025, the Company recorded revenue of Rp2,135,380 million, slightly below the target of Rp2,171,653 million. Although revenue realization did not fully reach the target, the Company still managed to maintain growth compared to the previous year.

Sementara itu, laba bersih tercatat sebesar Rp32.340 juta, lebih rendah dibandingkan target sebesar Rp89.163 juta. Perbedaan ini terutama dipengaruhi oleh meningkatnya biaya operasional dan investasi dalam program keberlanjutan yang dijalankan sepanjang tahun.

Meanwhile, net profit was Rp32,340 million, lower than the target of Rp89,163 million. This difference was primarily influenced by increased operational costs and investments in sustainability programs implemented throughout the year.

Secara keseluruhan, meskipun laba bersih belum mencapai target, kinerja Perseroan menunjukkan ketahanan operasional dan komitmen untuk terus mendorong pertumbuhan ekonomi yang seimbang dengan implementasi prinsip keberlanjutan.

Overall, even net profit decreased slightly of the target, the Company's performance demonstrates operational resilience and a commitment to continue driving balanced economic growth while implementing sustainability principles.

Nilai Ekonomi yang Dihasilkan & Didistribusikan *Economic Value Generated & Distributed*

Keterangan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember <i>The Year ended December 31</i>			Description
	2025	2024	2023	
	(dalam Juta Rupiah In Million Rupiah)	(dalam Juta Rupiah In Million Rupiah)	(dalam Juta Rupiah In Million Rupiah)	
Penjualan Neto	2.135.376	2.068.241	2.127.672	<i>Net Sales</i>
(Beban Pokok Penjualan)	1.859.433	1.720.383	1.768.285	<i>(Cost of Goods Sold)</i>
Laba Bruto	275.944	347.858	359.386	<i>Gross Profit</i>
(Beban Usaha)	(221.530)	(217.972)	(213.917)	<i>(Operating Expenses)</i>
Laba Usaha	54.413	129.887	145.469	<i>Operating Profit</i>
(Beban keuangan)	(21.013)	(20.870)	(24.236)	<i>(Finance Costs)</i>
Pendapatan (Beban) lain-lain Neto	19.520	16.220	(26.195)	<i>Other Income (Expenses), Net</i>
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	52.921	125.236	95.037	<i>Profit Before Income Tax</i>
Beban Pajak Penghasilan Badan	(20.581)	(40.319)	(50.457)	<i>Corporate Income Tax Expense</i>
Laba Bersih Tahun Berjalan	32.340	84.918	79.466	<i>Net Profit for the Year</i>

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat penjualan neto sebesar Rp2.135.376 juta, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp2.068.241 juta. Namun, beban pokok penjualan meningkat menjadi Rp1.859.433 juta yang mengakibatkan laba bruto turun menjadi Rp275.944 juta dari Rp347.858 juta pada tahun sebelumnya.

Namun demikian, Perseroan membukukan laba bersih tahun berjalan secara positif sebesar Rp32.340 juta, walaupun terjadi penurunan dibanding tahun sebelumnya.

Kondisi tersebut mendorong Perseroan untuk terus memperkuat strategi bisnis yang lebih berkelanjutan dengan meningkatkan efisiensi operasional, pengelolaan biaya yang lebih optimal, serta pemanfaatan teknologi guna menjaga stabilitas kinerja keuangan dan menciptakan nilai jangka panjang bagi para pemangku kepentingan.

Pada tahun 2025, Perseroan mampu memberikan kontribusi positif kepada para pemangku kepentingan sebagaimana tercermin dari nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan nilai ekonomi yang telah didistribusikan, sebagaimana ditunjukkan dalam tabel berikut:

In 2025, the Company recorded net sales of Rp2,135,376 million, an increase compared to Rp2,068,241 million in 2024. However, cost of goods sold increased to Rp1,859,433 million, resulting in a decrease in gross profit to Rp275,944 million from Rp347,858 million in the previous year.

Nevertheless, the Company posted a positive net profit for the year of Rp32,340 million, despite the decline compared to the previous year.

This situation encourages the Company to continue strengthening its sustainable business strategy by improving operational efficiency, optimizing cost management, and utilizing technology to maintain stable financial performance while creating long-term value for stakeholders.

In 2025, the Company was able to make a positive contribution to its stakeholders, as reflected in the direct economic value generated and economic value distributed, as presented in the following table.

Tabel Distribusi Nilai Ekonomi Tahun 2023-2025
Economic Value Distribution Table for 2023-2025

Keterangan	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember <i>The Year ended December 31</i>			Description
	2025	2024	2023	
	(dalam Juta Rupiah In Million Rupiah)	(dalam Juta Rupiah In Million Rupiah)	(dalam Juta Rupiah In Million Rupiah)	
Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan				<i>Direct Economic Value Generated</i>
Penjualan Neto	2.135.376	2.068.241	2.127.672	<i>Net Sales</i>
Jumlah Nilai Ekonomi yang Dihasilkan	2.135.376	2.068.241	2.127.672	<i>Total Economic Value Generated</i>
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan				<i>Economic Value Distributed</i>
Beban Pokok Penjualan	(1.859.433)	(1.720.383)	(1.768.285)	<i>Cost of Goods Sold</i>
Beban Penjualan	(130.160)	(124.236)	(116.061)	<i>Selling Expenses</i>
Beban Umum dan Administrasi	(91.370)	(93.736)	(97.857)	<i>General and Administrative Expenses</i>
Beban Keuangan	(21.013)	(20.870)	(24.236)	<i>Financial Expenses</i>
Beban Pajak Penghasilan Badan	(20.581)	(40.319)	(50.457)	<i>Corporate Income Tax Expense</i>
Jumlah Nilai Ekonomi yang Didistribusikan	2.122.557	1.999.544	2.056.896	<i>Total Economic Value Distributed</i>
Jumlah Nilai Ekonomi yang Ditahan	12.819	68.697	70.776	<i>Total Economic Value Retained</i>

Pada tahun 2025, nilai ekonomi yang dihasilkan Perseroan adalah sebesar Rp2.135.376 juta yang meningkat dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar Rp2.068.241 juta. Sedangkan nilai ekonomi yang didistribusikan kepada pemangku kepentingan sebesar Rp2.122.557 juta atau meningkat dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar Rp1.999.544 juta.

Sedangkan nilai ekonomi yang didistribusikan terdiri dari beban pokok penjualan, beban penjualan, beban umum dan administrasi, beban keuangan, beban pajak penghasilan badan.

In 2025, the Company's economic value generated amounted to Rp2,135,376 million, an increase compared to Rp2,068,241 million in 2024. Meanwhile, the economic value distributed to stakeholders reached Rp2,122,557 million, also increasing from Rp1,999,544 million in 2024.

The economic value distributed consists of cost of goods sold, selling expenses, general and administrative expenses, finance expenses, and corporate income tax.

Ketaatan Pajak sebagai Kontribusi Perseroan

Ketaatan Perseroan terhadap kewajiban perpajakan menjadi salah satu wujud nyata tanggung jawab sosial dan komitmen terhadap pembangunan nasional. Dengan memastikan seluruh kewajiban pajak dipenuhi tepat waktu dan sesuai peraturan yang berlaku, Perseroan menegaskan praktik bisnis yang transparan, akuntabel, dan mendukung tata kelola yang baik.

Tax Compliance as a Contribution of the Company

The Company's compliance with tax obligations represents a concrete manifestation of its social responsibility and commitment to national development. By ensuring that all tax obligations are fulfilled on time and in accordance with applicable regulations, the Company demonstrates transparent and accountable business practices, while supporting the implementation of good corporate governance.

Melalui kepatuhan tersebut, Perseroan tidak hanya memenuhi kewajiban hukum, tetapi juga memberikan kontribusi nyata bagi pembiayaan pembangunan, penyediaan layanan publik, dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Hal ini menunjukkan bahwa kegiatan operasional Perseroan selaras dengan kepentingan nasional dan mendukung pertumbuhan ekonomi berkelanjutan.

Through this compliance, the Company not only fulfills its legal obligations, but also makes a tangible contribution to development financing, the provision of public services, and the improvement of public welfare. This reflects the alignment of the Company's operational activities with national interests and sustainable economic growth.

Tabel Pembayaran Pajak Tahun 2023- 2025
Tax Payment Table for 2023-2025

(Dalam Jutaan Rupiah | In Million Rupiah)

Jenis Pajak	2025	2024	2023	Tax Type
Pajak Pajak Final	774	1.017	940	Final Tax
Pajak Pajak Kini	15.991	31.941	32.074	Current Tax
Beban Pajak Tangguhan	3.816	7.361	17.443	Deferred Tax Expense
Jumlah	20.581	40.319	50.457	Total

Pemasok Lokal sebagai Mitra Strategis

Pemasok lokal diberikan kesempatan penuh untuk berpartisipasi dalam proses pengadaan barang dan jasa Perseroan secara adil, terbuka, dan transparan. Seleksi dilakukan dengan cermat, mempertimbangkan kualitas, kapasitas, dan keberlanjutan usaha, termasuk pemberian uang muka untuk pengadaan barang modal bernilai investasi tinggi.

Sepanjang tahun 2025, anggaran yang dialokasikan untuk pemasok lokal mencapai Rp1.631.107 juta. Keterlibatan mereka tidak hanya memperkuat rantai pasok Perseroan, tetapi juga mendorong perkembangan ekonomi di daerah operasional, membuka peluang usaha yang lebih merata, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat setempat.

Menjaga Integritas dan Persaingan Sehat

Menjaga integritas menjadi prinsip utama Perseroan dalam memastikan persaingan usaha berjalan sehat dan adil. Perseroan menjalankan praktik bisnis yang berlandaskan etika, transparansi, dan kepatuhan penuh terhadap peraturan persaingan yang berlaku di Indonesia. Dalam operasionalnya, Perseroan memastikan tidak ada kebijakan atau tindakan yang merugikan pelaku usaha lain atau mengganggu tatanan pasar. Segala bentuk praktik tidak sehat, seperti persekongkolan, penguasaan

Local Suppliers as Strategic Partners

Local suppliers are given full opportunity to participate in the Company's procurement of goods and services in a fair, open, and transparent manner. The selection process is conducted carefully, taking into account quality, capacity, and business sustainability, including the provision of advance payments for the procurement of high-value capital goods.

Throughout 2025, the budget allocated to local suppliers reached Rp 1,631,107 million. Their involvement not only strengthens the Company's supply chain but also contributes to economic development in its operational areas, creates more equitable business opportunities, and improves the welfare of local communities.

Maintaining Integrity and Fair Competition

Maintaining integrity is a key principle of the Company in ensuring fair and healthy business competition. The Company implements business practices based on ethics, transparency, and full compliance with applicable competition regulations in Indonesia. In its operations, the Company ensures that no policies or actions harm other business actors or disrupt market order. All forms of unfair practices, such as collusion, unfair market dominance, or discrimination against competitors, are firmly rejected.

pasar secara tidak wajar, atau diskriminasi terhadap pesaing, secara tegas ditolak.

Komitmen tersebut tidak hanya memenuhi kewajiban hukum, tetapi juga menjadi strategi jangka panjang untuk menciptakan ekosistem bisnis yang kompetitif, adil, dan berkelanjutan. Dengan membangun lingkungan usaha yang sehat, Perseroan turut memperkuat struktur ekonomi nasional, mendorong kolaborasi yang lebih luas, serta memacu inovasi dan pertumbuhan sektor industri secara merata.

This commitment not only fulfills legal obligations, but also represents a long-term strategy to create a competitive, fair, and sustainable business ecosystem. By fostering a healthy business environment, the Company contributes to strengthening the national economic structure, encouraging broader collaboration, and promoting innovation and equitable growth across the industrial sector.



Kinerja Sosial

Social Performance

Penguatan SDM untuk Keberlanjutan

Perseroan menempatkan Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai elemen strategis dalam memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan. Pengelolaan SDM dilakukan secara terintegrasi dengan arah transformasi bisnis serta mengacu pada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan meyakini bahwa kompetensi, integritas, dan profesionalisme insan perusahaan menjadi faktor kunci dalam menjaga daya saing dan ketahanan usaha di tengah dinamika industri.

Pada tahun 2025 Perseroan berfokus pada pengembangan kapasitas karyawan melalui pelatihan, peningkatan kompetensi, serta penguatan kepemimpinan yang selaras dengan kebutuhan bisnis masa depan. Di sisi lain, budaya kerja yang inklusif dan berlandaskan kesetaraan terus diperkuat dengan memberikan kesempatan yang sama bagi seluruh individu tanpa membedakan latar belakang, termasuk gender. Komitmen ini menjadi fondasi dalam membangun tim yang solid, adaptif, dan mampu menciptakan nilai tambah berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Berikut profil SDM Perseroan sebagaimana tergambar dalam tabel berikut ini:

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

No	Tingkat Pendidikan Education Level	2025	2024	2023
1	S3 Doctoral Degree	1	1	1
2	S2 Master's Degree	12	15	17
3	S1 Bachelor's Degree	286	266	285
4	Diploma Diploma	35	43	49
5	SMP, SMA, dan lainnya Junior High School, Senior High School, etc.,	843	822	1.050
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Strengthening Human Resources for Sustainability

The Company is aware that Human Resources (HR) as a strategic driver in achieving sustainable growth. HR management is aligned with the Company's business transformation agenda and implemented in compliance with applicable laws and regulations. The Company believes that employee competence, integrity, and professionalism are fundamental to maintaining competitiveness and strengthening business resilience amid evolving industry dynamics.

In 2025, the Company continues to prioritize employee capacity development through structured training programs, competency enhancement initiatives, and leadership development aligned with future business needs. At the same time, the Company fosters an inclusive and equitable work environment by providing equal opportunities for all individuals, regardless of background, including gender. This commitment forms the foundation for building a cohesive, adaptive workforce capable of generating sustainable value for all stakeholders.

The Company's HR profile is presented in the following table:

Employee Composition by Education Level



Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia

Employee Composition by Age

No	Usia Age	2025	2024	2023
1	>17 – 20 tahun/ <i>years old</i>	16	11	5
2	>20 – 30 tahun/ <i>years old</i>	337	346	399
3	>30 – 40 tahun/ <i>years old</i>	418	391	484
4	>40 – 50 tahun/ <i>years old</i>	260	260	328
5	>50 – 60 tahun/ <i>years old</i>	135	127	178
6	>60 tahun/ <i>years old</i>	11	12	8
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jabatan

Employee Composition by Position

No	Jabatan Position	2025	2024	2023
1	Komisaris <i>Commissioners</i>	4	4	4
2	Direktur <i>Directors</i>	3	3	3
2	Karyawan <i>Employees</i>	1.170	1.140	1.395
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Composition by Gender

No	Jenis Kelamin Gender	2025	2024	2023
1	Laki - Laki <i>Male</i>	1.085	1.057	1.252
2	Perempuan <i>Female</i>	92	90	150
Jumlah Total		1.177	1.147	1.402

Harmonisasi Hubungan Kerja

Harmonisasi hubungan kerja merupakan fondasi penting dalam menciptakan lingkungan yang produktif dan berkelanjutan. Perseroan meyakini bahwa sinergi yang baik antara manajemen dan karyawan akan memperkuat stabilitas operasional serta mendukung pencapaian target bisnis jangka panjang. Oleh karena itu, pengelolaan SDM dilakukan secara profesional melalui proses rekrutmen yang objektif, penempatan sesuai kompetensi, serta pengembangan talenta yang berkesinambungan guna memastikan setiap individu dapat berkontribusi secara optimal.

Perseroan juga memastikan pemenuhan hak dan kewajiban ketenagakerjaan sesuai regulasi yang berlaku, termasuk pemberian upah sesuai standar yang ditetapkan, pembayaran gaji dan Tunjangan Hari Raya secara tepat waktu, serta perlindungan melalui

Harmonizing Employment Relations

Harmonious employment relations form a fundamental basis for fostering a productive and sustainable work environment. The Company believes that strong synergy between management and employees enhances operational stability and supports the achievement of long-term business objectives. Accordingly, human resource management is conducted professionally through objective recruitment processes, competency-based placement, and continuous talent development to ensure that each individual contributes optimally.

The Company ensures the fulfilment of employee rights and obligations in accordance with applicable regulations. This includes the provision of wages in line with established standards, timely payment of salaries and holiday allowances, and protection through social security and

program jaminan sosial ketenagakerjaan dan kesehatan. Pemenuhan hak cuti, fasilitas kerja yang layak, serta penerapan komunikasi yang terbuka menjadi bagian dari upaya membangun hubungan industrial yang sehat, adil, dan saling menguntungkan bagi keberlanjutan perusahaan.

Pengembangan SDM dan Kesejahteraan Karyawan [F.22.]

Menjaga semangat kerja dan loyalitas karyawan merupakan prioritas utama Perseroan dalam mendukung keberlanjutan bisnis. Oleh karena itu, Perseroan secara konsisten menyediakan berbagai program kesejahteraan, seperti asuransi kesehatan, fasilitas transportasi dan akomodasi, konsumsi harian, sarana olahraga, fasilitas ibadah, serta sistem remunerasi yang kompetitif sebagai bentuk apresiasi atas kontribusi setiap individu.

Sejalan dengan itu, Perseroan juga berkomitmen mengembangkan sumber daya manusia melalui program pelatihan dan pendidikan yang selaras dengan kebutuhan bisnis. Seluruh karyawan memiliki kesempatan yang setara untuk meningkatkan kompetensi, baik dalam aspek teknis maupun pengembangan diri. Program pengembangan kepemimpinan turut dilaksanakan secara terstruktur melalui mentoring, rotasi jabatan, dan pembinaan karier guna memperkuat kapasitas organisasi dan menyiapkan pemimpin masa depan.

Kesejahteraan Pegawai

Keberlanjutan Perseroan tidak terlepas dari peran pegawai yang menjadi penggerak utama operasional dan pertumbuhan perusahaan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen menjaga kesejahteraan pegawai melalui pemberian upah sesuai ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) atau Upah Minimum Provinsi (UMP) yang berlaku, serta dukungan tunjangan tetap seperti tunjangan kesehatan, transportasi, tunjangan hari raya, dan hak cuti tahunan [F.20.]

Dalam penerapan sistem kompensasi, Perseroan menjunjung prinsip kesetaraan dan transparansi. Remunerasi ditetapkan berdasarkan jabatan dan kinerja tanpa membedakan gender pada level dan grade yang sama. Evaluasi struktur penggajian dilakukan secara berkala guna memastikan keadilan serta mencegah terjadinya kesenjangan yang signifikan antarpegawai [F.18.].

Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Kesehatan dan keselamatan kerja merupakan fondasi utama dalam menjaga keberlanjutan dan produktivitas Perseroan. Lingkungan kerja yang aman dan sehat tidak hanya memberikan rasa nyaman bagi karyawan, tetapi juga meningkatkan kepercayaan diri dalam menjalankan tugas tanpa kekhawatiran terhadap risiko kecelakaan maupun penyakit akibat kerja.

Sebagai bentuk komitmen, Perseroan memastikan seluruh aktivitas operasional mematuhi standar dan peraturan

healthcare programs. The fulfillment of leave entitlements, adequate workplace facilities, and the promotion of open communication further support the development of fair, healthy, and mutually beneficial industrial relations, reinforcing the Company's long-term sustainability.

Human Resource Development and Employee Welfare [F.22.]

Maintaining employee morale and loyalty is a key priority in sustaining business continuity. The Company therefore provides various welfare programs, including health insurance, transportation and accommodation facilities, daily meals, sports facilities, religious facilities, and a competitive remuneration system as recognition of each individual's contribution.

The Company remains committed to human capital development through structured education and training programs aligned with business needs. All employees are provided with equal opportunities to enhance both technical competencies and personal development. Leadership development is implemented through mentoring, job rotation, and career coaching initiatives to strengthen organizational capacity and prepare future leaders.

Employee Welfare

The Company's sustainability is closely linked to the role of its employees as the primary drivers of operations and growth. The Company is committed to maintaining employee welfare by providing wages in accordance with the applicable Regional Minimum Wage (UMR) or Provincial Minimum Wage (UMP), and also with fixed benefits such as healthcare coverage, transportation allowances, holiday allowances, and annual leave entitlements [F.20.].

In administering its compensation system, the Company upholds the principles of fairness and transparency. Remuneration is determined based on position and performance, without gender-based discrimination at the same level and grade. Periodic evaluations of the salary structure are conducted to ensure equitable compensation and prevent significant disparities among employees [F.18.].

Occupational Health and Safety

Occupational Health and Safety (OHS) is a fundamental pillar in safeguarding the Company's sustainability and productivity. A safe and healthy work environment enhances employee confidence and enables them to perform their duties effectively without concerns regarding workplace accidents or occupational diseases.

The Company ensures that all operational activities comply with applicable OHS (K3) standards and regulations,

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang berlaku, termasuk pengendalian risiko, pemeliharaan peralatan, serta penerapan prosedur kerja yang aman. Perseroan juga secara konsisten melakukan edukasi dan pelibatan karyawan dalam penerapan prinsip K3 guna membangun budaya kerja yang peduli terhadap keselamatan. Upaya ini diarahkan untuk mencapai target zero accident dan menciptakan lingkungan kerja yang aman serta kondusif bagi seluruh insan perusahaan [F.21.].

including risk management, equipment maintenance, and the implementation of safe working procedures. Furthermore, employees are regularly educated and engaged in the application of OHS principles to cultivate a safety-oriented culture. These efforts aim to achieve zero workplace accidents and to maintain a safe and conducive working environment for all employees [F.21.].

Keberagaman dan Kesetaraan

Keberagaman dan kesetaraan merupakan prinsip dasar dalam pengelolaan sumber daya manusia. Perseroan meyakini bahwa partisipasi aktif seluruh karyawan, tanpa memandang latar belakang, menjadi kunci keberhasilan dan keberlanjutan usaha. Dalam praktiknya, Perseroan berpedoman pada Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, termasuk larangan mempekerjakan anak di bawah umur, penerapan jam kerja sesuai ketentuan, serta penolakan terhadap segala bentuk kerja paksa [F.19.].

Diversity and Equality

Diversity and equality are integral principles in the Company's human resource management practices. The Company believes that inclusive participation, regardless of background, is essential to sustainable business success. The Company complies with Law No. 13 of 2003 concerning Manpower, including prohibitions on child labor, adherence to regulated working hours, and the rejection of all forms of forced labor [F.19.].

Perseroan menjamin perlakuan yang adil bagi seluruh karyawan tanpa diskriminasi berdasarkan jenis kelamin, suku, agama, maupun ras. Prinsip ini juga diterapkan dalam sistem remunerasi, di mana tidak terdapat perbedaan antara karyawan pria dan wanita, kecuali berdasarkan kinerja dan pencapaian individu.

Fair and equal treatment is guaranteed for all employees without discrimination based on gender, ethnicity, religion, or race. This principle is consistently applied in the remuneration system, where compensation is determined solely by role and performance.

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat laporan atau kasus diskriminasi, pelanggaran HAM, pelecehan seksual, kerja paksa atau mempekerjakan anak lingkungan Perseroan, hal ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menciptakan lingkungan kerja yang inklusif, setara, dan bebas dari diskriminasi [F.18.].

Throughout 2025, there were no reports or cases of discrimination, human rights violations, sexual harassment, forced labor, or child labor within the Company's environment; this reflects the Company's commitment to creating an inclusive, equitable, and discrimination-free work environment [F.18.].

Pengelolaan Turnover Karyawan

Tingkat turnover pegawai hingga akhir Desember 2025 tetap berada dalam batas yang wajar. Hal ini mencerminkan efektivitas strategi Perseroan dalam menjaga stabilitas tenaga kerja. Untuk mempertahankan kondisi tersebut, Perseroan menerapkan kebijakan remunerasi yang kompetitif serta menyediakan paket kesejahteraan yang menarik guna meningkatkan kepuasan dan loyalitas karyawan.

Employee Turnover Management

As of December 2025, the Company's employee turnover rate remained within a manageable range, reflecting the effectiveness of its workforce retention strategy. To sustain this stability, the Company implements competitive remuneration policies and comprehensive welfare programs designed to enhance employee satisfaction and loyalty.

Perseroan juga melakukan survei kepuasan dan kebutuhan karyawan secara berkala sebagai dasar evaluasi dan penyempurnaan kebijakan sumber daya manusia. Pendekatan ini memastikan terciptanya lingkungan kerja yang positif, produktif, dan berkelanjutan.

Regular employee satisfaction surveys are conducted to assess workforce needs and to evaluate the effectiveness of HR policies. This proactive approach supports the continuous improvement of human resource practices and ensures the creation of a positive, productive, and sustainable work environment.

Tabel Tingkat Turnover Pegawai
Table of Employees Turnover

Perusahaan Company	Satuan Unit	2025	2024	2023
KSI	%	1,0	4,0	4,0
KSCCB	%	3,0	1,0	1,0

Kebebasan Berserikat

Berserikat dan berunding secara kolektif merupakan hak fundamental setiap pekerja yang dihormati dan dilindungi oleh Perseroan. Dalam membangun hubungan industrial yang harmonis, Perseroan memastikan bahwa seluruh karyawan memiliki kebebasan untuk menjadi anggota serikat pekerja serta menyampaikan aspirasi secara terbuka tanpa adanya tekanan atau diskriminasi.

Perseroan tidak hanya memberikan pengakuan formal atas keberadaan serikat pekerja, tetapi juga menyediakan ruang dan fasilitas yang mendukung kelancaran kegiatan organisasi tersebut. Proses perundingan kolektif dilaksanakan secara transparan dan berlandaskan prinsip musyawarah untuk mencapai kesepakatan yang adil dan seimbang bagi kedua belah pihak.

Melalui dialog yang konstruktif dan berkesinambungan antara manajemen dan perwakilan pekerja, Perseroan berupaya menciptakan hubungan kerja yang saling menghormati dan berorientasi pada kesejahteraan bersama. Pendekatan ini diyakini mampu memperkuat kepercayaan, meningkatkan produktivitas, serta mendukung keberlanjutan usaha dalam jangka panjang.

Sinergi Berkelanjutan dengan Masyarakat

Sinergi dengan masyarakat menjadi bagian integral dari komitmen Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha secara bertanggung jawab. Perseroan membangun hubungan yang harmonis dan partisipatif dengan lingkungan sekitar wilayah operasional melalui komunikasi yang terbuka serta pelaksanaan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL). Pendekatan ini menegaskan bahwa keberlanjutan usaha tidak hanya berorientasi pada kinerja bisnis, tetapi juga pada kontribusi nyata bagi pembangunan sosial, ekonomi, dan lingkungan [F.25].

Dari sisi ekonomi, operasional Perseroan memberikan dampak positif terhadap pertumbuhan wilayah sekitar, khususnya melalui penyerapan tenaga kerja lokal dan penciptaan peluang kerja baru. Keberadaan Perseroan turut berkontribusi pada peningkatan pendapatan masyarakat serta penurunan tingkat pengangguran, sehingga mendorong perbaikan taraf hidup secara bertahap dan berkelanjutan [F.23].

Perseroan juga melaksanakan berbagai program pemberdayaan dan pelatihan untuk meningkatkan keterampilan serta kapasitas masyarakat. Melalui inisiatif CSR yang terarah dan berkesinambungan, Perseroan berupaya memastikan manfaat yang diberikan tidak hanya bersifat jangka pendek, tetapi mampu menciptakan pertumbuhan sosial dan ekonomi yang inklusif dalam jangka panjang.

Pada tahun 2025, Perseroan telah melakukan beberapa program CSR antara lain sebagai berikut:

Freedom of Association

Freedom of association and collective agreement are fundamental rights of every employee, which the Company fully respects and protects. In fostering harmonious industrial relations, the Company ensures that all employees have the right to join labor unions and express their aspirations openly, without pressure, intimidation, or discrimination.

The Company formally recognizes labor unions and provides appropriate space and facilities to support their effective operations. Collective bargaining processes are conducted transparently and guided by the principle of deliberation to achieve fair and balanced agreements for both parties.

Through constructive and continuous dialogue between management and employee representatives, the Company seeks to cultivate a mutually respectful working relationship oriented toward shared interests. This approach strengthens trust, enhances productivity, and contributes to long-term business sustainability.

Sustainable Synergy with the Community

Community engagement is integral to the Company's commitment to responsible business practices. The Company fosters harmonious, participatory relationships with the communities surrounding its operational areas through open communication and the implementation of its Social and Environmental Responsibility (TJSL) programs. This approach reflects the Company's belief that business sustainability extends beyond financial performance to include meaningful contributions to social, economic, and environmental development [F.25].

From an economic perspective, the Company's operations positively contribute to regional growth, particularly through local workforce absorption and the creation of employment opportunities. The Company's presence supports income generation within the community and contributes to reducing unemployment, thereby encouraging gradual and sustainable improvements in living standards [F.23].

In addition, the Company implements various empowerment and capacity-building initiatives to enhance community skills and competitiveness. Through well-targeted and sustainable CSR programs, the Company seeks to ensure that its contributions deliver not only short-term benefits but also long-term, inclusive social and economic development.

By 2025, the Company had implemented several CSR initiatives, including the following:



Sedekah Bumi
Javanese Earth Thanksgiving



Bantuan ke warga
(Nasi Bungkus)
Aid For Community (Rice Box)



Bantuan ke warga
(Nasi Bungkus)
Aid for Community (Rice Box)



Zakat Fitrah
Zakat Alfitr



Hewan Qurban
Sacrificial Animals



HUT RI
Independence Day of
Republic Indonesia



MAULID NABI
The Birth of Prophet Muhammad



GERAK JALAN SUMO
Sumo Fun Walk



Hari Pahlawan
Heroes Day

Transparansi dan Pengelolaan Pengaduan Publik

Sebagai wujud komitmen terhadap transparansi dan tanggung jawab sosial, Perseroan menyediakan mekanisme pengaduan publik yang mudah diakses oleh masyarakat dan pemangku kepentingan. Setiap laporan atau aspirasi yang diterima dicatat secara sistematis, diverifikasi, dan ditindaklanjuti sesuai dengan prosedur penanganan yang berlaku. Mekanisme ini menjadi bagian dari sistem pengendalian internal guna memastikan operasional Perseroan berjalan sesuai prinsip tata kelola yang baik.

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat pengaduan masyarakat yang berkaitan dengan aktivitas operasional Perseroan. Hal ini menunjukkan bahwa kegiatan usaha telah dilaksanakan dengan memperhatikan kepatuhan terhadap regulasi, standar etika, serta menjaga hubungan yang harmonis dengan lingkungan sekitar [F.24.]

Transparency and Public Complaints Management

As part of its commitment to transparency and social accountability, the Company has established a public complaints mechanism that is accessible to the community and relevant stakeholders. Every report or complaint received is systematically recorded, verified, and addressed in accordance with established procedures. This mechanism forms an integral part of the Company's internal control framework to ensure that operations are conducted in line with the principles of good corporate governance.

Throughout 2025, there were no public complaints related to the Company's operational activities. This reflects that business operations have been carried out in compliance with applicable regulations and ethical standards, while maintaining harmonious relationships with the surrounding community [F.24.].

Kinerja Lingkungan

Environmental Performance

Keberlanjutan dan Pelestarian Lingkungan

Perseroan menempatkan keberlanjutan dan pelestarian lingkungan sebagai bagian integral dari strategi bisnis jangka panjang. Komitmen tersebut diwujudkan melalui penerapan kebijakan efisiensi energi, pengendalian emisi, serta pengelolaan limbah yang bertanggung jawab. Sebagai perusahaan manufaktur, Perseroan menyadari pentingnya pengelolaan sumber daya alam secara bijak, penerapan standar keselamatan kerja, serta perlindungan terhadap lingkungan sekitar.

Dalam setiap aktivitas operasional, Perseroan melakukan pengelolaan dan pemantauan lingkungan secara konsisten untuk meminimalkan dampak negatif. Pelaporan berkala kepada instansi berwenang dilaksanakan sebagai bentuk transparansi dan kepatuhan terhadap Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Perseroan meyakini bahwa keberlanjutan usaha tidak hanya ditentukan oleh pencapaian finansial, tetapi juga oleh kontribusi nyata terhadap kelestarian lingkungan dan kesejahteraan masyarakat. Oleh karena itu, perlindungan lingkungan diintegrasikan dalam kebijakan dan inovasi perusahaan guna menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Penguatan Tata Kelola Lingkungan

Penguatan tata kelola lingkungan menjadi komitmen utama Perseroan dalam memastikan kegiatan operasional berjalan selaras dengan prinsip keberlanjutan. Perseroan menerapkan sistem manajemen lingkungan yang terstruktur, dimulai dari identifikasi aspek dan potensi dampak lingkungan, pemetaan risiko, hingga pemenuhan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan proses tersebut, Perseroan menetapkan sasaran dan target lingkungan yang terukur serta melaksanakan berbagai program pengelolaan untuk mendukung pencapaiannya secara konsisten.

Untuk menjaga efektivitas implementasi, Perseroan melakukan pemantauan dan evaluasi berkala melalui audit internal maupun eksternal, serta tinjauan manajemen sebagai bagian dari perbaikan berkelanjutan. Seluruh inisiatif tersebut mengacu pada peta jalan transformasi lingkungan yang berfungsi sebagai pedoman strategis jangka panjang, guna memastikan pengelolaan lingkungan dilakukan secara sistematis, adaptif, dan memberikan dampak positif yang berkesinambungan bagi ekosistem serta masyarakat sekitar.

Sustainability and Environmental Preservation

The Company places sustainability and environmental preservation as an integral part of its long-term business strategy. This commitment is realized through the implementation of energy efficiency policies, emission control, and responsible waste management. As a manufacturing company, the Company recognizes the importance of wise natural resource management, occupational safety standards, and environmental protection.

In all operational activities, the Company consistently manages and monitors environmental impacts to minimize negative effects. Regular reporting to authorized agencies is conducted as a form of transparency and compliance with Law No. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management.

The Company believes that business sustainability is determined not only by financial performance but also by a tangible contribution to environmental sustainability and community welfare. Consequently, environmental protection is integrated into company policies and innovations to create sustainable benefit for all stakeholders.

Strengthening Environmental Governance

Strengthening environmental governance is a key commitment of the Company to ensure operational activities align with sustainability principles. The Company implements a structured environmental management system, starting with the identification of environmental aspects and potential impacts, risk mapping, and compliance with applicable laws and regulations.

Based on this process, the Company establishes measurable environmental goals and targets and implements various management programs to support their achievement.

Regular monitoring and evaluation are conducted through internal and external audits, as well as management reviews, as part of continuous improvement. These initiatives refer to the Environmental Transformation Roadmap, serving as a long-term strategic guideline to ensure environmental management is systematic, adaptive, and provides a sustainable positive impact on the ecosystem and surrounding communities.

Perseroan memiliki kebijakan perlindungan lingkungan hidup yang tertuang dalam Kebijakan Perseroan yang meliputi:

1. Menyediakan produk yang aman dan berkualitas.
2. Memberikan layanan dan informasi tentang penggunaan dan penanganan produk yang dihasilkan.
3. Menetapkan, menerapkan, dan memelihara sistem pencegahan kecelakaan dan penyakit akibat kerja, pencemaran lingkungan dan dampaknya dalam setiap aktivitas operasional Perseroan sesuai dengan persyaratan dan peraturan yang berlaku.
4. Menetapkan, menerapkan dan memelihara sistem pengelolaan risiko dalam setiap aktivitas operasional Perseroan.
5. Menetapkan, menerapkan dan memelihara sistem kerja yang berorientasi pada peningkatan produktivitas, efisiensi dan inovasi dengan mempertimbangkan perbaikan mutu dan konservasi sumber daya alam.
6. Perbaikan berkesinambungan atas proses, infrastruktur, teknologi dan kompetensi SDM sesuai tuntutan persyaratan manajemen mutu, lingkungan serta keselamatan dan kesehatan kerja.
7. Meningkatkan kepedulian lingkungan dalam rangka tanggung jawab sosial Perseroan.
8. Menerapkan tata kelola Perseroan yang baik dalam setiap aktivitas operasional Perseroan.

Sistem Manajemen Lingkungan dan Pemantauan Operasional

Sistem Manajemen Lingkungan Perseroan menjadi landasan dalam mengelola dan memantau dampak operasional terhadap lingkungan. Mengacu pada Peta Jalan Transformasi Lingkungan, seluruh kegiatan Perseroan dirancang untuk menekan dampak negatif sekaligus meningkatkan kontribusi positif terhadap ekosistem sekitar.

Perencanaan kegiatan berpedoman pada dokumen AMDAL, UKL-UPL, dan regulasi terkait, sementara operasional diawasi agar memenuhi baku mutu dan standar kualitas pemerintah. Pemantauan rutin mencakup kualitas air, udara, dan kebisingan, dengan pelaporan berkala kepada KLHK, dinas lingkungan setempat, dan KESDM. Sepanjang tahun 2025, tidak ditemukan pelanggaran terhadap regulasi lingkungan, hal ini menunjukkan efektivitas pengelolaan yang dilakukan oleh Perseroan.

Investasi Pengelolaan Lingkungan [F.4.]

Perseroan secara konsisten mengalokasikan anggaran khusus untuk mendukung pengelolaan dan perlindungan lingkungan hidup sebagai bagian dari komitmen terhadap praktik usaha yang bertanggung jawab dan transparan. Pada tahun 2025, realisasi biaya lingkungan hidup tercatat sebesar Rp4.000 juta menurun dibandingkan

The Company's Environmental Protection Policy includes:

1. *Providing safe and high-quality products.*
2. *Providing services and guidance on the use and handling of products.*
3. *Establishing, implementing, and maintaining a system to prevent occupational accidents and diseases, environmental pollution, and associated impacts in all operational activities in accordance with applicable regulations.*
4. *Establishing, implementing, and maintaining a risk management system in all operational activities.*
5. *Maintaining a work system oriented towards productivity, efficiency, innovation, quality improvement, and natural resource conservation.*
6. *Continuously improving processes, infrastructure, technology, and human resource competencies in line with quality management, environmental, and occupational health and safety requirements.*
7. *Increasing environmental awareness within the framework of the Company's social responsibility.*
8. *Implementing good corporate governance across all operational activities.*

Environmental Management System and Operational Monitoring

The Company's Environmental Management System serves as the foundation for managing and monitoring operational impacts on the environment. Referring to the Environmental Transformation Roadmap, all activities are designed to minimize negative impacts while increasing positive contributions to the surrounding ecosystem.

Activity planning is guided by AMDAL (Environmental Impact Assessment), UKL-UPL (Environmental Management and Environmental Management Plan), and related regulations, while operations are monitored to ensure compliance with government quality standards. Routine monitoring covers water, air, and noise quality, with regular reporting to the Ministry of Environment and Forestry (KLHK), local environmental agencies, and the Ministry of Energy and Mineral Resources (KESDM). Throughout 2025, no violations of environmental regulations were found, demonstrating the effectiveness of the Company's environmental management.

Environmental Management Investment [F.4.]

he Company consistently allocates a dedicated budget for environmental management and protection as part of its commitment to responsible and transparent business practices. In 2025, environmental expenditures were recorded at Rp4,000 million, a decrease from Rp4,099 million in 2024. This allocation supported impact control programs,

pada tahun 2024 yang mencapai Rp4.099 juta. Alokasi tersebut digunakan untuk mendukung berbagai program pengendalian dampak, pemantauan kualitas lingkungan, pengelolaan limbah, serta pemenuhan kewajiban kepatuhan, sehingga kinerja operasional dapat dievaluasi secara lebih komprehensif dari aspek lingkungan.

Perseroan meyakini bahwa pemanfaatan sumber daya alam harus dilakukan secara bijaksana dengan memperhatikan keberlanjutan ekosistem dan kesejahteraan masyarakat sekitar. Oleh karena itu, kebijakan keberlanjutan diterapkan secara terintegrasi dalam seluruh kegiatan operasional, mencakup aspek keselamatan dan kesehatan kerja, keamanan, serta pengelolaan lingkungan. Kebijakan tersebut berlandaskan prinsip pencegahan, pengelolaan risiko, kepatuhan hukum, pelibatan pemangku kepentingan, serta perbaikan berkelanjutan guna memastikan pertumbuhan usaha tetap selaras dengan tanggung jawab sosial dan lingkungan.

environmental quality monitoring, waste management, and compliance obligations, allowing for a comprehensive evaluation of operational performance from an environmental perspective.

The Company believes that the utilization of natural resources must be carried out wisely, considering ecosystem sustainability and the well-being of surrounding communities. Sustainability policies are therefore implemented integratively across all operational activities, encompassing occupational safety and health, security, and environmental management. These policies are grounded in prevention, risk management, legal compliance, stakeholder engagement, and continuous improvement, ensuring business growth remains aligned with social and environmental responsibility.

Pengeluaran yang Berhubungan dengan Lingkungan Hidup (dalam Juta Rupiah)
Environmentally Related Expenses (in Million Rupiah)

2025	2024	2023
4.000	4.099	4.054

Pengelolaan Material Berkelanjutan [F.5.]

Perseroan mengelola penggunaan material utama, yaitu plat CRSS dan kertas, secara terencana untuk memastikan keberlanjutan pasokan dan kualitas produksi. Penguatan sistem pengadaan dilakukan guna menjaga stabilitas suplai sekaligus meningkatkan efisiensi penggunaan bahan baku.

Sejalan dengan prinsip keberlanjutan, Perseroan juga mulai mengarahkan penggunaan material yang lebih ramah lingkungan serta mengoptimalkan pemanfaatannya dalam proses produksi. Langkah tersebut mencerminkan komitmen untuk menjaga keberlangsungan operasional tanpa mengabaikan aspek kelestarian lingkungan.

Berikut ini laporan mengenai material terbarukan dan material tidak terbarukan pada kegiatan operasional Perseroan.

Sustainable Material Management [F.5.]

The Company manages the use of its primary materials, namely CRSS plate and paper, in a planned and controlled manner to ensure a sustainable supply and consistent production quality. The procurement system has been strengthened to maintain supply stability while improving the efficiency of raw material utilization.

In line with sustainability principles, the Company has also begun directing the use of more environmentally friendly materials and optimizing their utilization throughout the production process. This initiative reflects the Company's commitment to maintaining operational sustainability without compromising environmental responsibility.

The following report provides an overview of renewable and non-renewable materials used in the Company's operational activities.

Tabel Material yang Digunakan Table of Materials Used

Jenis Type	Deskripsi Description
Material tak terbarukan Unrenewable Material	Batubara Coal 
Material terbarukan Renewable Material	Kertas Paper 

Komitmen Perseroan terhadap keberlangsungan lingkungan juga dilakukan dalam bentuk penghematan materi lainnya, yaitu:

- Penghematan kertas melalui penerapan pengurangan penggunaan kertas sebagai berikut:
 - Berbagai sistem berbasis teknologi informasi di antaranya: sistem persuratan (e-sms–electronic secretariat management system), sistem pembayaran (POPAY - Paperless Online Payment System), sistem K3PL (HOLISTIC – HSSE Online System and Indicator Performance Center), sistem informasi pekerja, dan lain-lain.
 - Penggunaan kertas dua sisi.
 - Daur ulang sampah kertas.
- Penerapan daur ulang untuk materi yang tidak lagi dapat digunakan oleh Perseroan namun masih dapat dimanfaatkan oleh pihak lain, dengan menggunakan jasa pihak ketiga yang berkompeten dalam bidang daur ulang.

Penggunaan Air yang Bertanggung Jawab [F.8.]

Perseroan mengelola penggunaan air secara bijaksana untuk mendukung operasional yang efisien dan berkelanjutan. Pengendalian konsumsi dilakukan melalui pemantauan rutin, pemeliharaan jaringan distribusi, serta pemanfaatan sumber air alternatif guna mengurangi ketergantungan pada sumber utama.

Pada tahun 2025, efisiensi penggunaan air menjadi fokus Perseroan dalam mendukung operasional yang berkelanjutan. Pengendalian konsumsi air dilakukan secara terukur untuk menekan penggunaan air bersih, dan memastikan bahwa pengelolaan pembuangan air limbah telah memenuhi standar kualitas yang berlaku.

Perseroan juga memanfaatkan air hujan yang ditampung dalam water pond untuk kebutuhan operasional non-produksi, seperti latihan pemadaman kebakaran dan penyiraman tanaman, guna mengurangi penggunaan sumber air utama dan upaya menjaga hubungan harmonis dengan masyarakat sekitar tanpa adanya laporan gangguan terhadap ketersediaan air.

The Company's commitment to environmental sustainability is also reflected in material savings initiatives, including:

- The Company implements paper reduction strategies through:
 - Adoption of information technology-based systems, including correspondence systems (e-SMS – Electronic Secretariat Management System), payment systems (POPAY – Paperless Online Payment System), K3PL systems (HOLISTIC – HSSE Online System and Indicator Performance Center), employee information systems, and others.
 - Use of double-sided printing to reduce paper consumption.
 - Recycling of paper waste to maximize resource utilization.
- Recycling of Other Materials
Materials that are no longer usable by the Company but still have value are recycled through competent third-party providers, ensuring responsible waste management and material reuse.

Responsible Water Use [F.8.]

The Company manages water use responsibly to support efficient and sustainable operations. Water consumption is controlled through routine monitoring, maintenance of distribution networks, and the use of alternative water sources, reducing dependence on primary water supplies.

In 2025, the Company will continue to prioritize efficient water use, implementing measurable controls to reduce clean water consumption and ensure that wastewater disposal complies with applicable quality standards.

Additionally, the Company utilizes rainwater collected in water ponds for non-production operational needs, such as firefighting drills and plant irrigation. This practice helps minimize the use of primary water sources and fosters harmonious relations with the surrounding community, with no reported disruptions to water availability.

Konsumsi Air Tahun 2023-2025 2023-2025 Water Consumption

Keterangan Description	Satuan Unit	2025		2024		2023	
		KSI	CCB	KSI	CCB	KSI	CCB
Penggunaan Air Water Usage	m ³	34.599	92.598	37.350	94.023	143.772	122.550



Gambar : Bak Penampungan Air Hujan | Image: Rainwater Reservoir

Perseroan juga melakukan pemeliharaan rutin jaringan distribusi guna mencegah kebocoran, serta merawat sistem drainase dan area hijau di sekitar pabrik. Langkah-langkah tersebut mendukung penghematan air sekaligus menjaga keseimbangan lingkungan secara berkelanjutan.

The Company also conduct routine maintenance on its distribution network to prevent leaks, as well as maintaining drainage systems and green areas around its factories. These measures support water conservation while maintaining sustainable environmental balance.

Penggunaan dan Efisiensi Energi [F.6.]

Energy Use and Efficiency [F.6.]

Pengelolaan energi menjadi bagian penting dalam mendukung kelancaran operasional Perseroan, dengan memanfaatkan sumber energi internal maupun dari mitra penyedia secara andal. Untuk memastikan penggunaan yang optimal, Perseroan menerapkan strategi efisiensi guna menekan pemborosan dan menjaga keberlanjutan sumber daya. Audit energi juga dilakukan secara berkala sebagai sarana evaluasi dan pengendalian konsumsi, sehingga pemanfaatan energi tetap efektif dan bertanggung jawab.

Energy management is a crucial part of supporting the Company's smooth operations, utilizing both internal and partner energy sources reliably. To ensure optimal use, the Company implements efficiency strategies to reduce waste and maintain resource sustainability. Energy audits are also conducted periodically as a means of evaluating and controlling consumption, ensuring effective and responsible energy use.

Perseroan melaksanakan audit energi berlandaskan pada ketentuan berikut:

The Company conducts energy audits based on the following provisions:

- Undang-undang No.30 Tahun 2007 tentang Energi.
- Instruksi Presiden No.13 Tahun 2011 tentang Penghematan Energi dan Air.
- Peraturan Pemerintah (PP) No.70 Tahun 2009 tentang Konservasi Energi.
- PP No.14 Tahun 2012 tentang Manajemen Energi.

- Law No. 30 of 2007 on Energy.
- Presidential Instruction No. 13 of 2011 concerning Energy and Water Conservation.
- Government Regulation (PP) No. 70 of 2009 on Energy Conservation.
- PP No. 14 of 2012 on Energy Management.

Berikut jumlah energi yang dikonsumsi oleh Perseroan:

The following is the amount of energy consumed by the Company:

Konsumsi Energi Tahun 2023-2025 2023-2025 Energy Consumption

Keterangan Description	Satuan Unit	2025		2024		2023	
		KSI	CCB	KSI	CCB	KSI	CCB
Penggunaan Listrik Electricity Usage	kWh	1.491.781	14.902.137	1.832.674	13.870.084	2.844.240	10.734.150
Penggunaan BBM Fuel Usage	Liter	3.150	248.065	7.225	335.793	15.867	263.189
Pemakaian Gas Gas Usage	MMBTU	26.765	37.805	25.135	30.646	56.775	298.808

Penghematan energi menjadi fokus Perseroan dalam meningkatkan efisiensi operasional sekaligus menjaga kelestarian lingkungan dan daya saing produk. Pengendalian konsumsi listrik dilakukan terutama pada sistem pengkondisian ruang dan peralatan produksi melalui integrasi sistem listrik dan utilitas pabrik, pemanfaatan kembali air buangan, serta penggunaan lampu hemat energi.

The Company focus in the Energy conservation as an effort in improving operational efficiency while maintaining environmental sustainability and product competitiveness. Electricity consumption is primarily controlled in air-conditioning systems and production equipment through the integration of electrical systems and factory utilities, wastewater reuse, and energy-efficient lighting.

Sejalan dengan itu, Perseroan juga menjalankan berbagai upaya untuk mencapai efisiensi energi secara terukur, antara lain melalui pemantauan konsumsi energi secara berkala, evaluasi kinerja peralatan, dan penerapan teknologi yang lebih hemat energi. Selain efisiensi, Perseroan mulai mendorong pemanfaatan energi terbarukan secara bertahap sesuai kebutuhan dan kapasitas operasional, sebagai bagian dari strategi transisi energi jangka panjang menuju operasional yang lebih rendah emisi dan berkelanjutan [F.7].

Consistently, the Company also implements various efforts to achieve measurable energy efficiency, including regular energy consumption monitoring, equipment performance evaluation, and the implementation of more energy-efficient technologies. In addition to efficiency, the Company has begun to gradually encourage the use of renewable energy according to operational needs and capacity, as part of a long-term energy transition strategy towards lower-emission and sustainable operations [F.7].

Berbagai strategi pengurangan konsumsi energi yang telah diimplementasi oleh pabrik Perseroan di antaranya:

Various energy consumption reduction strategies implemented by the Company's factories include:

1. Melakukan modifikasi dan interkoneksi antar pabrik.
2. Mengurangi penggunaan AC, baik room air conditioner, maupun centralised air conditioner.
3. Mematikan seluruh peralatan listrik, termasuk mesin-mesin pabrik, saat sedang tidak digunakan.
4. Menggunakan lampu jenis LED
5. Menekan konsumsi gas bumi sebagai sumber energi.
6. Melakukan program revitalisasi pabrik.
7. Mengganti mesin pabrik tua yang boros konsumsi gas dengan mesin baru dan teknologi yang lebih hemat.
8. Penggunaan sensor otomatis untuk lampu.
9. Menggunakan lampu penerangan jalan dengan jenis lampu solar panel.

1. *Modifying and interconnecting plants.*
2. *Reducing the use of air conditioning, both room air conditioning and centralized air conditioning.*
3. *Turning off all electrical equipment, including factory machinery, when not in use.*
4. *Using LED lighting.*
5. *Reducing the consumption of natural gas as an energy source.*
6. *Implementing a factory revitalization program.*
7. *Replacing old, gas-guzzling factory machinery with new, more efficient technology.*
8. *Using automatic sensors for lighting.*
9. *Using solar-powered streetlights.*



Gambar : Penggunaan Lampu jenis lampu solar Panel | *Image: Use of solar panel type lamps*

Keberlanjutan menjadi landasan Perseroan dalam mendorong efisiensi energi di seluruh lini operasional. Komitmen tersebut diwujudkan melalui evaluasi internal secara berkala serta keterlibatan aktif karyawan dalam menerapkan praktik hemat energi. Pemantauan konsumsi dilakukan melalui audit internal dan sosialisasi rutin guna membangun budaya kerja yang efisien dan berorientasi pada perbaikan berkelanjutan.

Sustainability is the foundation of the Company's drive for energy efficiency across all operational lines. This commitment is demonstrated through regular internal evaluations and active employee involvement in implementing energy-saving practices. Consumption monitoring is conducted through internal audits and regular outreach to foster an efficient work culture oriented toward continuous improvement.

Pengelolaan Limbah yang Bertanggung Jawab [F.14.]

Responsible Waste Management [F.14.]

Kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan menjadi dasar utama Perseroan dalam menjalankan pengelolaan limbah secara bertanggung jawab dan berkelanjutan. Dalam operasionalnya, Perseroan bekerja sama dengan mitra yang memiliki izin resmi sebagai pengangkut dan pengelola Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3), serta memastikan seluruh proses pengangkutan dan pengolahan dilakukan sesuai dengan persetujuan instansi berwenang dan diawasi secara berkala. Langkah tersebut dilakukan untuk menjamin akuntabilitas, keamanan, serta efektivitas pengelolaan limbah.

Compliance with laws and regulations is the primary foundation for the Company's responsible and sustainable waste management. In its operations, the Company collaborates with partners who hold official permits to transport and manage Hazardous and Toxic Waste (B3), and ensures that all transportation and processing processes are carried out in accordance with the approval of authorized agencies and are regularly monitored. These steps are taken to ensure accountability, safety, and effectiveness of waste management.

Sejalan dengan komitmen tersebut, Perseroan juga berupaya meminimalkan timbulan limbah sejak awal proses produksi melalui efisiensi penggunaan bahan dan penerapan teknologi yang lebih ramah lingkungan. Praktik daur ulang dan pemanfaatan kembali limbah yang masih bernilai guna terus ditingkatkan untuk mengurangi beban pencemaran. Selain itu, Perseroan melakukan penggantian bertahap lampu beracun merkuri dengan lampu LED yang lebih hemat energi, sehingga tidak hanya meningkatkan efisiensi operasional, tetapi juga menekan volume limbah B3 yang dihasilkan.

In line with this commitment, the Company also strives to minimize waste generation from the beginning of the production process through efficient use of materials and the implementation of more environmentally friendly technologies. Recycling and reuse practices for waste that still has value are continuously improved to reduce the pollution burden. Furthermore, the Company is gradually replacing mercury-based lamps with more energy-efficient LED lamps, thereby not only improving operational efficiency but also reducing the volume of B3 waste generated.

Praktik pengelolaan limbah Perseroan dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, di antaranya:

The Company's waste management practices are implemented in accordance with applicable laws and regulations, including:

1. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 18 Tahun 2008 tentang Pengelolaan Sampah.
3. PP 101 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Limbah B3.

Untuk mengelola limbah B3, Perseroan menerapkan:

1. Melakukan modifikasi untuk pengurangan timbulan limbah;
2. Daur ulang limbah B3 untuk dijadikan substitusi bahan baku produksi;
3. Menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang bersertifikasi untuk mengolah limbah.

Pengelolaan limbah B3 oleh Perseroan mengacu pada peraturan dan izin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Limbah B3 diangkut melalui darat dan laut oleh pengangkut berizin, sesuai rekomendasi kementerian terkait. Limbah tersebut diserahkan kepada pihak ketiga yang memiliki izin resmi untuk pengolahannya. Perseroan juga memiliki TPS sementara yang berizin dan dilengkapi SOP. Kerja sama pengolahan limbah dilakukan dengan mitra yang memiliki izin dari Kementerian Lingkungan Hidup.

Perseroan mengambil peran langsung dalam mengurangi timbulan limbah non-B3 untuk menjaga kelestarian lingkungan dengan berbagai cara, antara lain:

- Menerapkan prinsip 3R (*reduce, reuse, recycle*).
- Mengolah limbah organik.
- Mendaur ulang sampah kertas dan sampah non-organik lainnya serta menyalurkan sampah yang tidak dapat dimanfaatkan kembali ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA).

1. Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 22 of 2021 concerning the Implementation of Environmental Protection and Management.
2. Law of the Republic of Indonesia No. 18 of 2008 concerning Waste Management.
3. Government Regulation No. 101 of 2014 concerning Hazardous and Toxic Waste Management.

To manage hazardous and toxic waste, the Company implements:

1. Modifications to reduce waste generation;
2. Recycling hazardous and toxic waste to substitute raw materials for production;
3. Collaborating with certified third parties to process the waste.

The Company's hazardous and toxic waste management adheres to regulations and permits from the Ministry of Environment and Forestry. Hazardous and toxic waste is transported by land and sea by licensed transporters, as recommended by the relevant ministry. The waste is handed over to third parties with official permits for processing. The Company also has a licensed temporary waste disposal site (TPS) with standard operating procedures (SOPs). Waste processing collaborations are carried out with partners licensed by the Ministry of Environment.

The Company takes a direct role in reducing non-B3 waste to maintain environmental sustainability through various means, including:

- Implementing the 3R principle (*reduce, reuse, recycle*).
- Processing organic waste.
- Recycling paper and other non-organic waste, and channeling non-reusable waste to the Final Disposal Site (TPA).

Pengangkutan Limbah (Kg) Tahun 2023-2025 [F.13.] Waste Transportation (Kg) 2023-2025 [F.13.]

Keterangan Description	2025		2024		2023	
	KSI	CCB	KSI	CCB	KSI	CCB
Diangkut Transported	102.930	1.667.150	215.780	1.841.410	329.710	1.701.410
Diolah Processed	0	0	0	1.841.410	0	1.701.410
Jumlah Total	102.930	1.667.150	215.780	3.682.820	329.710	3.402.820

Perseroan mengelola limbah cair sesuai regulasi melalui fasilitas *Waste Water Treatment Plant* (WWTP) untuk memastikan seluruh air buangan memenuhi baku mutu sebelum dilepas ke lingkungan. Proses pengolahan dan pengujian kualitas dilakukan secara konsisten guna menjaga keamanan ekosistem sekitar.

Melalui sistem pengawasan, inspeksi rutin, dan penerapan prosedur operasional yang ketat, selama tahun 2025 tidak terdapat kejadian tumpahan limbah cair. Hal ini mencerminkan efektivitas pengendalian risiko dan komitmen Perseroan dalam menjaga operasional yang aman serta ramah lingkungan [F.15.]

Perseroan telah memiliki standar tindakan dalam pengolahan limbah cair. Berikut ini adalah tindakan yang diambil dalam hal pengolahan limbah cair:

- Membuat bak kontrol yang berfungsi sebagai indikator kualitas air limbah sebelum dialirkan ke badan air.
- Membuat/memasang grease trap untuk mengolah air dari kegiatan pabrik.
- Sebelum dibuang ke saluran umum akan terlebih dahulu diperiksa kualitasnya sesuai dengan baku mutu air limbah.
- Oli bekas dari operasional mesin dikerjasamakan dengan pihak ketiga yaitu Perseroan pengelola limbah cair B3 yang berizin.

The Company manages liquid waste in accordance with regulations through its Waste Water Treatment Plant (WWTP) facility to ensure all wastewater meets quality standards before being released into the environment. The treatment process and quality testing are carried out consistently to maintain the safety of the surrounding ecosystem.

Through a monitoring system, routine inspections, and the implementation of strict operational procedures, there were no liquid waste spills in 2025. This reflects the effectiveness of risk control and the Company's commitment to maintaining safe and environmentally friendly operations [F.15.]

The Company has established standard operating procedures for liquid waste treatment. The following are the actions taken in this regard:

- *Construction of a control tank to serve as an indicator of wastewater quality before it is discharged into water bodies.*
- *Construction/installation of a grease trap to treat water from factory activities.*
- *Before being discharged into public drains, the quality of the wastewater will be checked according to wastewater quality standards.*
- *Used oil from machine operations is handled by a third party, namely a licensed hazardous waste liquid waste management company.*

Perseroan memastikan kualitas air limbah memenuhi baku mutu sesuai Peraturan Gubernur Jawa Timur No. 72 Tahun 2013 Lampiran II Nomor 8 tentang baku mutu air limbah untuk industri perabot enamel dan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia Nomor 68 Tahun 2016 tentang Baku Mutu Air Limbah Domestik. Apabila terdapat parameter yang belum sesuai, Perseroan melakukan perbaikan dan peningkatan efektivitas sistem pengolahan secara berkelanjutan.

The Company ensures that wastewater quality complies with applicable standards, in accordance with Regulation of the Governor of East Java No. 72 of 2013, Attachment II Number 8, concerning wastewater quality standards for the enamel furniture industry, and Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia No. 68 of 2016 concerning Domestic Wastewater Quality Standards. If any parameters do not yet meet the required standards, the Company undertakes corrective actions and continuously improves the effectiveness of its treatment system.



Pengendalian dan Pencegahan Tumpahan Cairan [F.15.]

Pengendalian dan pencegahan tumpahan cairan menjadi prioritas Perseroan dalam menjaga kinerja lingkungan yang optimal. Sepanjang tahun 2025, Perseroan berhasil mencatatkan nihil insiden tumpahan cairan sebagai hasil dari penerapan sistem pengelolaan limbah cair yang terstruktur dan disiplin. Seluruh limbah cair yang dihasilkan diproses terlebih dahulu melalui tahapan pengolahan untuk memastikan kualitasnya memenuhi baku mutu lingkungan sebelum dilepas atau ditangani lebih lanjut.

Pelaksanaan pengelolaan dilakukan oleh tenaga profesional bersertifikasi di bidang lingkungan dengan dukungan prosedur operasional yang ketat, pemantauan rutin, serta evaluasi berkala. Langkah tersebut tidak hanya meminimalkan potensi risiko pencemaran, tetapi juga mencerminkan komitmen Perseroan terhadap kepatuhan regulasi, perlindungan lingkungan, dan penerapan prinsip keberlanjutan dalam setiap aktivitas operasional.

Pengendalian Emisi [F.12.]

Keberlanjutan menjadi landasan Perseroan dalam mengelola dan mengendalikan emisi agar seluruh aktivitas operasional tetap berada di bawah ambang batas yang ditetapkan regulasi. Upaya yang dilakukan meliputi pemasangan *dust collector* pada sumber material untuk menekan debu, penghindaran penggunaan bahan berpotensi polutan seperti asbes, serta larangan pembakaran sampah di area terbuka. Penyiraman rutin pada jalur kendaraan dan area kerja juga diterapkan untuk meminimalkan partikel debu.

Perseroan melakukan pemantauan jumlah dan intensitas emisi dari seluruh operasional, termasuk gas rumah kaca, partikulat, dan polutan udara lainnya. Data tersebut digunakan untuk mengevaluasi efektivitas pengendalian emisi melalui teknologi bersih dan optimasi proses, sehingga operasional tetap ramah lingkungan dan sesuai regulasi [F.11.].

Perseroan juga melakukan program penghijauan di lingkungan perusahaan dan melakukan uji emisi secara berkala setiap enam bulan guna memastikan efektivitas pengendalian. Langkah-langkah tersebut mencerminkan komitmen Perseroan dalam menciptakan lingkungan kerja yang sehat sekaligus mendukung praktik usaha yang bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Kepuasan dan Evaluasi Kinerja Lingkungan

Kepuasan masyarakat terhadap kinerja lingkungan Perseroan menjadi salah satu indikator penting dalam menilai efektivitas pengelolaan lingkungan yang dilakukan. Oleh karena itu, Perseroan secara berkala melaksanakan survei kepuasan lingkungan untuk

Liquid Spill Control and Prevention [F.15.]

Liquid spill control and prevention are the Company's priorities in maintaining optimal environmental performance. Throughout 2025, the Company successfully recorded zero liquid spill incidents, resulting from the implementation of a structured and disciplined liquid waste management system. All liquid waste generated is pre-treated to ensure its quality meets environmental standards before being discharged or further handled.

Management is carried out by certified environmental professionals, supported by strict operational procedures, routine monitoring, and periodic evaluations. These measures not only minimize potential pollution risks but also reflect the Company's commitment to regulatory compliance, environmental protection, and the implementation of sustainability principles across all operational activities.

Emission Control [F.12.]

Sustainability forms the foundation of the Company's emissions management and control, ensuring that all operational activities remain below regulatory thresholds. These efforts include installing dust collectors at material sources to reduce dust, avoiding the use of potentially polluting materials such as asbestos, and prohibiting open-air waste burning. Regular spraying of vehicle paths and work areas is also carried out to minimize dust particles.

The Company monitors the volume and intensity of emissions from all operations, including greenhouse gases, particulates, and other air pollutants. This data is used to evaluate the effectiveness of emission control measures through clean technology implementation and process optimization, ensuring that operations remain environmentally responsible and compliant [F.11.].

The Company also implements a greening program within the company environment and conducts regular emission tests every six months to ensure the effectiveness of emission control. These measures reflect the Company's commitment to creating a healthy work environment while supporting responsible and sustainable business practices.

Environmental Performance Satisfaction and Evaluation

Community satisfaction with the Company's environmental performance is an important indicator in assessing the effectiveness of its environmental management. Therefore, the Company periodically conducts environmental satisfaction surveys to obtain feedback from surrounding communities

memperoleh umpan balik dari masyarakat sekitar terkait persepsi atas dampak dan tanggung jawab lingkungan perusahaan. Survei tersebut juga menjadi sarana komunikasi dua arah yang terbuka dan konstruktif.

Hasil survei dianalisis secara menyeluruh dan dimanfaatkan sebagai dasar dalam penyempurnaan kebijakan, program pengelolaan lingkungan, serta inisiatif tanggung jawab sosial perusahaan (CSR). Melalui pendekatan tersebut, Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan perbaikan berkelanjutan guna memastikan operasional yang selaras dengan harapan masyarakat dan prinsip keberlanjutan jangka panjang.

regarding their perceptions of the Company's environmental impact and responsibility. These surveys also serve as a means of open and constructive two-way communication.

The survey results are analyzed comprehensively and used as a basis for improving policies, environmental management programs, and corporate social responsibility (CSR) initiatives. Through this approach, the Company remains committed to continuous improvement, ensuring that its operations align with community expectations and long-term sustainability principles.

Hasil Survei Kepuasan Lingkungan Tahun 2023-2025 *Environmental Satisfaction Survey Results 2023-2025*

Indeks Pengukuran <i>Measurement Index</i>	2025		2024		2023	
	KSI	CCB	KSI	CCB	KSI	CCB
Hubungan dengan masyarakat <i>Community Relations</i>	90	90	90	90	90	90
Peran Perseroan kepada masyarakat sekitar <i>The Company's Role in the Surrounding Community</i>	90	90	90	90	90	90
Sikap & Pandangan masyarakat terhadap Perseroan <i>Community Attitudes and Perspectives toward the Company</i>	90	90	90	90	90	90
Rata-rata <i>Average</i>	90	90	90	90	90	90

Skala Pengukuran sebagai berikut :
The measurement scale is as follows :

Nilai <i>Score</i>	Tingkat Kepuasan	Level of Satisfaction
≤ 20	Tidak Puas	<i>Dissatisfied</i>
> 20 - ≤ 40	Kurang Puas	<i>Less Satisfied</i>
> 40 - ≤ 60	Cukup Puas	<i>Fairly Satisfied</i>
> 60 - ≤ 80	Puas	<i>Satisfied</i>
>80	Sangat Puas	<i>Very Satisfied</i>

Perseroan berkomitmen untuk menjaga kelestarian lingkungan secara bertanggung jawab, sekaligus menunjukkan kepedulian terhadap masyarakat sekitar. Setiap keluhan yang diterima ditindaklanjuti dengan serius dan menyeluruh, sebagai bagian dari upaya membangun hubungan yang harmonis serta menciptakan dampak positif dan berkelanjutan bagi lingkungan dan masyarakat.

The Company is committed to responsibly preserving the environment while demonstrating concern for the surrounding community. Every complaint received is followed up seriously and thoroughly, as part of an effort to build harmonious relationships and create a positive and sustainable impact on the environment and community.

Pengelolaan dan Pengaduan Lingkungan [F.16.]

Pengelolaan lingkungan yang konsisten dan terintegrasi telah menghasilkan kinerja positif bagi Perseroan, yang tercermin dari tidak adanya pengaduan lingkungan dalam tiga tahun terakhir. Capaian ini menunjukkan bahwa seluruh aktivitas operasional telah dijalankan dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian, kepatuhan terhadap regulasi, serta komitmen terhadap perlindungan lingkungan.

Keberhasilan tersebut tidak terlepas dari kontribusi aktif seluruh karyawan dan mitra kerja dalam menjaga keseimbangan antara kegiatan usaha dan kelestarian lingkungan sekitar. Perseroan memandang pencapaian nihil pengaduan sebagai indikator efektivitas sistem yang diterapkan sekaligus motivasi untuk terus meningkatkan standar pengelolaan, memperkuat pengawasan, dan mempertahankan praktik bisnis yang bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Environmental Management and Complaints [F.16.]

Consistent and integrated environmental management has resulted in positive performance for the Company, as reflected in the absence of any environmental complaints in the past three years. This achievement demonstrates that all operational activities have been carried out with due regard for the principle of prudence, compliance with regulations, and a commitment to environmental protection.

This success is inseparable from the active contribution of all employees and business partners in maintaining a balance between business activities and environmental sustainability. The Company views the achievement of zero complaints as an indicator of the effectiveness of its systems and as motivation to continuously improve management standards, strengthen oversight, and maintain responsible and sustainable business practices.

Jumlah Pengaduan dan Tindak Lanjut Tahun 2023-2025 Number of Complaints and Follow-Up Actions 2023-2025

Keterangan Description	Jumlah Pengaduan Number of Complaints			Jumlah Pengaduan yang Ditindaklanjuti Number of Followed Up Complaints			Jumlah Pengaduan yang Terselesaikan Number of Settled Complaints		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Emisi Emission	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Air Limbah Wastewater	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Limbah B3 Hazardous Waste	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keluhan lainnya Other Complaints	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Evaluasi Lingkungan dalam Rantai Pasok

Perseroan mengintegrasikan aspek lingkungan ke dalam pengelolaan rantai pasok sebagai bagian dari strategi keberlanjutan. Kerja sama dengan mitra dan pemasok tidak hanya mempertimbangkan kualitas dan ketepatan layanan, tetapi juga keselarasan praktik operasional mereka dengan prinsip ramah lingkungan dan tata kelola yang bertanggung jawab.

Environmental Evaluation in the Supply Chain

The Company integrates environmental aspects into its supply chain management as part of its sustainability strategy. Collaboration with partners and suppliers considers not only the quality and accuracy of service, but also the alignment of their operational practices with environmentally friendly principles and responsible governance.



“ Melalui proses seleksi dan evaluasi yang terukur, Perseroan memastikan setiap pemasok memenuhi pedoman pengadaan perusahaan, termasuk kepatuhan terhadap regulasi lingkungan, standar keselamatan kerja, serta perlindungan hak tenaga kerja. Pendekatan tersebut bertujuan membangun rantai pasok yang beretika, berkelanjutan, dan mendukung reputasi Perseroan dalam jangka panjang”.

"Through a measurable selection and evaluation process, the Company ensures that each supplier meets the company's procurement guidelines, including compliance with environmental regulations, occupational safety standards, and protection of labor rights. This approach aims to build an ethical and sustainable supply chain and support the Company's long-term reputation."

Pelestarian Ekosistem dan Keanekaragaman Hayati [F.9.] [F.10.]

Komitmen pelestarian ekosistem dan keanekaragaman hayati menjadi bagian penting dari strategi keberlanjutan Perseroan dalam menjaga keseimbangan lingkungan sekaligus mendukung kelangsungan usaha jangka panjang. Perseroan menyadari bahwa keberadaan kegiatan operasional harus berjalan selaras dengan upaya perlindungan keanekaragaman hayati. Oleh karena itu, prinsip pengelolaan sumber daya alam yang bertanggung jawab dan ramah lingkungan terus diintegrasikan ke dalam setiap aktivitas operasional guna meminimalkan potensi dampak terhadap ekosistem sekitar.

Sebagai implementasi nyata, Perseroan berpartisipasi dalam kegiatan penghijauan melalui program penanaman pohon di area sekitar pabrik dan lingkungan sekitarnya. Inisiatif ini sejalan dengan kebijakan pemerintah daerah terkait penyediaan ruang terbuka hijau. Selain berkontribusi terhadap peningkatan kualitas udara dan penyerapan emisi karbon, kegiatan tersebut juga mendukung keberlangsungan habitat alami serta menciptakan lingkungan kerja yang lebih sehat, hijau, dan berkelanjutan.

Ecosystem and Biodiversity Conservation [F.9.] [F.10.]

The commitment to ecosystem and biodiversity conservation is a key component of the Company's sustainability strategy, aimed at maintaining environmental balance while supporting long-term business continuity. The Company recognizes that its operational activities must be consistent with biodiversity protection efforts. Therefore, the principles of responsible and environmentally friendly natural resource management are continuously integrated into every operational activity to minimize potential impacts on the surrounding ecosystem.

As a concrete implementation of this commitment, the Company participates in reforestation activities through a tree-planting program in areas surrounding its factories and nearby communities. This initiative is aligned with local government policies regarding the provision of green open spaces. In addition to contributing to improved air quality and the absorption of carbon emissions, these activities also support the preservation of natural habitats and help create a healthier, greener, and more sustainable work environment.



Foto: Penanaman Pohon di area Pabrik | Image: Tree Planting in the Factory Area

Kebijakan pelestarian keanekaragaman hayati mendorong Perseroan untuk beroperasi secara ramah lingkungan, patuh regulasi, dan menjaga keseimbangan antara pertumbuhan usaha dan kelestarian ekosistem. Kebijakan tersebut antara lain:

- Perseroan melarang segala bentuk perburuan dan akan mencegah perburuan liar di wilayah sekitar pabrik;
- Perseroan akan terus mempromosikan kepada masyarakat sekitar yang dekat dengan area konsesi untuk tidak melakukan perburuan
- Perseroan akan memberlakukan tindakan yang tegas terhadap siapa pun yang menangkap, membahayakan, mengumpulkan, memperdagangkan, memiliki atau membunuh spesies langka, terancam dan hampir punah di dalam konsesi Kami;
- Perseroan dapat mendukung program eksternal atau program mandiri untuk melestarikan lingkungan atau meningkatkan keanekaragaman hayati, atau berkontribusi pada ilmu pengetahuan di bidang ini misalnya melakukan kegiatan penanaman di area rehabilitasi wilayah daerah.

The biodiversity conservation policy encourages the Company to operate in an environmentally friendly manner, comply with regulations, and maintain a balance between business growth and ecosystem sustainability. These policies include:

- *The Company prohibits all forms of hunting and will prevent poaching in areas surrounding its factories;*
- *The Company will continue to promote the prohibition of hunting among local communities near its concession areas;*
- *The Company will take strict action against anyone who captures, endangers, collects, trades, possesses, or kills rare, threatened, or endangered species within its concessions;*
- *The Company may support external or independent programs to conserve the environment or enhance biodiversity, or contribute to scientific knowledge in this area, for example, by planting in rehabilitated areas.*

Green business menjadi arah pengembangan program lingkungan Perseroan, yang diwujudkan melalui kegiatan penanaman pohon di sekitar area kerja. Inisiatif tersebut bertujuan untuk mendukung pelestarian keanekaragaman hayati sekaligus menyediakan habitat yang lebih aman bagi burung-burung kecil di lingkungan pabrik. Program tersebut akan terus diperluas sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam menciptakan operasional yang lebih hijau dan berkelanjutan.

Green business is the direction of the Company's environmental program development, which is realized through tree planting activities around the work area. This initiative aims to support biodiversity conservation while providing a safer habitat for small birds within the factory environment. The program will continue to be expanded as part of the Company's commitment to creating greener and more sustainable operations.



Berikut adalah data penanaman pohon yang telah dilakukan sepanjang tiga tahun terakhir:

The following is data on tree planting that has been carried out over the last three years:

Jenis Pohon Type of Tree(s)	2025		2024		2023	
	KSI	CCB	KSI	CCB	KSI	CCB
Lainnya Others	42	0	50	0	250	0
Jumlah Total	42	0	50	0	250	0

Sinergi dan Keterlibatan Pemangku Kepentingan

Stakeholder Synergy and Engagement

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam menjalankan praktik bisnis yang bertanggung jawab, sinergi dan keterlibatan pemangku kepentingan menjadi fondasi utama dalam pelaksanaan strategi keberlanjutan tahun 2025. Perseroan menyadari bahwa keberlanjutan tidak dapat dicapai secara mandiri, melainkan melalui kolaborasi yang harmonis antara manajemen, karyawan, pelanggan, pemasok, regulator, mitra usaha, hingga masyarakat sekitar. Setiap pihak memiliki kontribusi strategis dalam menciptakan nilai jangka panjang yang berimbang antara aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

As part of the Company's commitment to responsible business practices, stakeholder synergy and engagement serve as the main foundations for implementing its 2025 sustainability strategy. The Company recognizes that sustainability cannot be achieved independently, but rather through harmonious collaboration between management, employees, customers, suppliers, regulators, business partners, and the surrounding community. Each party plays a strategic role in creating long-term value that balances economic, social, and environmental aspects.



Perseroan menerapkan pendekatan yang terstruktur dalam mengidentifikasi dan memetakan pemangku kepentingan berdasarkan tingkat pengaruh dan kepentingannya terhadap operasional perusahaan. Proses ini dilanjutkan dengan penetapan strategi komunikasi yang disesuaikan dengan karakteristik masing-masing kelompok, baik melalui pertemuan rutin, forum diskusi, survei, laporan berkala, maupun kanal komunikasi digital. Interaksi yang terjalin dirancang sebagai dialog dua arah yang transparan dan konstruktif, sehingga memungkinkan Perseroan memahami secara komprehensif kebutuhan, ekspektasi, serta isu-isu yang menjadi perhatian utama para pemangku kepentingan.

Keterlibatan aktif tersebut tidak hanya dimaknai sebagai pemenuhan kewajiban tata kelola, tetapi sebagai bagian dari upaya membangun hubungan kemitraan yang saling menguntungkan dan berkelanjutan. Aspirasi serta masukan yang diterima menjadi pertimbangan penting dalam penyusunan kebijakan, perencanaan program, hingga pengambilan keputusan strategis. Dengan mengintegrasikan perspektif pemangku kepentingan ke dalam proses bisnis, Perseroan dapat mengelola risiko secara lebih efektif, meningkatkan kualitas layanan, serta memperkuat daya saing usaha.

Penguatan Kompetensi Lingkungan untuk Keberlanjutan

Kompetensi lingkungan merupakan fondasi penting dalam memastikan keberhasilan penerapan prinsip keberlanjutan di seluruh lini operasional Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan secara konsisten memperkuat kapasitas sumber daya manusia, khususnya karyawan yang terlibat langsung dalam pengelolaan dan pengawasan aspek lingkungan. Upaya ini dilakukan untuk membangun sistem manajemen lingkungan yang adaptif, berbasis teknologi, serta mampu merespons tantangan regulasi dan dinamika industri secara proaktif.

Sepanjang tahun 2025, berbagai program pelatihan dan sertifikasi telah dilaksanakan guna meningkatkan pemahaman dan keterampilan teknis karyawan. Materi yang diberikan meliputi pengelolaan dan pengendalian Limbah B3, pencegahan pencemaran air dan udara, serta prosedur penyimpanan dan penanganan bahan kimia berbahaya. Melalui kegiatan ini, Perseroan tidak hanya memperkuat kapasitas profesional, tetapi juga menumbuhkan budaya kerja yang berorientasi pada kepatuhan, mitigasi risiko, dan perlindungan lingkungan secara berkelanjutan.

The Company implements a structured approach to identifying and mapping stakeholders based on their level of influence and importance to the Company's operations. This process is followed by establishing communication strategies tailored to the characteristics of each stakeholder group, conducted through regular meetings, discussion forums, surveys, periodic reports, and digital communication channels. These interactions are designed as transparent and constructive two-way dialogues, enabling the Company to comprehensively understand stakeholders' needs, expectations, and key concerns.

Active engagement is not merely interpreted as fulfilling governance obligations, but also as an effort to build mutually beneficial and sustainable partnerships. The aspirations and input received serve as important considerations in policy development, program planning, and strategic decision-making. By integrating stakeholder perspectives into business processes, the Company can manage risks more effectively, enhance service quality, and strengthen business competitiveness.

Strengthening Environmental Competence for Business Sustainability

Environmental competence forms a critical foundation for ensuring the successful implementation of sustainability principles across all Company operations. Therefore, the Company consistently strengthens the capacity of its human resources, particularly employees directly involved in the management and supervision of environmental aspects. This initiative aims to establish an adaptive, technology-oriented environmental management system capable of proactively responding to regulatory challenges and industry dynamics.

Throughout 2025, various training and certification programs were implemented to enhance employees' understanding and technical capabilities. The topics covered include hazardous waste management and control, prevention of water and air pollution, and procedures for the storage and handling of hazardous chemicals. Through these initiatives, the Company not only strengthens professional competence but also fosters a work culture oriented toward compliance, risk mitigation, and sustainable environmental protection.

Pengembangan Produk Berkelanjutan

Sustainable Product Development

Inovasi Dan Pengembangan Produk [F.26.]

Sebagai bagian dari komitmen keberlanjutan, Perseroan memastikan bahwa seluruh kategori produk telah melalui proses pengujian mutu, pengendalian kualitas, serta pemantauan kepuasan pelanggan. Perseroan juga terus melakukan inovasi dalam penggunaan bahan baku yang lebih ramah lingkungan, peningkatan efisiensi energi dalam proses produksi, serta pengelolaan limbah yang bertanggung jawab.

Inovasi dan pengembangan produk menjadi fondasi utama Perseroan dalam memastikan setiap kategori pada lini bisnis kemasan, peralatan rumah tangga berlapis enamel, lini premium, maupun seri ekonomis dengan desain antik tidak hanya unggul secara estetika dan fungsional, tetapi juga bertanggung jawab secara sosial dan lingkungan. Melalui riset berkelanjutan, Perseroan berupaya untuk terus meningkatkan kualitas lapisan enamel agar lebih tahan lama dan aman bagi kesehatan, mengembangkan desain ergonomis yang mendukung efisiensi energi saat memasak, serta menghadirkan pilihan produk yang inklusif bagi berbagai segmen pasar. Pendekatan tersebut memungkinkan terciptanya produk yang memiliki umur pakai lebih panjang, mengurangi potensi limbah pascakonsumsi, sekaligus meningkatkan kepuasan dan loyalitas pelanggan.

Jumlah Dan Persentase Produk Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan [F.27.]

Sebagai bagian dari komitmen terhadap tanggung jawab produk dan inovasi berkelanjutan, Perseroan secara konsisten melakukan evaluasi keamanan terhadap seluruh produk sebelum dipasarkan kepada pelanggan. Sepanjang tahun 2025, seluruh produk pada kategori kemasan, peralatan rumah tangga berlapis enamel, lini premium, serta seri ekonomis dengan desain antik telah melalui proses pengujian mutu dan keamanan, sehingga tercatat 100% produk yang diproduksi dan dipasarkan telah dievaluasi keamanannya.

Proses evaluasi tersebut mencakup pengujian ketahanan lapisan, keamanan material terhadap kontak pangan, uji daya tahan penggunaan, serta verifikasi kesesuaian dengan standar mutu dan regulasi yang berlaku.

Product Innovation and Development [F.26]

As part of its sustainability commitment, the Company ensures that all product categories undergo comprehensive quality testing, quality control, and customer satisfaction monitoring. The Company also continues to innovate by utilizing more environmentally friendly raw materials, improving energy efficiency in the production process, and implementing responsible waste management practices.

Product innovation and development serve as key foundations for the Company in ensuring that each product category within its business lines corrugated carton boxes, enamel-coated household appliances, premium product lines, and antique-designed economy series—not only offers aesthetic and functional value but also reflects social and environmental responsibility. Through continuous research and development, the Company strives to enhance the durability and safety of enamel coatings, develop ergonomic designs that support energy efficiency during cooking, and provide inclusive product options for various market segments. Such approach contributes to the creation of longer-lasting products, reduces the potential for post-consumer waste, and enhances customer satisfaction and loyalty.

Number and Percentage of Products Evaluated for Customer Safety [F.27]

As part of its commitment to product responsibility and continuous innovation, the Company consistently conducts safety evaluations on all products before they are marketed to customers. Throughout 2025, all products in the categories of corrugated carton boxes, enamel-coated household appliances, premium lines, and antique-designed economy series underwent quality and safety testing. As a result, 100% of the products produced and marketed by the Company were evaluated for safety.

The evaluation process includes testing for coating durability, verification of material safety for food contact, durability testing, and confirmation of compliance with applicable quality standards and regulations.



Peralatan Masak Cookware

1. Kualitas makanan yang lebih sehat dan higienis | *Healthier and more hygienic food quality*
2. Tahan gores, mudah dibersihkan dan pemakaian tahan lama | *Scratch-resistant, easy to clean, long-lasting use*
3. Bisa digunakan di semua jenis kompor: induksi, gas, dan listrik | *Can be used on all types of stoves: induction, gas, and electric*
4. Material aman dan berkualitas, tidak menyerap bau/ rasa | *safe and high-quality material, does not absorb odors/tastes*
5. Menghantarkan panas dengan baik, tahan terhadap asam atau zat yang reaktif | *Conducts heat well, resistant to acids or reactive substances*
6. Aman digunakan dalam oven, pendingin dan mesin pencuci piring | *Safe to use in ovens, coolers, dishwashers*

Atap Berlapir Enamel Roofing Panel

1. Ketahanan terhadap korosi (Kualitas sesuai dengan ISO 2746) | *Corrosion Resistance (Approved Quality ISO 2746)*
2. Ketahanan terhadap Grafitti (Grafitti mudah dihapus (ISO 2722)) | *Resistance to Graffiti (Graffiti is easily removed (ISO 2722))*
3. Ketahanan terhadap Cuaca (Dalam kondisi buruk, kualitas sesuai ISO 2722) | *Weather Resistance (In difficult condition approved quality ISO 2722)*
4. Tidak Mudah Terbakar (A1 DIN 4102) | *Incombustible Fire Rating (A1 DIN 4102)*
5. Resistensi terhadap benturan (Kualitas sesuai ISO 4532) | *Impact Resistance (Approved Quality ISO 4532)*
6. Ketahanan Asam (Kualitas sesuai ISO 2742) | *Acid Resistance (Approved Quality ISO 2742)*
7. Ketahanan terhadap Fluktuasi Suhu (-60 C/+450 C) | *Resistance to Temperature Fluctuation (-60 C/+450 C)*



Dampak Yang Ditimbulkan Dari Produk [F.28.]

Bisnis kemasan, produk peralatan rumah tangga berlapis enamel, kategori premium, serta seri ekonomis dengan desain antik memberikan dampak positif yang signifikan bagi konsumen dan lingkungan. Dari sisi fungsionalitas, daya tahan material, keamanan pangan, serta kemudahan perawatan berkontribusi pada umur pakai produk yang lebih panjang sehingga membantu mengurangi limbah rumah tangga. Inovasi desain yang ergonomis dan efisien juga mendukung penghematan energi dalam proses memasak, sementara variasi estetika baik modern maupun klasik meningkatkan nilai tambah dan kepuasan pelanggan. Secara ekonomi, pengembangan berbagai kategori produk tersebut memperluas akses pasar, memperkuat daya saing Perseroan, serta mendukung penciptaan lapangan kerja dan pertumbuhan rantai pasok domestik.

Namun demikian, proses produksi yang melibatkan pelapisan enamel, penggunaan material premium, serta kebutuhan efisiensi pada segmen ekonomis tetap memiliki potensi dampak negatif, seperti konsumsi energi yang tinggi, penggunaan bahan kimia tertentu, dan timbulnya limbah industri apabila tidak dikelola secara optimal. Selain itu, tekanan biaya pada produk dengan harga terjangkau berpotensi mempengaruhi keseimbangan antara kualitas dan keberlanjutan. Untuk itu, Perseroan secara konsisten menerapkan pengendalian mutu yang ketat, standar keselamatan dan kesehatan kerja (K3), efisiensi energi, serta pengelolaan limbah yang bertanggung jawab, guna memastikan bahwa dampak negatif dapat diminimalkan dan manfaat produk bagi masyarakat tetap berkelanjutan.

Jumlah Produk Yang Ditarik Kembali Dan Alasannya [F.29.]

Sepanjang periode 1 Januari s.d. 31 Desember 2025, Perseroan mencatat tidak terdapat produk yang ditarik kembali dari seluruh kategori, baik pada lini bisnis kemasan, peralatan rumah tangga berlapis enamel, lini premium, maupun seri ekonomis. Hal ini mencerminkan efektivitas sistem pengendalian mutu, pengujian keamanan, serta evaluasi produk sebelum didistribusikan kepada pelanggan.

Meskipun demikian, Perseroan tetap memiliki prosedur penarikan kembali sebagai langkah mitigasi risiko apabila ditemukan potensi ketidaksesuaian standar atau risiko keselamatan. Prosedur tersebut mencakup identifikasi produk, penelusuran distribusi, komunikasi transparan kepada pelanggan, serta tindakan perbaikan untuk memastikan perlindungan konsumen tetap terjaga.

Product Impacts [F.28]

The Company's product categories, including corrugated carton boxes, enamel-coated household appliances, premium product lines, and antique-designed economy series, generate positive impacts for both consumers and the environment. Product functionality, material durability, food safety, and ease of maintenance contribute to longer product lifespans, thereby helping to reduce household waste. In addition, ergonomic and efficient design innovations support energy savings during cooking, while a variety of modern and classic aesthetics provide added value and enhance customer satisfaction. From an economic perspective, the development of these diverse product categories expands market access, strengthens the Company's competitiveness, and supports job creation as well as the growth of the domestic supply chain.

However, production processes involving enamel coatings, the use of premium materials, and efficiency requirements in the economy product segment still present potential negative impacts, such as high energy consumption, the use of certain chemicals, and the generation of industrial waste if not properly managed. In addition, cost pressures in the affordable product segment may create challenges in maintaining the balance between quality and sustainability. To address these challenges, the Company consistently implements strict quality control, occupational health and safety (OHS) standards, energy efficiency initiatives, and responsible waste management practices to ensure that potential negative impacts are minimized and that the benefits of its products to society are sustained.

Number of Recalled Products and Reasons [F.29]

During the period from January 1 to December 31, 2025, the Company recorded no product recalls across all product categories, including corrugated carton boxes, enamel-coated household appliances, premium product lines, and economy series. This reflects the effectiveness of the Company's quality control system, safety testing procedures, and product evaluations prior to distribution to customers.

Nevertheless, the Company maintains a formal product recall procedure as a risk mitigation measure in the event of potential non-compliance with standards or safety risks. This procedure includes product identification, distribution tracing, transparent communication with customers, and corrective actions to ensure the continued protection of consumers.

Survei Kepuasan Pelanggan [F.30.]

Peseroan secara rutin melaksanakan Survei Kepuasan Pelanggan untuk mengukur penilaian konsumen terhadap kualitas, keamanan, desain, dan daya tahan produk di seluruh kategori. Survei dilakukan melalui berbagai saluran distribusi guna memperoleh masukan yang representatif serta mengidentifikasi tingkat kepuasan dan loyalitas pelanggan.

Pada tahun 2025, Peseroan telah melakukan survey pelanggan dengan capaian hasil 90% .

Hasil survei dianalisis sebagai dasar perbaikan berkelanjutan, baik dalam aspek inovasi produk, peningkatan kualitas, maupun layanan purna jual. Setiap masukan dan keluhan ditindaklanjuti melalui mekanisme penanganan yang responsif, sebagai bagian dari komitmen Peseroan dalam menjaga kepercayaan dan kepuasan pelanggan.

Peseroan juga memiliki komitmen untuk memberikan layanan atas produk yang setara kepada pelanggan [F.17.]

Customer Satisfaction Survey [F.30]

The Company regularly conducts Customer Satisfaction Surveys to measure consumer assessments of product quality, safety, design, and durability across all product categories. These surveys are conducted through various distribution channels to obtain representative feedback and to evaluate customer satisfaction and loyalty levels.

In 2025, the Company conducted customer surveys with a 90% response rate.

The survey results are analyzed as a basis for continuous improvement, including product innovation, quality enhancement, and after-sales service improvements. All feedback and complaints are followed up through a responsive handling mechanism as part of the Company's commitment to maintaining customer trust and satisfaction.

The Company is also committed to providing customers with services of equivalent quality [F.17.]



Tanggapan Perseroan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya

Company's Response to Feedback Previous Year Sustainability Report

Laporan Keberlanjutan Tahun 2024 telah memperoleh apresiasi sebagai laporan yang komprehensif dan relevan. Perseroan akan terus memperkuat kinerja keberlanjutan melalui inisiatif strategis dan praktik bisnis yang bertanggung jawab guna menciptakan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

The 2024 Sustainability Report has been recognized for its comprehensive and highly relevant disclosures. The Company remains steadfast in its commitment to strengthening sustainability performance through strategic initiatives and responsible business practices, aiming to generate long-term value for all stakeholders.



Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Respon anda untuk Keberlanjutan

Identitas Pemangku Kepentingan

Nama Lengkap : _____
 Pekerjaan : _____
 Nama Lembaga/Perusahaan : _____
 Jenis Kelembagaan/Perusahaan : _____

Pemerintah Industri Media Lain-lain
 Masyarakat Pendidikan LSM

Kontribusi dan perspektif Anda sangat berharga dalam membantu kami meningkatkan transparansi, memperkaya kualitas pengungkapan, serta mengidentifikasi isu-isu material yang relevan untuk tahun mendatang. Untuk itu, Perseroan mengundang para pemangku kepentingan untuk memberikan masukan terhadap Laporan Terintegrasi Tahun 2025. Umpan balik yang Bapak/Ibu/Saudara/i para pemangku kepentingan berikan dapat berkontribusi dalam meningkatkan kualitas pengungkapan serta mengidentifikasi isu-isu material yang perlu diperhatikan di masa mendatang.

Bapak/Ibu/Saudara/i pembaca dapat memilih dan melengkapi pertanyaan-pertanyaan berikut:

- Laporan ini sudah menggambarkan informasi aspek material bagi Perseroan
 Sangat Setuju Netral Sangat Tidak Setuju
 Setuju Tidak Setuju
- Laporan ini sudah menggambarkan informasi positif dan negatif Perseroan
 Sangat Setuju Netral Sangat Tidak Setuju
 Setuju Tidak Setuju
- Laporan ini sudah memenuhi kebutuhan informasi bagi Anda
 Sangat Setuju Netral Sangat Tidak Setuju
 Setuju Tidak Setuju
- Laporan ini mudah dimengerti
 Sangat Setuju Netral Sangat Tidak Setuju
 Setuju Tidak Setuju
- Laporan ini menarik
 Sangat Setuju Netral Sangat Tidak Setuju
 Setuju Tidak Setuju

Penilaian terhadap kegiatan manajemen keberlanjutan Perseroan

- Aspek material apa yang paling penting bagi (Mohon berikan nilai 1= paling penting sampai dengan 5= paling tidak penting)
 Kinerja Ekonomi
 Dampak Ekonomi Tidak Langsung
 Emisi
 Kepatuhan Lingkungan
 Kesehatan dan Keselamatan Kerja
 Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan
- Menurut Bapak/Ibu/Saudara/i, apakah ada isu material yang perlu lebih ditekankan atau ditambahkan dalam Laporan Terintegrasi Tahun 2025?

- Apa yang perlu ditingkatkan dalam penyajian Laporan Keberlanjutan pada tahun depan agar lebih sesuai dengan kebutuhan dan harapan Bapak/Ibu/Saudara/i sebagai pembaca?

Mohon agar tanggapan/masukan/ formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

PT Kedawang Setia Industrial Tbk

Jl. Mastrip No. 862, Warugunung, Karangpilang, Surabaya 60221, Indonesia

Telepon : +62 31 766 1971 / 766 1983 (Hunting)
 Faximile : +62 31 766 1981/766 3258
 Email : corsec@kedawangsetia.com, info@kedawangsetia.com, marketing@kedawangsetia.com

Your Response for Sustainability

Stakeholder Identity

Full Name : _____
 Profession : _____
 Name of Institution/Company : _____
 Type of Institution/Company : _____

Government Industry Media Etc
 Public Education NGO

Your insights and feedback are crucial to enhancing transparency, improving the quality of our disclosures, and identifying key material issues for the year ahead. Therefore, the Company invites stakeholders to share their thoughts on the 2025 Integrated Report. Your input will help refine our disclosures and highlight important matters that deserve future attention.

Readers can select and complete the following questions:

1. The report describes information on material aspect of the Company

Absolutely agree Neutral Absolutely Disagree
 Agree Disagree

2. This report describes positive and negative information of the Company

Absolutely agree Neutral Absolutely Disagree
 Agree Disagree

3. This report meets your needs of information:

Absolutely agree Neutral Absolutely Disagree
 Agree Disagree

4. This report meets your needs of information

Absolutely agree Neutral Absolutely Disagree
 Agree Disagree

5. This report is interesting

Absolutely agree Neutral Absolutely Disagree
 Agree Disagree

Assessment on sustainability management activity of the Company

1. The most important material aspect of you. (please give score 1= the most important , and 5 = the most unimportant

- Economic Performance
- Indirect Economic Impact
- Emission
- Environmental Compliance
- Occupational Health and Safety
- Customer Health and Safety

2. In your opinion, are there any material issues that need to be further emphasized or added to the 2025 Integrated Report?

3. What needs to be improved in the presentation of the Sustainability Report next year to better meet the needs and expectations of you as readers?

Please send this feedback/input/form back to

PT Kedawang Setia Industrial Tbk

Jl. Matrip No. 862, Warugunung, Karangpilang, Surabaya 60221, Indonesia

Telepon : +62 31 766 1971 / 766 1983 (Hunting)
 Faximile : +62 31 766 1981/766 3258
 Email : corsec@kedawangsetia.com, info@kedawangsetia.com, marketing@kedawangsetia.com

Indeks Referensi POJK 51/ POJK.03/2017 dan SEOJK 16/ SEOJK.04/2021 [G.4]

Index of Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 and Circular Letter SEOJK 16/SEO- JK.04/2021

No. Indeks	Uraian	Description	Halaman Page
A	STRATEGI KEBERLANJUTAN	SUSTAINABILITY STRATEGY	
A.1.	Penjelasan Strategi Keberlanjutan	<i>Sustainability Strategy Explanation</i>	164
B	IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN	SUSTAINABILITY PERFORMANCE SUMMARY	
B.1	Aspek Ekonomi	<i>Economic Aspects</i>	162
B.2.	Aspek Lingkungan Hidup	<i>Environmental Aspects</i>	162
B.3.	Aspek Sosial	<i>Social Aspects</i>	163
C	PROFIL PERUSAHAAN	COMPANY PROFILE	
C.1.	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan	<i>Vision, Mission, and Sustainability Values</i>	40
C.2.	Alamat Perusahaan	<i>Company Address</i>	36
C.3.	Skala Usaha	<i>Business Scale</i>	36
C.4.	Produk, Layanan dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan	<i>Products, Services, and Business Activities</i>	46
C.5.	Keanggotaan Asosiasi	<i>Association Membership</i>	47
C.6.	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan	<i>Significant Changes in Issuers and Public Companies</i>	47
D	PENJELASAN DIREKSI	BOARD OF DIRECTORS' EXPLANATION	
D.1.	Penjelasan Direksi	<i>Board of Directors' Explanation</i>	27-32
E	TATA KELOLA KEBERLANJUTAN	SUSTAINABILITY GOVERNANCE	
E.1.	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan	<i>Person Responsible for Sustainable Finance Implementation</i>	157
E.2.	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan	<i>Competency Development Related to Sustainable Finance</i>	154
E.3.	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan	<i>Risk Assessment of Sustainable Finance Implementation</i>	155
E.4.	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan	<i>Stakeholder Relations</i>	156
E.5.	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan	<i>Issues in Sustainable Finance Implementation</i>	155



No. Indeks	Uraian	Description	Halaman Page
F	KINERJA KEBERLANJUTAN	SUSTAINABILITY PERFORMANCE	167
F.1.	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan	<i>Activities to Build a Culture of Sustainability</i>	
	Kinerja Ekonomi	Economic Performance	175
F.2.	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi	<i>Comparison of Production, Portfolio, Investment, Revenue, and Targets and Performance Profit and Loss</i>	175
F.3.	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan	<i>Comparison of Portfolio Targets and Performance, Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Aligned with Sustainable Finance</i>	
	Kinerja Lingkungan Hidup	Environmental Performance	
	Aspek Umum	General Aspect	187
F.4.	Biaya Lingkungan Hidup	<i>Environmental Costs</i>	
	Aspek Material	Material Aspect	188
F.5.	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan	<i>Use of Environmentally Friendly Materials</i>	
	Aspek Energi	Energy Aspect	190
F.6.	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan	<i>Amount and Intensity of Energy Used</i>	191
F.7.	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan	<i>Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Renewable Energy Use</i>	
	Aspek Air	Water Aspect	189
F.8.	Penggunaan Air	<i>Water Use</i>	
	Aspek Keanekaragaman Hayati	Biodiversity Aspect	198
F.9.	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati	<i>Impacts of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or with Biodiversity</i>	198
F.10.	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati	<i>Biodiversity Conservation Efforts</i>	
	Aspek Emisi	Emissions Aspect	195
F.11.	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya	<i>Amount and Intensity of Emissions Generated by Type</i>	195
F.12.	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan	<i>Effects and Achievements in Emission Reduction</i>	
	Aspek Limbah dan Efluen	Waste and Effluent Aspect	193
F.13.	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis	<i>Amount of Waste and Effluent Generated by Type</i>	192
F.14.	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen	<i>Waste and Effluent Management Mechanisms</i>	195
F.15.	Tumpahan yang Terjadi (jika ada)	<i>Spills (if any)</i>	
	Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup	Environmental Complaints Life	
F.16.	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan	<i>Number and Content of Environmental Complaints Received and Resolved</i>	197

No. Indeks	Uraian	Description	Halaman Page
	Kinerja Sosial	Social Performance	
F.17.	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Pelanggan	<i>Commitment to Providing Equitable Products and/or Services to Customers</i>	205
	Aspek Ketenagakerjaan	Labor Aspects	
F.18.	Kesetaraan Kesempatan Bekerja	<i>Equal Employment Opportunity</i>	183
F.19.	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa	<i>Child Labor and Forced Labor</i>	183
F.20.	Upah Minimum Regional	<i>Regional Minimum Wage</i>	182
F.21.	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman	<i>Decent and Safe Working Environment</i>	183
F.22.	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai	<i>Employee Training and Capacity Development</i>	182
	Aspek Masyarakat	Community Aspects	
F.23.	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar	<i>Impact of Operations on the Surrounding Community</i>	184
F.24.	Pengaduan Masyarakat	<i>Community Complaints</i>	185
F.25.	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)	<i>Social and Environmental Responsibility (TJSL) Activities</i>	184
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan	Responsibility for Sustainable Product/Service Development	
F.26.	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan	<i>Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services</i>	202
F.27.	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan	<i>Products/Services Evaluated for Safety for Customers</i>	202
F.28.	Dampak Produk/Jasa	<i>Impact of Products/Services</i>	204
F.29.	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali	<i>Number of Recalled Products</i>	204
F.30.	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan	<i>Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services</i>	205
G	LAIN-LAIN	OTHERS	
G.1.	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)	<i>Written Verification from an Independent Party (if any)</i>	170
G.2.	Lembar Umpan Balik	<i>Feedback Form</i>	208
G.3.	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya	<i>Response to Feedback on Annual Sustainability Report Previously</i>	206
G.4.	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.	<i>List of Disclosures in Accordance with Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.</i>	210

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

07

**Laporan
Keuangan**
Financial Report





Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK/
*AND ITS SUBSIDIARY***

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024**

***Consolidated Financial Statements
For the years ended December 31, 2025 and 2024***

**Beserta Laporan Auditor Independen/
*With Independent Auditor's Report thereon***



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk DAN ENTITAS ANAKPT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY**

**DIRECTOR'S STATEMENT LETTER
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND 2024
AND FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk AND ITS SUBSIDIARY**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, undersigned:

- | | | | | |
|----------------------------|---|--|---|-------------------------------|
| 1. Nama | : | Permadi Al Suharto | : | Name |
| Alamat kantor | : | Jl Mastrip No 862, Warugunung - Karangpilang, Surabaya - 60221 | : | Office address |
| Alamat domisili sesuai KTP | : | Graha Family Blok G/99 Surabaya | : | Domicile as stated in ID card |
| Nomor telepon | : | 031-7661971 | : | Phone number |
| Jabatan | : | Presiden Direktur / <i>President Director</i> | : | Position |
| 2. Nama | : | Andi Subroto | : | Name |
| Alamat kantor | : | Jl Mastrip No 862, Warugunung - Karangpilang, Surabaya - 60221 | : | Office address |
| Alamat domisili sesuai KTP | : | Jl Gayung Kebonsari VIII/45 Surabaya | : | Domicile as stated in ID card |
| Nomor telepon | : | 031-7661971 | : | Phone number |
| Jabatan | : | Direktur / <i>Director</i> | : | Position |

Menyatakan bahwa:



Declare that:

- | | |
|---|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup; | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. <i>The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. <i>All information has been fully and correctly disclosed in the Group's consolidated financial statements;</i> |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. <i>The Group's consolidated financial statements do not contain false material information or facts nor do they omit material information and facts;</i> |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup. | 4. <i>We are responsible for the Group's internal control system.</i> |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Sorabaya, 3 Maret 2026 / March 3, 2026

Permadi Al Suharto
 Presiden Direktur / *President Director*

Andi Subroto
 Direktur / *Director*

Daftar Isi / Table of Contents

Laporan Auditor Independen / *Independent Auditor's Report*

Halaman /
page

Laporan Keuangan Konsolidasian / *Consolidated Financial Statements*

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / <i>Consolidated Statement of Financial Position</i>	1 - 3
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian / <i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	4
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian / <i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>	5
Laporan Arus Kas Konsolidasian / <i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>	6 - 7
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian / <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>	8 - 64



Laporan Auditor Independen

Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan
Direksi

PT Kedawang Setia Industrial Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kedawang Setia Industrial Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami

Independent Auditor's Report

Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026

The Stockholders, Board of Commissioners
and Directors

PT Kedawang Setia Industrial Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Kedawang Setia Industrial Tbk and its Subsidiary ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical



Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-3/1/III/2026 (lanjutan)

Basis Opini (lanjutan)

atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Ketepatan Pengakuan Penjualan

Lihat catatan 2j dan 24 atas laporan keuangan konsolidasian.

Kami mengidentifikasi pengakuan penjualan sebagai hal audit utama karena jumlah penjualan adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian. Penjualan diakui ketika pengendalian atas barang dialihkan kepada pelanggan pada suatu waktu. Pengakuan penjualan memerlukan perhatian auditor terkait dengan resiko salah saji material atas ketepatan pengakuan penjualan.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-3/1/III/2026 (continued)

Basis for Opinion (continued)

requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

The Appropriateness of Sales Recognition

Refer to note 2j and 24 to the consolidated financial statements.

We identified sales recognition as a key audit matter because the sales amount is significant to the consolidated financial statements. Sales is recognized when control of the goods is transferred to the customer at a point in time. Sales recognition requires auditor's attention related to the risk of material misstatement of the appropriateness of sales recognition.



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

**Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)**

***Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)***

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

Bagaimana Audit kami telah merespon Hal Audit Utama

How our Audit has responded to Key Audit Matters

- Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi atas kontrol kunci yang relevan terhadap pengakuan penjualan.
 - Kami melakukan pengujian, berdasarkan uji petik, untuk memastikan bahwa transaksi penjualan yang tercatat selama tahun berjalan telah didukung dengan dokumen transaksi yang memadai.
 - Kami melakukan pengujian ketepatan pengakuan penjualan yang tercatat di laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku.
 - Kami melakukan pengujian substantif atas transaksi pisah batas untuk memastikan apakah penjualan telah diakui dalam periode akuntansi yang tepat.
 - Kami mengevaluasi jurnal yang dicatat ke penjualan selama tahun berjalan untuk mengidentifikasi item tidak lazim atau tidak teratur dan memperoleh dokumentasi pendukungnya.
- *We obtained an understanding and evaluated the design and implementation of the relevant key controls to the sales recognition.*
 - *We performed tests, based on sampling tests, to ensure that sales transactions recorded during the year are supported by adequate transaction documents.*
 - *We tested the accuracy of sales recognition recorded in the consolidated financial statements in accordance with the prevailing Financial Accounting Standards.*
 - *We performed substantive test on cut-off transactions to ensure whether the sales have been recognized in appropriate accounting period.*
 - *We evaluated journal entries recorded to sales during the current year to identify unusual or irregular items and obtained supporting documents.*



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)**

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)***

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

**Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)**

***Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)***

**Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang
Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap
Laporan Keuangan Konsolidasian**

***Responsibilities of Management and Those
Charged with Governance for
The Consolidated Financial Statements***

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)***

***Auditor's Responsibilities for The Audit of
The Consolidated Financial Statements***

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement*



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)

material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut

Independent Auditor's Report (continued)

*Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)*

*Auditor's Responsibilities for The Audit of
The Consolidated Financial Statements
(continued)*

resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures*



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)

*Auditor's Responsibilities for The Audit of
The Consolidated Financial Statements
(continued)*

tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas

We also provide those charged with governance with a statement that we have



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)**

tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00033/3.0355/AU.1/04/1191-
3/1/III/2026 (continued)***

***Auditor's Responsibilities for The Audit of
The Consolidated Financial Statements
(continued)***

complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

Ady Putera Setyo Pribadi, CPA

Izin Akuntan Publik / *Public Accountant License No. AP.1191*
3 Maret 2026 / *March 3, 2026*



00033

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
Per 31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION**
As of December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2d, 2e, 2f, 4, 32, 33, 34	51.990.354.660	33.302.304.121	Cash and cash equivalents
Saldo bank yang dibatasi penggunaannya	2d, 2e, 2f, 5, 32, 33, 34	1.847.173.595	1.129.077.320	Restricted bank account
Piutang usaha				Accounts receivable
Pihak ketiga, neto	2d, 2e, 2f, 2g, 6, 32, 33, 34	291.321.767.430	286.076.989.771	Third parties, net
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	2f, 7, 33, 34	21.242.468	46.513.000	Third parties
Persediaan, neto	2h, 8	313.521.752.527	299.796.885.064	Inventories, net
Uang muka, bagian lancar	2f, 9, 33	1.582.679.971	2.847.755.978	Advance, current portion
Beban dibayar di muka	10	671.083.098	78.470.583	Prepaid expenses
Piutang pajak, bagian lancar	2l, 18a	-	871.390.199	Tax receivable, current portion
JUMLAH ASET LANCAR		660.956.053.749	624.149.386.036	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Uang muka, bagian tidak lancar	2f, 9, 33	6.494.073.640	2.685.257.200	Advance, non-current portion
Aset tetap, neto	2i, 11	487.990.399.992	464.130.916.652	Fixed assets, net
Aset lain-lain, neto	12	1.335.459.353	1.432.750.061	Other assets, net
				Tax receivable,
Piutang pajak, bagian tidak lancar	2l, 18a	17.464.719.339	391.426.704	non-current portion
Aset pajak tangguhan	2l, 18e	36.566.221.900	39.220.166.470	Deferred tax assets
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR		549.850.874.224	507.860.517.087	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
JUMLAH ASET		1.210.806.927.973	1.132.009.903.123	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statement which form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2025 dan 2024

PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				SHORT-TERM LIABILITIES
Pinjaman bank jangka pendek	2f, 13, 33, 34	77.478.143.188	35.020.377.846	Short-term bank borrowing
Utang usaha				Accounts payable
Pihak ketiga	2d, 2e, 2f, 14, 32, 33, 34	238.649.898.616	123.237.763.207	Third parties
Uang muka penjualan	2f, 15, 33, 34	2.120.998	216.577.205	Sales advance
Utang lain-lain	2f, 16, 33, 34			Other payables
Pihak ketiga		2.038.743.423	4.295.492.394	Third parties
Beban yang masih harus dibayar	2f, 17, 33, 34	31.972.129.426	29.432.079.390	Accrued expenses
Utang pajak	2l, 18b	2.076.717.652	3.544.071.864	Taxes payable
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo satu tahun				Current maturity portion of long-term loan
Bank	2f, 19, 33, 34	-	33.986.666.648	Bank
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK		352.217.753.303	229.733.028.554	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				LONG-TERM LIABILITIES
Jaminan	2f, 33, 34	200.000.000	-	Deposits
Utang jangka panjang neto, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term loan, net of current maturity portion within one year
Bank	2f, 19, 33, 34	-	14.000.000.000	Bank
Liabilitas imbalan pasca kerja	2k, 20	64.971.930.086	63.138.474.806	Post-employment benefits liabilities
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG		65.171.930.086	77.138.474.806	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS		417.389.683.389	306.871.503.360	TOTAL LIABILITIES

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statement which form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2025 dan 2024**

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2025 and 2024**

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham, nilai nominal Rp125 per lembar saham pada tahun 2025 dan 2024. Modal dasar 2.400.000.000 saham pada tahun 2025 dan 2024. Ditempatkan dan disetor penuh 1.620.000.000 saham pada tahun 2025 dan 2024.	21	202.500.000.000	202.500.000.000	<i>Capital stock, nominal value of Rp125 per share in 2025 and 2024. Authorized capital of 2,400,000,000 shares in 2025 and 2024. Issued and fully paid-up capital 1,620,000,000 shares in 2025 and 2024.</i>
Tambahan modal disetor		(6.438.206.728)	(6.438.206.728)	<i>Additional paid-in capital</i>
Komponen ekuitas lainnya		9.196.141.884	13.316.934.300	<i>Other component equity</i>
Saldo laba dicadangkan	23	37.120.000.000	35.120.000.000	<i>Appropriated retained earnings</i>
Saldo laba belum dicadangkan		551.039.306.375	580.639.669.088	<i>Unappropriated retained earnings</i>
Jumlah Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		793.417.241.531	825.138.396.660	<i>Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity</i>
Kepentingan non-pengendali		3.053	3.103	<i>Non-controlling interest</i>
JUMLAH EKUITAS		793.417.244.584	825.138.399.763	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		1.210.806.927.973	1.132.009.903.123	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statement which form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
PENJUALAN NETO	2j, 24	2.135.376.122.719	2.068.240.926.757	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	2j, 25	1.859.432.504.130	1.720.383.080.575	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO		275.943.618.589	347.857.846.182	GROSS PROFIT
Beban penjualan	2j, 26	(130.160.383.771)	(124.235.554.791)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	2j, 27	(91.369.874.824)	(93.735.533.287)	General and administrative expenses
LABA USAHA		54.413.359.994	129.886.758.104	OPERATING PROFIT
Beban keuangan	2j, 28	(21.012.857.253)	(20.870.279.598)	Finance expenses
Pendapatan lain-lain, neto	2j, 29	19.520.296.854	16.219.537.000	Other income, net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN BADAN		52.920.799.595	125.236.015.506	PROFIT BEFORE CORPORATE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN BADAN				CORPORATE INCOME TAX EXPENSE
Pajak final	2l, 18c	(774.397.800)	(1.017.010.368)	Final tax
Pajak kini	2l, 18c	(15.990.544.900)	(31.940.768.640)	Current tax
Pajak tangguhan	2l, 18c	(3.816.219.354)	(7.360.657.343)	Deferred tax
LABA PERIODE BERJALAN		32.339.637.541	84.917.579.155	PROFIT FOR THE PERIOD
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN PERIODE BERJALAN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item not to be reclassified to profit or loss:
Kerugian aktuarial	2k, 20	(5.283.067.200)	(5.166.324.443)	Loss actuary
Pajak tangguhan terkait	2l, 18e	1.162.274.784	1.136.591.378	Related deferred tax
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN		28.218.845.125	80.887.846.090	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD
LABA PERIODE BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				INCOME FOR THE PERIOD ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk		32.339.637.287	84.917.578.597	Owners of the parent
Kepentingan non-pengendali		254	558	Non-controlling interest
Jumlah		32.339.637.541	84.917.579.155	Total
PENGHASILAN KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk		28.218.844.871	80.887.845.532	Owners of the parent
Kepentingan non-pengendali		254	558	Non-controlling interest
Jumlah		28.218.845.125	80.887.846.090	Total
LABA NETO PER SAHAM DASAR	2m, 30	19,96	52,42	BASIC EARNINGS PER SHARE

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statement which form an integral part of these consolidated financial statements.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/
Equity Attributable to Owners of the Parent Entity

	Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid-up capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Komponen ekuitas lainnya/ Other equity component	Saldo laba dicadangkan/ Appropriate retained earnings	Saldo laba belum dicadangkan Unappropriated retained earnings	Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interest	Jumlah ekuitas/ Total equity	
Saldo per 1 Januari 2024		202.500.000.000	(6.438.206.728)	17.346.667.365	33.120.000.000	537.817.090.491	784.345.551.128	2.740	784.345.553.868	Balance as of January 1, 2024
Pembagian dividen	22	-	-	-	-	(40.095.000.000)	(40.095.000.000)	-	(40.095.000.000)	Dividend distribution
Pencadangan saldo laba	23	-	-	-	2.000.000.000	(2.000.000.000)	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Penghasilan komprehensif tahun 2024		-	-	(4.029.733.065)	-	84.917.578.597	80.887.845.532	558	80.887.846.090	Comprehensive income year 2024
Pembayaran dividen untuk kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	(195)	(195)	Dividend payment for non-controlling interest
Saldo per 31 Desember 2024		202.500.000.000	(6.438.206.728)	13.316.934.300	35.120.000.000	580.639.669.088	825.138.396.660	3.103	825.138.399.763	Balance as of December 31, 2024
Pembagian dividen	22	-	-	-	-	(59.940.000.000)	(59.940.000.000)	-	(59.940.000.000)	Dividend distribution
Pencadangan saldo laba	23	-	-	-	2.000.000.000	(2.000.000.000)	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Penghasilan komprehensif tahun 2025		-	-	(4.120.792.416)	-	32.339.637.287	28.218.844.871	254	28.218.845.125	Comprehensive income year 2025
Pembayaran dividen untuk kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	(304)	(304)	Dividend payment for non-controlling interest
Saldo per 31 Desember 2025		202.500.000.000	(6.438.206.728)	9.196.141.884	37.120.000.000	551.039.306.375	793.417.241.531	3.053	793.417.244.584	Balance as of December 31, 2025

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**
For the years ended
December 31, 2025 and 2024

	Catatan/ Notes	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan		2.329.093.356.582	2.251.045.106.578	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada pemasok		(1.749.485.608.085)	(1.739.734.086.474)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan		(237.043.407.732)	(261.168.353.457)	Cash paid to employees
Pembayaran kas untuk beban usaha		(130.481.140.338)	(127.768.429.601)	Cash paid for operating expenses
Penerimaan bunga		582.405.214	973.451.766	Receipts of interest
Penerimaan restitusi pajak		1.003.557.660	-	Receipt of tax restitution
Pembayaran pajak		(36.155.630.525)	(41.284.552.227)	Payments of tax
Pembayaran bunga		(21.018.983.454)	(20.929.163.166)	Interest payments
Penerimaan lain-lain		1.748.939.708	1.882.647.660	Other receipt
Arus kas netto diperoleh dari aktivitas operasi		158.243.489.030	63.016.621.079	Net cash flows provided by operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Hasil penjualan aset tetap		1.595.540.597	4.882.922.443	Sales of fixed assets
Pembelian aset tetap		(76.811.115.478)	(49.855.811.720)	Purchase of fixed assets
Penerimaan dari pencairan saldo bank yang dibatasi penggunaannya		1.129.077.320	-	Receipt from withdrawal of restricted bank accounts
Penempatan saldo bank yang dibatasi penggunaannya		(1.847.173.595)	(1.129.077.320)	Placement of restricted bank accounts
Arus kas netto digunakan untuk aktivitas investasi		(75.933.671.156)	(46.101.966.597)	Net cash flows used for investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank jangka pendek		60.979.438.317	585.142.470	Receipt of short-term bank borrowing
Pembayaran utang bank jangka panjang		(47.986.666.648)	(38.960.000.004)	Payment of long-term bank loans
Pembayaran dividen		(60.069.399.125)	(39.715.047.900)	Payment of dividends
Arus kas netto digunakan untuk aktivitas pendanaan		(47.076.627.456)	(78.089.905.434)	Net cash used for financing activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS		35.233.190.418	(61.175.250.952)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN		9.599.168.745	70.168.542.094	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
DAMPAK PERUBAHAN SELISIH KURS		1.976.533.096	605.877.603	EFFECT OF FOREIGN EXCHANGE RATE
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	4	46.808.892.259	9.599.168.745	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

	Catatan/ Notes	2025	2024	
Kas dan setara kas terdiri dari:				<i>Cash and cash equivalents consist of:</i>
Kas dan setara kas	4	51.990.354.660	33.302.304.121	<i>Cash and cash equivalents</i>
Pinjaman bank jangka pendek, pinjaman rekening koran	13	(5.181.462.401)	(23.703.135.376)	<i>Short-term bank loans, overdraft loans</i>
Jumlah		46.808.892.259	9.599.168.745	Total

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to consolidated financial statements which form an integral part of these consolidated financial statements.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Kedawang Setia Industrial Tbk ("Entitas") dahulu didirikan dengan nama PT Kedawang Setia Industrial Ltd., berdasarkan Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968 (yang diubah dengan Undang-Undang No. 25 tahun 2007) berdasarkan akta notaris No 30 tanggal 9 Januari 1973 dari Djoko Soepadmo, S.H.,.

Anggaran dasar Entitas telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dengan akta No. 2 tanggal 3 Juni 2025 yang dibuat di hadapan notaris Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn., akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum Republik Indonesia dengan No. AHU-0038221.AH.01.02.Tahun 2025 tanggal 12 Juni 2025.

Entitas berdomisili di Jalan Mastrip 862, Warugunung - Karangpilang, Surabaya, Jawa Timur. Entitas memulai operasi komersial pada tahun 1975 dalam industri barang-barang logam berlapis enamel.

Nama entitas induk terakhir Entitas adalah PT Kitasubur Utama.

b. Susunan pengurus

Susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi tersebut Entitas per 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama

Komisaris
Komisaris Independen

Haji Muhammad Yusuf
Bambang Sujanto
Ali Sugiharto Wibisono
Fadelan

Dewan Direksi

Presiden Direktur
Direktur

Permadi Al Suharto
Andi Subroto

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Kedawang Setia Industrial Tbk (the "Entity") was established under the name PT Kedawang Setia Industrial Ltd., under the Domestic Capital Investment Law No. 6 of 1968 (as amended by Law No. 25 year 2007) based on notarial deed No. 30 dated January 9, 1973 of Djoko Soepadmo, S.H.,.

The Entity's articles of association have been amended several times. The latest amended by notarial deed No. 2 dated on June 3, 2025 made by the notary Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn. The deed has been approved by the Minister of Law of the Republic of Indonesia No. AHU-0038221.AH.01.02. Tahun 2025 dated on June 12, 2025.

The Entity's domicile in Mastrip street 862, Warugunung - Karangpilang, Surabaya, East Java. The Entity started its commercial operations in 1975 in manufacturing of metal lined enamel.

The name of the ultimate parent Entity is PT Kitasubur Utama.

b. Management's composition

The Entity's Board of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2025 and 2024 were as follows:

Board of Commissioners

*President Commissioner

Commissioner
Independent Commissioner*

Board of Directors

*President Director
Director*

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

1. UMUM (lanjutan)

b. Susunan pengurus (lanjutan)

Susunan Komite Audit Entitas per tanggal
31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025
<u>Komite Audit</u>	
Ketua Komite Audit	Fadelan
Anggota Komite Audit	Nabilah Alpha Maharani
Anggota Komite Audit	Maria Ulfa

Personil manajemen kunci Entitas meliputi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi (namun tidak termasuk Komisaris Independen). Manajemen kunci tersebut memiliki kewenangan dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin dan mengendalikan aktivitas Entitas.

Jumlah karyawan Entitas dan entitas anak masing-masing 1.177 dan 1.147 karyawan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

c. Entitas anak yang dikonsolidasi

Entitas anak yang dikonsolidasi serta persentase kepemilikan pada tanggal laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

Entitas anak/ <i>Subsidiary</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis usaha / <i>Nature of business</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Tahun operasi komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Jumlah aset/ <i>Total assets</i> (dalam ribuan / <i>in thousands</i>)	
			2025	2024		2025	2024
PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial	Surabaya	Produksi kotak karton gelombang dan tempat telur / <i>Corrugated carton box and egg tray production</i>	99,99	99,99	1979	1.066.782.206.984	949.204.267.871

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box
Industrial**

PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial ("Entitas Anak") didirikan dengan Undang-undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968 yang diubah dengan Undang-undang No. 25 tahun 2007 berdasarkan Akta Notaris Goesti Djohan, S.H., No. 93 tanggal 11 Maret 1974.

1. GENERAL (continued)

b. Management's composition (continued)

The Entity's Audit Committee as at December 31,
2025 and 2024 consists of the following:

	2024	<u>Audit Committee</u>
Fadelan		<i>President of Audit Committee</i>
M. Tri Atmaja		<i>Audit Committee Member</i>
Dimas Wijanarko		<i>Audit Committee Member</i>

The Entity's key management personnel consists of the Board of Commissioners and Board of Directors (nevertheless not included Independent Commissioner). Those keys management have authority and responsibility for planning, directing and controlling the Entity's activities.

The total employees of the Entity and its subsidiary were 1,177 and 1,147 employee as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

c. Consolidated subsidiary

The consolidated subsidiary and the percentage of ownership held as of statements of financial position date were as follow:

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box
Industrial**

PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial (the "Subsidiary") was established under the Domestic Capital Investment Law No. 6 of 1968 as amended by Law No. 25 of 2007 based on Notarial Deed No. 93 of Goesti Djohan, S.H., dated March 11, 1974.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak yang dikonsolidasi (lanjutan)

Anggaran dasar Entitas anak telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir melalui Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H., No. 94 tanggal 18 Maret 2020. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui surat No. AHU-0027971.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 6 April 2020.

d. Penawaran umum efek entitas

Pernyataan pendaftaran Entitas untuk menawarkan 50.000.000 saham dengan harga penawaran Rp800 per saham dinyatakan efektif pada tanggal 28 Juni 1996. Pada tanggal 29 Juli 1996, Entitas telah mencatatkan seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh pada Bursa Efek Indonesia sejumlah 150.500.000 saham dan pada tanggal 27 Juni 2000 dilakukan pembagian saham bonus, setiap satu saham menerima satu saham bonus sehingga jumlah saham bonus yang dibagikan sebanyak 150.500.000 saham.

Pada tahun 2007, terdapat penambahan saham sebesar 104.000.000 saham yang berasal dari transaksi konversi pinjaman. Penambahan saham tersebut berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 17 September 2007 dengan Akta Notaris No. 23 Wachid Hasyim, S.H., notaris di Surabaya di mana para pemegang saham menyetujui untuk menerbitkan 104.000.000 saham baru ke Quarading Limited sebagai hasil konversi pinjaman, sehingga modal ditempatkan dan disetor meningkat menjadi 405.000.000 saham dengan nilai nominal Rp500 per saham atau setara dengan Rp202.500.000.000. Perubahan penambahan modal ini telah dicatat di database Sisminbakum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 21 September 2007 dan di Bursa Efek Jakarta pada tanggal 31 Oktober 2007.

1. GENERAL (continued)

c. Consolidated subsidiary (continued)

The articles of Subsidiary has been amended several times, the latest amendment of which was based on Notarial Deed No. 94 dated March 18, 2020 of Anita Anggawidjaja, S.H. This amendment was approved by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter No. AHU-0027971.AH.01.02. Tahun 2020 dated April 6, 2020.

d. Public offering of shares of the entity

The Entity's registration statement for the public offering of 50,000,000 shares at Rp800 offering price per share became effective on June 28, 1996. On July 29, 1996, the Entity listed all of its issued and fully paid shares of stock at the Indonesia Stock Exchange for a total of 150,500,000 shares and on June 27, 2000, there is distribution of bonus shares, each one share receives one bonus share for a total of 150,500,000 bonus shares distributed.

In 2007, there are additional shares of 104,000,000 shares from conversion of debt transaction. The additional shares are based on Extraordinary General Shareholders Meeting dated September 17, 2007 with Notarial Deed No. 23 of Wachid Hasyim, S.H., notary in Surabaya which the stockholders approved the issuance of 104,000,000 new shares to Quarading Limited as a result of conversion of debt, so thus the issued and paid in capital increased to 405,000,000 shares with nominal value of Rp500 per share or equivalent to Rp202,500,000,000. The increase in fully paid-in capital has been recorded in the Sisminbakum database of Department of Law and Human Rights on September 21, 2007 and in Jakarta Stock Exchange on October 31, 2007.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

1. UMUM (lanjutan)

d. Penawaran umum efek entitas (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 25 Oktober 2024, dengan Akta Notaris No. 20 dari Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn., notaris di Surabaya, telah menyetujui pemecahan saham dengan rasio 1:4, sehingga nilai nominal saham dari semula Rp500 per lembar saham menjadi Rp125 per lembar saham, sehingga jumlah lembar saham mengalami perubahan dari sebesar 405.000.000 lembar saham menjadi 1.620.000.000 lembar saham.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Manajemen Grup bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang diselesaikan pada tanggal 3 Maret 2026.

a. Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian ini disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("SAK"). Kebijakan akuntansi yang dipakai telah sesuai dengan kebijakan yang dipakai untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian sebagaimana dijelaskan di bawah ini.

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("SAK") di Indonesia, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, serta Peraturan No. VIII.G.7 mengenai Peraturan Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (dahulu BAPEPAM-LK) sesuai dengan Surat Keputusan No. Kep-347/BL/2012 tertanggal 25 Juni 2012.

1. GENERAL (continued)

d. Public offering of shares of the entity (continued)

Based on Extraordinary General Shareholders Meeting dated October 25, 2024 Notarial Deed No. 20 of Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn., notary in Surabaya, approved the stock split with ratio 1:4, so the nominal value of shares changes from Rp500 per share to Rp125 per share, so thus the total shares has changes from 405,000,000 shares to 1,620,000,000 shares.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

The management of the Group is responsible for the preparation of these consolidated financial statements that were completed on March 3, 2026.

a. Statement of compliance

The consolidated financial statements prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"). The accounting policies adopted are in accordance with the policies used to prepare consolidated financial statements as described below.

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations No. VIII.G.7 concerning Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures by the Public Companies issued by Financial Service Authority ("OJK") (formerly BAPEPAM-LK) as mentioned by the Decision Letter No. Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian yang menggunakan dasar kas. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian Grup diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian.

Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian diungkapkan pada catatan 3.

Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK")

Standar akuntansi revisian berikut yang relevan untuk Grup, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup:

- Amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" tentang Kekurangan Ketertukaran.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

The consolidated financial statements have been prepared on going concern assumption and accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows using the cash basis. The basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

Items included in the consolidated financial statements of the Group are measured using the currency of the primary economic environment ("the functional currency"). The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the functional and presentation currency.

Significant accounting estimate and judgement applied in the preparation of consolidated financial statements are disclosed in note 3.

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK")

The following revised accounting standards which are relevant to the Group, are effective from January 1, 2025 and do not result in significant impact to the Group's consolidated financial statements:

- Amendment to PSAK 221 "Effect of Changes in Foreign Exchange Rates" related to The Lack of Exchangeability".

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Standar baru dan amandemen yang telah diterbitkan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2026 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 107 "Instrumen Keuangan" - Pengungkapan Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan; Pengungkapan Keuntungan atau Kerugian pada Penghentian Pengakuan; Pendahuluan; Pengungkapan Risiko Kredit; dan Pengungkapan Perbedaan Tertunda antara Nilai Wajar dan Harga Transaksi;
- Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" - Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan - Penghentian Pengakuan Kewajiban Sewa; dan Harga Transaksi;
- Amendemen PSAK 110 "Laporan Keuangan Konsolidasian": Penentuan 'Agen De Facto';
- Amendemen PSAK 207: "Laporan Arus Kas" - Metode Biaya.

Standar akuntansi revisian berikut yang telah diterbitkan dan berlaku efektif mulai 1 Januari 2027 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

- PSAK 118: "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan".

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian, Grup sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

c. Prinsip-prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Entitas dan entitas anak. Entitas anak adalah entitas di mana Entitas memiliki pengendalian. Pengendalian timbul ketika Entitas terekspos atas, atau memiliki hak untuk, imbal hasil yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

b. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

The new standard and amendments issued effective for the financial year beginning January 1, 2026 were as follows:

- Amendment of PSAK 107: "Financial Instrument" - Classification and Measurement of Financial Instruments Disclosure; Gain or Loss on Derecognition Disclosure; Introduction; Credit Risk Disclosures; and Disclosure of Deferred Difference between Fair Value and Transaction Price;
- Amendment of PSAK 109: "Financial Instrument" - Classification and Measurement of Financial Instruments Disclosure; Classification and Measurement of Financial Instruments - Derecognition of Lease Liabilities; and Transaction Price;
- Amendment of PSAK 110 "Consolidated Financial Statements": Determination of a 'De Facto Agent';
- Amendment of PSAK 207: "Statement of Cash Flows" - Cost Method.

The following revised accounting standard issued and is effective beginning January 1, 2027 and has not been early adopted by the Group:

- PSAK 118: "Presentation and Disclosure in Financial Statements".

As at the authorization date of these consolidated financial statements, the Group is assessing the implication of the above standards to the Group's consolidated financial statements.

c. Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Entity and its subsidiary. A subsidiary is an entity over which the Entity has control. The Entity controls an entity when the Entity is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Entitas. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal di mana Entitas kehilangan pengendalian.

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang diserahkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang diserahkan, saham yang diterbitkan atau liabilitas yang diakui pada tanggal akuisisi. Kelebihan jumlah imbalan yang dialihkan dan nilai wajar jumlah kepentingan non-pengendali atas jumlah aset teridentifikasi neto yang diperoleh dan kewajiban yang timbul dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah imbalan yang diserahkan lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisihnya diakui langsung dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dicatat sesuai dengan PSAK 109 "Instrumen Keuangan", dalam laporan laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Untuk setiap akuisisi, Entitas mengakui kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi. Kepentingan non-pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

c. Principles of consolidation (continued)

Subsidiaries are fully consolidated from the date on which the control is transferred to the Entity. Subsidiaries are deconsolidated from the date on which that control ceases.

The acquisition method is used to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets given, shares issued or liabilities incurred at the date of acquisition. The excess of the aggregate of the consideration transferred and the fair value of non-controlling interest over the net identifiable assets and liabilities acquired is recorded as goodwill. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the consolidated profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that are deemed to be an asset or liability are recognized in accordance with PSAK 109 "Financial Instruments" in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured and its subsequent settlement is accounted for within equity.

For every acquisition, the Entity recognizes any non-controlling interests in the acquiree on an acquisition by acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interests are reported as equity in the consolidated statements of financial position, separate from the owner of the parent's equity.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

(lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya. Transaksi, saldo dan keuntungan yang belum direalisasi antar entitas dalam Grup telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi, kecuali bila terbukti adanya penurunan nilai aset yang ditransfer. Laporan keuangan entitas anak disusun untuk tahun pelaporan yang sama dengan Entitas. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan, agar konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi Entitas.

d. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi.

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi tahun yang bersangkutan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

(continued)

c. Principles of consolidation (continued)

Acquisition-related costs are expensed as incurred. Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between entities in the Group are eliminated. Unrealised losses are also eliminated, unless the transaction provides evidence of an impairment of the transferred assets. The financial statements of the subsidiary is prepared for the same reporting year as the Entity. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Entity.

d. Foreign currency transactions and balances

The books of accounts of the Group are maintained in Indonesian Rupiah. Transactions during the year involving foreign currencies are recorded at the rates of the exchange prevailing at the time the transactions are made.

At the consolidated statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the rates of exchange prevailing at that date. The resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies were as follows:

	31 Desember / December 31 ,		
	2025	2024	
Euro 1 / Rupiah	19.753	16.851	Euro 1 / Rupiah
Dolar Amerika Serikat 1 / Rupiah	16.782	16.162	United States Dollar 1 / Rupiah
Yuan Tiongkok / Rupiah	2.403	2.212	Chinese Yuan 1 / Rupiah
Franc Swiss 1 / Rupiah	21.274	17.921	Swiss Franc 1 / Rupiah
Dolar Singapura 1 / Rupiah	13.069	11.919	Singapore Dollar 1 / Rupiah
Dolar Australia 1 / Rupiah	11.255	10.082	Australian Dollar 1 / Rupiah
Renmibi Tiongkok 1 / Rupiah	2.401	2.214	Chinese Renminbi 1 / Rupiah
Yen Jepang 1 / Rupiah	108	102	Japanese Yen 1 / Rupiah
Dolar Hong Kong 1 / Rupiah	2.157	2.082	Hong Kong Dollar 1 / Rupiah

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

(lanjutan)

e. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank, dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya.

f. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

i. Aset keuangan

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
- (ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Klasifikasi ini tergantung pada model bisnis Grup dan persyaratan kontraktual arus kas – apakah penentuan arus kasnya semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal.

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Klasifikasi ini berlaku untuk instrumen utang yang dikelola dalam model bisnis dimiliki untuk mendapatkan arus kas dan memiliki arus kas yang memenuhi kriteria “semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga”.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

(continued)

e. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks, and all investment with maturities of three months or less from the date of placement.

f. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Financial assets

Classification, recognition and measurement

The Group classifies its financial assets into the following categories:

- (i) Financial assets measured at amortized costs; and
- (ii) Financial assets measured at fair value through profit or loss (“FVTPL”) or through other comprehensive income (“FVOCI”).

The classification depends on the Group’s business model and the contractual terms of the cash flows when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition.

- (i) Financial assets measured at amortized costs

This classification applies to debt instruments which are held under a hold to collect business model and which have cash flows that meet the “solely payments of principal and interest” (“SPPI”) criteria.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

Aset keuangan Grup yang termasuk kategori ini terdiri dari kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain dan uang muka pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

(ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut. Dalam semua kasus, biaya transaksi dibebankan pada laba rugi.

- Instrumen utang yang tidak memiliki kriteria biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya akan dicatat pada laba rugi.
- Investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan atau di mana pilihan penghasilan komprehensif lain tidak berlaku. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dan penghasilan dividen terkait diakui pada laba rugi.
- Derivatif yang bukan merupakan instrumen lindung nilai. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya diakui pada laba rugi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. *Financial instruments* (continued)

i. Financial assets (continued)

Financial assets are initially recognized at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method less declining in value. Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortized cost are recognized in profit or loss. The losses arising from declining in value are also recognized in the profit or loss.

The Group's financial assets included in this category consist of cash and cash equivalents, restricted bank accounts, accounts receivable, other receivables, and advance in the consolidated financial statements position.

(ii) *Financial assets held at fair value through profit or loss*

The classification applies to the following financial assets. In all cases, transaction costs are immediately expensed to profit or loss.

- *Debt instrument that do not meet the criteria of amortized cost or fair value through other comprehensive income. Subsequent fair value gains or losses are taken to profit or loss.*
- *Equity investments which are held for trading or where the fair value through other comprehensive income election has not been applied. All fair value gains or losses and related dividend income are recognized in profit or loss.*
- *Derivatives which are not designated as a hedging instrument. All subsequent fair value gains or losses are recognized in profit or loss.*

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

- Aset keuangan dengan derivatif melekat dipertimbangkan secara keseluruhan saat menentukan apakah arus kasnya semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga.

Grup tidak memiliki aset keuangan dalam kategori ini.

- (iii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut ini:

- Instrumen utang yang dikelola dengan model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual dan di mana arus kasnya memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".
- Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode suku bunga efektif), keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian dan keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi.
- Investasi ekuitas di mana Grup telah memilih secara tak terbatal untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar dari revaluasi pada penghasilan komprehensif lain.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

- Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are "solely payments of principal and interest" ("SPPI").

The Group's does not have financial assets which belong to this category.

- (iii) Financial assets held at fair value through other comprehensive income

This classification applies to the following financial assets:

- Debt instruments that are held under a business model where they are held for collection of contractual cash flows and also for sale ("collect and sell") and which have cash flows that meet the "solely payments of principal and interest" criteria.
- All movements in the fair value of these financial assets are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue (including transaction costs by applying the effective interest method), gains or losses arising on derecognition and foreign exchange gains and losses which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative fair value gains or losses previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss.
- Equity investments where the Group has irrevocably elected to present fair value gains and losses on revaluation in other comprehensive income.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pilihan ini dibuat didasarkan instrumen per instrumen, namun, tidak berlaku pada investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dari revaluasi investasi ekuitas, termasuk komponen selisih kurs, diakui pada penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi ekuitas dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian nilai wajar yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi pada laba rugi. Dividen diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

Grup mereklasifikasi investasi utang jika dan hanya jika model bisnis untuk mengelola aset tersebut berubah.

Grup tidak mempunyai aset keuangan dalam kategori ini.

Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan umur instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("KKE").

Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

The election is made on an instrument-by-instrument basis, however, it is not applicable to equity investments held for trading. Fair value gains or losses on the revaluation of such equity investments, including any foreign exchange component, are recognized in other comprehensive income. When the equity investment is derecognized, there is no reclassification of fair value gains or losses previously recognized in other comprehensive income to profit or loss. Dividends are recognized in profit or loss when the right to receive payment is established.

The Group reclassifies debt investments, if, and only if, the business model for managing those assets changes.

The Group's does not have financial assets which belong to this category.

Impairment of financial assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses ("ECL").

In making the assessment, the Group compares the risk of default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of default occurring on the financial instrument at the initial recognition and consider reasonable and supportable information available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Grup menggunakan model KKE untuk menilai penurunan nilai aset keuangan. Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan pencadangan KKE sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur pencadangan berdasarkan KKE sepanjang kepemilikan aset pada tanggal pelaporan.

Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit yang sama dan hari lewat jatuh tempo.

Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran penjualan dan kerugian kredit historis terkait selama periode penjualan tersebut. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi *forward-looking* mengenai faktor-faktor makro ekonomi yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Grup menggunakan model penilaian individual untuk menilai penurunan nilai kas dan setara kas, piutang lain-lain dan uang muka pembelian.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. *Financial instruments* (continued)

i. Financial assets (continued)

The Group uses the ECL model to assess the impairment of financial assets. The Group applies a simplified approach to measure such ECL which uses a lifetime expected loss provisions for account receivables. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes provision based on lifetime ECL at each reporting date.

To measure the ECL, account receivables have been grouped based on the shared credit risk characteristics and the days past due.

The expected credit loss is based on the payment profiles of sales and the corresponding historical credit loss experienced within this sales period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macro economic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

The Group used individual assessment to assess impairment of cash and cash equivalents, other receivables and advance payment.

Derecognition

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all of the risks and rewards of ownership.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

(lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan

Pengakuan awal

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 109 diklasifikasikan sebagai berikut:

- (i) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi;
- (ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, liabilitas keuangan Grup mencakup pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban yang masih harus dibayar, jaminan, dan utang bank yang dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran selanjutnya

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

(continued)

f. *Financial instruments* (continued)

ii. Financial liabilities

Initial recognition

Financial liabilities within the scope of PSAK 109 are classified as follows:

- (i) Financial liabilities at amortized cost;*
- (ii) Financial liabilities measured at fair value through profit or loss.*

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of borrowings and loans, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortisation of the effective interest rate is included in finance costs in the statements of profit or loss.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's financial liabilities included short-term bank borrowing, accounts payable, other payables, accrued expenses, deposits, and bank loan which are classified as financial liabilities at amortized cost. Financial liabilities are classified as non current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

After initial recognition, interest-bearing financial liabilities at amortized cost are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

iii. Instrumen keuangan saling hapus

Aset dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

g. Piutang usaha

Piutang usaha diakui dan disajikan sebesar nilai realisasi neto. Cadangan penurunan nilai piutang ditentukan berdasarkan kebijakan yang disajikan dalam catatan 2f.

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode masuk pertama keluar pertama (*FIFO*). Persediaan tidak mencakup biaya pinjaman.

i. Aset tetap

Aset tetap kecuali tanah, dinyatakan menurut harga perolehan setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan. Penyusutan aset tetap dihitung dengan metode garis lurus. Masa manfaat aset tetap diestimasi sebagai berikut:

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

f. *Financial instruments* (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

Gains or losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

Derecognition

A financial liability is derecognized when it is discharged or cancelled or has expired.

iii. Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and their net amounts are reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis or realize the asset and settle the liability simultaneously.

g. *Accounts receivable*

Accounts receivable are recognized and presented at net realizable value. Provision for declining in value is provided based upon the policy described on note 2f.

h. *Inventories*

*Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the first in first out (*FIFO*). Inventory excludes borrowing costs.*

i. *Fixed assets*

Fixed assets, except lands, are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of fixed asset is computed using the straight-line method. The economic useful lives of the assets were estimated as follows:

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

i. Aset tetap (lanjutan)

Klasifikasi aset tetap

Bangunan dan prasarana	5 - 20
Mesin dan peralatan pabrik	4 - 16
Alat pengangkutan	4 - 10
Perabotan, perlengkapan dan peralatan kantor	4 - 8

Grup melakukan evaluasi atas penurunan nilai aset tetap apabila terdapat peristiwa atau keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tetap tersebut kemungkinan tidak dapat dipulihkan. Bila nilai tercatat suatu aset melebihi taksiran jumlah yang dapat diperoleh kembali maka nilai tersebut diturunkan ke jumlah yang dapat diperoleh kembali tersebut, yang ditentukan sebagai nilai tertinggi antara harga jual neto dan nilai pakai.

Biaya perbaikan dan perawatan dibebankan langsung ke perhitungan laba rugi pada saat terjadinya biaya-biaya tersebut, sedangkan biaya-biaya yang berjumlah besar dan sifatnya meningkatkan kondisi aset secara signifikan dikapitalisasi. Apabila suatu aset tetap tidak lagi digunakan atau dijual, maka harga perolehan dan akumulasi penyusutan aset tersebut dikeluarkan dari akun aset tetap dan keuntungan atau kerugian yang terjadi diperhitungkan ke laba rugi tahun berjalan.

Biaya hukum awal untuk mendapatkan hak hukum diakui sebagai beban biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak didepresiasi.

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan perpanjangan atau pembaharuan hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau taksiran masa manfaat ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Aset dalam pelaksanaan merupakan akumulasi dari biaya-biaya pembelian bahan dan peralatan serta biaya konstruksi lainnya hingga aset tersebut selesai dan siap untuk digunakan sesuai dengan intensi manajemen. Biaya-biaya ini dipindahkan ke akun aset tetap pada saat pekerjaan selesai dan aset tersebut siap untuk digunakan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

i. Fixed assets (continued)

Fixed assets classification

Buildings and infrastructure
Machinery and factory equipment
Transportation equipment
Furniture, fixtures and office equipment

The Group evaluates its fixed assets for impairment whenever events and circumstances indicate that the carrying amount of the assets may not be recoverable. When the carrying amount of an asset exceeds its estimated recoverable amount, the asset is written down to its estimated recoverable amount, which is determined based upon the higher of the fair value less cost to sell and the value in use.

The cost of repairs and maintenance is charged directly to the profit and loss as incurred, while significant renewals or betterment are capitalized. When fixed assets are retired or otherwise disposed of, their carrying value and the related accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in earnings.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated.

Specific costs associated with the extension or renewal of land titles are deferred and amortized over the legal term of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

Assets under constructions represents the accumulated cost of materials and other costs related the construction in progress up to the date when the asset is completed and ready to use in accordance to management's intention. These costs are transferred to the relevant fixed asset account when the asset has been made and ready to use.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

j. Pengakuan pendapatan dan beban

Grup menerapkan PSAK 115 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak;
3. Penetapan harga transaksi;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Penjualan lokal dan ekspor diakui pada saat hak kepemilikan beralih kepada pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

k. Liabilitas imbalan pasca kerja

Grup mengakui liabilitas atas imbalan kerja karyawan berdasarkan Perjanjian Kerja Bersama. Nilai kini liabilitas imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "*Projected Unit Credit*".

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiunan yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

j. Revenue and expense recognition

The Group has adopted PSAK 115, which requires revenue recognition to fulfill five steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer;
2. Identify the performance obligations in the contract;
3. Determine the transaction price;
4. Allocate the transaction price to each performance obligation;
5. Recognize revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer (which is when the customer obtains control of that good or service).

Local sales and export are recognized when title passes to the customer.

Expenses are recognized when incurred (*accrual basis*).

k. Post-employment benefit liabilities

The Group provides post employment benefits under the Collective Labor Agreement. The present value of defined benefit obligation, current service cost and past service cost is determined using "*Projected Unit Credit*".

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

k. Liabilitas imbalan pasca kerja (lanjutan)

Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

l. Pajak penghasilan

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer aset dan liabilitas antara pelaporan komersial dan pajak pada setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui dengan metode liabilitas untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan saldo rugi fiskal yang belum dikompensasikan, sepanjang tersedia laba fiskal pada masa yang akan datang untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal yang belum dikompensasikan tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur berdasarkan tarif pajak yang akan berlaku pada tahun saat aset direalisasikan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau yang telah secara substantif telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan seluruh perbedaan temporer selama periode berjalan, diakui dalam laba atau rugi periode berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Untuk setiap entitas yang dikonsolidasi, pengaruh pajak atas perbedaan temporer dan akumulasi rugi pajak, yang masing-masing dapat berupa aset atau liabilitas, disajikan dalam jumlah neto untuk masing-masing entitas tersebut.

m. Laba per saham dasar

Laba per saham dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar dan disetor penuh selama periode yang bersangkutan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION
(continued)

k. Post-employment benefit liabilities (continued)

Past service cost arising from amendment or curtailment programs are recognized as expense in profit or loss when incurred.

l. Income tax

Current tax expense is provided based on the estimated taxable income for the current year. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date.

Deferred tax assets are recognized using liability method for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled based on tax laws that have been enacted or substantively enacted as at statement of financial position date. The related tax effects of all temporary differences during the period, are recognized in the profit or loss for the period, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

For each of the consolidated entities, the tax effects of temporary differences and tax loss carryover, which individually are either assets or liabilities, are shown at the applicable net amounts.

m. Basic earnings per share

Earnings per share are computed by dividing income for the period attributable to the owners of the parent entity over the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

(lanjutan)

n. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang tidak diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset.

Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai. Pemulihan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi.

o. Transaksi dengan pihak yang berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 224, "Pengungkapan Pihak-Pihak yang Berelasi", seluruh transaksi dan saldo material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

p. Informasi segmen

Grup menerapkan PSAK 108, "Segmen Operasi". PSAK revisi ini menambahkan pengungkapan deskripsi singkat segmen operasi yang telah digabungkan dan indikator ekonomik memiliki karakter yang serupa.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

(continued)

n. Impairment of non-financial assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use.

Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date. Reversal on impairment loss for assets other than goodwill would be recognized if, and only if, there has been a change in estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognized in profit or loss.

o. Transactions with related party

The Group has transactions with related parties. In accordance with the Indonesian Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) 224, "Related Party Disclosures", all significant transactions and balances with related parties are disclosed in the note to consolidated financial statements.

p. Segment information

The Group applied PSAK 108, "Operating Segments". The revised PSAK adds a brief description disclosure of operating segment that have been merged and the economic indicators which has similar characteristics.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan atas pendapatan, beban, aset dan liabilitas dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada catatan 2f.

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Estimasi dan asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode/tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Classifications of financial assets and liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in note 2f.

Income tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Estimates and assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period/year are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN (lanjutan)

Imbalan pasca kerja

Penentuan liabilitas dan imbalan pasca kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan pasca kerja dan beban imbalan pasca kerja.

Nilai tercatat atas liabilitas imbalan pasca kerja Grup per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 diungkapkan dalam catatan 20.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya.

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan dan amortisasi masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat neto atas aset tetap Grup per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 lebih rinci diungkapkan dalam catatan 11.

Cadangan penurunan nilai piutang usaha

Grup menghitung KKE piutang usaha. Tingkat provisi adalah berdasarkan hari jatuh tempo atas kelompok segmen pelanggan yang mempunyai karakteristik risiko kredit yang serupa.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Post-employment benefits

The determination of the Group's obligations and cost for post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the profit or loss as and when they occurred. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for post-employment benefits and post-employment benefits expenses.

The carrying amount of the Group's post-employment benefit liabilities as of December 31, 2025 and 2024 were disclosed in note 20.

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses.

Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation and amortization charges could be revised. The net carrying amount of the Group's fixed assets as of December 31, 2025 and 2024 are disclosed in note 11.

Provision for declining in value of accounts receivable

The Group calculate ECL for accounts receivable. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Cadangan penurunan nilai piutang usaha
(lanjutan)

Grup menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi *forward-looking*. Sebagai contoh, jika prakiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama periode/tahun depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis diperbaharui dan perubahan estimasi *forward-looking* dianalisis.

Penilaian atas korelasi antara tingkat gagal bayar historis yang diobservasi, prakiraan atas kondisi ekonomi dan KKE merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah KKE paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam catatan 6.

3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)

Estimates and assumptions (continued)

Provision for declining in value of accounts receivable
(continued)

The Group adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next period/year, which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, and forecast economic conditions and ECL is a significant estimate. The amount of ECL is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. Further details were disclosed in note 6.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

4. CASH AND CASH EQUIVALENT

This account consists of:

	2025	2024	
Kas			Cash
Rupiah	679.099.085	309.284.322	Rupiah
Bank			Bank
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	9.616.681.964	7.938.629.735	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	2.416.312.628	7.024.512.077	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CTBC Indonesia	1.112.865.519	2.766.438.764	PT Bank CTBC Indonesia
PT Bank Amar Indonesia Tbk	520.250.578	679.708.013	PT Bank Amar Indonesia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	239.545.647	13.814.924	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	178.275.781	51.814.398	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	171.312.776	172.107.072	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	28.090.869.223	12.399.572.867	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia	66.059.658	49.488.367	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk	25.994.815	34.130.104	PT Bank OCBC NISP Tbk
Euro			Euro
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.442.860.375	597.407.604	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	2.688.221	49.896.744	PT Bank OCBC NISP Tbk
Yuan Tiongkok			Chinese Yuan
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	859.305.855	23.349.463	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Dolar Singapura			Singapore Dollar
PT Bank OCBC NISP Tbk	7.523.053	4.477.619	PT Bank OCBC NISP Tbk
Franc Swiss			Swiss Franc
PT Bank OCBC NISP Tbk	5.097.260	4.293.860	PT Bank OCBC NISP Tbk
Dolar Australia			Australian Dollar
PT Bank OCBC NISP Tbk	5.854	5.243	PT Bank OCBC NISP Tbk
Dolar Hong Kong			Hong Kong Dollar
PT Bank OCBC NISP Tbk	-	17.280.766	PT Bank OCBC NISP Tbk
Deposito berjangka			Time deposit
Pihak ketiga			Third parties
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.555.606.368	1.166.092.179	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Jumlah	51.990.354.660	33.302.304.121	Total

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat kas dan setara kas yang dijaminkan.

Grup tidak mempunyai saldo kas dan setara kas pada pihak berelasi. Tingkat suku bunga deposito berjangka pada tahun 2025 sebesar 4%, sedangkan pada tahun 2024 sebesar 1%.

As of December 31, 2025 and 2024, there is no cash and equivalent pledged as collateral.

The Group does not have cash and cash equivalents balance to related party. The interest rate on time deposits in 2025 was 4%, while in 2024 it was 1%.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

5. SALDO BANK YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Akun ini terdiri dari:

5. RESTRICTED BANK ACCOUNT

This account consists of:

	2025	2024	
<u>Deposito berjangka</u>			<u>Time deposit</u>
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.847.173.595	1.129.077.320	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Jumlah	1.847.173.595	1.129.077.320	Total

Saldo deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito yang ditempatkan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan berlangganan gas di PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk.

Restricted time deposits represent deposits placed with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, which are pledged as collateral for gas subscription arrangements with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk.

6. PIUTANG USAHA, PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

a. Berdasarkan pelanggan

6. ACCOUNTS RECEIVABLE, THIRD PARTIES

This account consists of:

a. By customers

	2025	2024	
Pelanggan dalam negeri	275.315.466.746	268.923.813.649	Domestic customers
Pelanggan luar negeri	17.864.232.776	19.111.349.561	Foreign customers
Jumlah	293.179.699.522	288.035.163.210	Total
Dikurangi:			Less:
Cadangan penurunan nilai	(1.857.932.092)	(1.958.173.439)	Provision for declining in value
Piutang usaha, neto	291.321.767.430	286.076.989.771	Accounts receivable, net

b. Berdasarkan mata uang

b. By currency

	2025	2024	
Rupiah	275.315.466.746	268.923.813.649	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	17.864.232.776	19.111.349.561	United States Dollar
Jumlah	293.179.699.522	288.035.163.210	Total
Dikurangi:			Less:
Cadangan penurunan nilai	(1.857.932.092)	(1.958.173.439)	Provision for declining in value
Piutang usaha, neto	291.321.767.430	286.076.989.771	Accounts receivable, net

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

6. PIUTANG USAHA, PIHAK KETIGA
(lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

c. Berdasarkan umur

6. ACCOUNTS RECEIVABLE, THIRD PARTIES
(continued)

This account consists of: (continued)

c. By age

	2025	2024	
Belum jatuh tempo	240.353.423.105	224.107.732.796	Not yet due
Jatuh tempo:			Over due:
1 - 30 hari	48.207.631.179	55.909.339.656	1 - 30 days
31 - 60 hari	2.411.723.086	2.647.072.990	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.836.828	2.725.664.267	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	2.205.085.324	2.645.353.501	More than 90 days
Jumlah	293.179.699.522	288.035.163.210	Total
Dikurangi:			Less:
Cadangan penurunan nilai	(1.857.932.092)	(1.958.173.439)	Provision for declining in value
Piutang usaha, neto	291.321.767.430	286.076.989.771	Accounts receivable, net

Saldo dan mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The balance and movement of provision for declining in value were as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	1.958.173.439	2.805.246.497	Beginning balance
Pencadangan tahun berjalan	333.879.473	138.179.979	Provision during the year
Penyesuaian	17.360.000	20.888.000	Adjustment
Pemulihan tahun berjalan	(451.480.820)	(1.006.141.037)	Recovery during the year
Saldo akhir tahun	1.857.932.092	1.958.173.439	Ending balance

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai piutang usaha cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian dari piutang usaha.

Management believes that the provision for declining in value of accounts receivable is adequate to cover possible losses for accounts receivable.

Manajemen juga berkeyakinan bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang usaha.

Management also believes that there were no significant concentration of credit risk on accounts receivable.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, piutang usaha pada pihak ketiga digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman utang bank (catatan 13 dan 19).

As of December 31, 2025 and 2024, accounts receivable to third parties are pledged as collateral to the bank loans (notes 13 and 19).

Per 31 Desember 2024, Entitas anak memiliki saldo piutang usaha kepada PT Putra Taro Paloma, sesuai dengan keputusan homologasi Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) No.117/Pdt.Sus-PKPU/2018/PN.Niaga.Jkt.Pst tanggal 12 Juni 2019. Jatuh tempo atas cicilan pembayaran ini diperkirakan hingga 31 Desember 2026.

As of December 31, 2024, the Subsidiary has accounts receivable to PT Putra Taro Paloma, in accordance with the homologation decision of the Suspension of Debt Payment Obligation (PKPU) No. 117/Pdt.Sus-PKPU/2018/PN.Niaga.Jkt.Pst dated June 12, 2019. The maturity of this installment payment is expected until December 31, 2026.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

6. PIUTANG USAHA, PIHAK KETIGA
(lanjutan)

Saldo piutang usaha Entitas anak kepada PT Putra Taro Paloma per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp908.038.457 dan Rp1.327.133.129

Per 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas anak telah melakukan pencadangan penurunan nilai atas piutang usaha PT Putra Taro Paloma.

6. ACCOUNTS RECEIVABLE, THIRD PARTIES
(continued)

The accounts receivable balance of the Subsidiary to PT Putra Taro Paloma as of December 2025 and 2024 amounted to Rp908,038,457 and Rp1,327,133,129, respectively.

As of December 31, 2025 and 2024, the Subsidiary has made the provision for declining in value of accounts receivable to PT Putra Taro Paloma.

7. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

7. OTHER RECEIVABLES

This account consists of:

	2025	2024	
Pihak ketiga	21.242.468	46.513.000	Third parties
Jumlah	21.242.468	46.513.000	Total

8. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

8. INVENTORIES

This account consists of:

	2025	2024	
Bahan baku	169.732.584.761	194.621.303.451	Raw materials
Barang jadi	47.708.270.923	69.532.081.218	Finished goods
Barang dalam perjalanan	42.067.928.515	2.148.130.579	Inventory in transit
Perlengkapan dan peralatan	24.386.934.220	26.697.938.394	Supplies and tools
Bahan pembantu	16.021.658.186	7.483.185.780	Indirect materials
Barang dalam proses	13.604.375.922	13.529.588.861	Work in process
Persediaan konsinyasi	-	1.589.577	Consignment inventory
Jumlah	313.521.752.527	314.013.817.860	Total

Dikurangi:

Less:

Cadangan penurunan nilai - (14.216.932.796) Provision for declining in value

Persediaan, neto 313.521.752.527 299.796.885.064 Inventories, net

Saldo dan mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The balance and movement of provision for declining in value were as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	14.216.932.796	24.662.831.440	Beginning balance
Pemulihan tahun berjalan	(14.216.932.796)	(10.445.898.644)	Recovery during the year
Saldo akhir tahun	-	14.216.932.796	Ending balance

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

8. PERSEDIAAN (lanjutan)

Pada tahun 2025, Grup tidak membentuk cadangan penurunan nilai persediaan karena berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas persediaan.

Seluruh persediaan Grup telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp269.933.903.259 pada tahun 2025 dan Rp292.524.885.189 pada tahun 2024.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, persediaan digunakan sebagai jaminan atas fasilitas utang bank (catatan 13 dan 19).

9. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

8. INVENTORIES (continued)

In 2025, the Group did not make provision for declining in value of inventory as it believed that there were no indications of impairment in the inventory.

All inventories of the Group were insured with a coverage value amounted to Rp269,933,903,259 in 2025 and Rp292,524,885,189 in 2024, respectively.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possibility of losses on the assets insured.

As of December 31, 2025 and 2024, inventories are pledged as collateral to the bank loans (notes 13 and 19).

9. ADVANCE

This account consists of:

	2025	2024	
<u>Bagian lancar</u>			<u>Current portion</u>
Bahan baku dan bahan pembantu	1.480.949.480	1.917.070.620	Raw materials and supporting materials
Lain-lain	101.730.491	930.685.358	Others
Sub jumlah	1.582.679.971	2.847.755.978	Sub total
<u>Bagian tidak lancar</u>			<u>Non-current portion</u>
Aset tetap, mesin	6.494.073.640	2.685.257.200	Fixed assets, machineries
Sub jumlah	6.494.073.640	2.685.257.200	Sub total
Jumlah	8.076.753.611	5.533.013.178	Total

10. BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

10. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

	2025	2024	
Asuransi	23.441.569	36.955.455	Insurance
Lainnya	647.641.529	41.515.128	Others
Jumlah	671.083.098	78.470.583	Total

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

11. ASET TETAP

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir
pada tanggal 31 Desember 2025:

	1 Januari 2025/ January 1, 2025	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penghapusan/ Write-off	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember 2025/ December 31, 2025	
<u>Harga perolehan</u>							<u>Acquisition cost</u>
Tanah	105.657.689.995	-	-	-	-	105.657.689.995	Land
Bangunan dan prasarana	99.592.223.628	16.061.603.123	(227.614.834)	-	3.398.868.263	118.825.080.180	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	840.050.289.664	44.020.298.019	(706.896.348)	-	-	883.363.691.335	Machinery and factory equipment
Alat pengangkutan	32.203.814.032	11.525.836.486	(4.543.331.900)	-	-	39.186.318.618	Transportation equipment
Perabotan, perlengkapan dan peralatan kantor	26.160.421.358	1.145.598.903	(101.717.567)	(166.142.441)	38.824.769	27.076.985.022	Furniture, fixtures and office equipment
<u>Aset dalam penyelesaian</u>							<u>Construction in progress</u>
Bangunan dan prasarana	3.398.868.263	-	-	-	(3.398.868.263)	-	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	38.824.769	248.962.507	-	-	(38.824.769)	248.962.507	Machinery and factory equipment
Jumlah	1.107.102.131.709	73.002.299.038	(5.579.560.649)	(166.142.441)	-	1.174.358.727.657	Total
<u>Akumulasi penyusutan</u>							<u>Accumulated depreciation</u>
Bangunan dan prasarana	70.342.902.938	3.326.259.474	(214.860.239)	-	-	73.454.302.173	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	519.411.168.232	42.589.310.218	(618.372.160)	(164.672.881)	-	561.217.433.409	Machinery and factory equipment
Alat pengangkutan	29.882.380.975	1.808.544.840	(4.526.581.884)	-	-	27.164.343.931	Transportation equipment
Perabotan, perlengkapan dan peralatan kantor	23.334.762.912	1.297.877.562	(100.392.322)	-	-	24.532.248.152	Furniture, fixtures and office equipment
Jumlah	642.971.215.057	49.021.992.094	(5.460.206.605)	(164.672.881)	-	686.368.327.665	Total
Nilai buku	464.130.916.652					487.990.399.992	Book value

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir
pada tanggal 31 Desember 2024:

	1 Januari 2024/ January 1, 2024	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penghapusan/ Write-off	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
<u>Harga perolehan</u>							<u>Acquisition cost</u>
Tanah	105.657.689.995	-	-	-	-	105.657.689.995	Land
Bangunan dan prasarana	94.924.103.561	2.645.120.067	-	-	2.023.000.000	99.592.223.628	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	822.868.267.294	29.652.371.780	(22.344.933.282)	(43.125.000)	9.917.708.872	840.050.289.664	Machinery and factory equipment
Alat pengangkutan	30.180.416.482	2.190.547.550	(167.150.000)	-	-	32.203.814.032	Transportation equipment
Perabotan, perlengkapan dan peralatan kantor	25.583.210.963	763.533.817	(336.333.322)	-	150.009.900	26.160.421.358	Furniture, fixtures and office equipment
<u>Aset dalam penyelesaian</u>							<u>Construction in progress</u>
Bangunan dan prasarana	-	5.421.868.263	-	-	(2.023.000.000)	3.398.868.263	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	416.277.308	9.690.266.233	-	-	(10.067.718.772)	38.824.769	Machinery and factory equipment
Jumlah	1.079.629.965.603	50.363.707.710	(22.848.416.604)	(43.125.000)	-	1.107.102.131.709	Total
(dipindahkan)							(carried forward)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

11. ASET TETAP (lanjutan)

11. FIXED ASSETS (continued)

Saldo dan mutasi aset tetap untuk tahun yang berakhir
pada tanggal 31 Desember 2024: (lanjutan)

The balance and movement of fixed assets for the year
ended December 31, 2024: (continued)

	1 Januari 2024/ January 1, 2024	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penghapusan/ Write-off	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember 2024/ December 31, 2024	Total
Jumlah (pindahan)	1.079.629.965.603	50.363.707.710	(22.848.416.604)	(43.125.000)	-	1.107.102.131.709	(brought forward)
<u>Akumulasi penyusutan</u>							<u>Accumulated depreciation</u>
Bangunan dan prasarana	67.319.056.845	3.023.846.093	-	-	-	70.342.902.938	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	496.746.422.027	41.291.181.066	(18.626.434.861)	-	-	519.411.168.232	Machinery and factory equipment
Alat pengangkutan	28.913.884.404	1.135.646.570	(167.149.999)	-	-	29.882.380.975	Transportation equipment
Perabotan, perlengkapan dan peralatan kantor	22.337.352.059	1.322.071.946	(324.661.093)	-	-	23.334.762.912	Furniture, fixtures and office equipment
Jumlah	615.316.715.335	46.772.745.675	(19.118.245.953)	-	-	642.971.215.057	Total
Nilai buku	464.313.250.268					464.130.916.652	Book value

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense were allocated to the following:

	2025	2024	
Beban pokok penjualan	47.719.301.318	45.448.394.813	Cost of good sold
Beban penjualan	658.216.837	699.605.006	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	644.473.939	624.745.856	General and administrative expenses
Jumlah	49.021.992.094	46.772.745.675	Total

Perhitungan keuntungan penjualan dan pelepasan aset
tetap adalah sebagai berikut:

The calculation of gain on sale and disposal of fixed
assets were as follows:

	2025	2024	
Harga jual	1.595.540.597	4.882.922.443	Selling price
Nilai buku neto	(119.354.044)	(3.729.034.672)	Net book value
Keuntungan penjualan aset tetap	1.476.186.553	1.153.887.771	Gain on sale of fixed assets

Rincian penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of written-off fixed assets were as follows:

	2025	2024	
Nilai perolehan	166.142.441	255.948.502	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(164.672.881)	(254.812.523)	Accumulated depreciaton
Kerugian atas penghapusan	1.469.560	1.135.979	Loss on write-off

Per 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh aset tetap
Grup telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan
masing-masing sebesar Rp643.909.656.000 dan
Rp707.459.306.358.

As of December 31, 2025 and 2024, all fixed assets
owned by the Groups were insured with a sum insured
amounted to Rp643,909,656,000 and
Rp707,459,306,358, respectively.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan
asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan
kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is
adequate to cover possibility of losses on the assets
insured.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Berdasarkan penelaahan manajemen Entitas anak terhadap kondisi aset tetap pada 31 Desember 2025, manajemen mengklasifikasikan mesin yang sudah rusak dan melakukan penghapusan aset tersebut.

Berdasarkan evaluasi atas kondisi aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap.

Entitas memiliki tanah dengan Hak Guna Bangunan di Surabaya dengan luas 349.157 meter persegi per 31 Desember 2025 dan 2024. Hak atas tanah tersebut akan berakhir pada berbagai tanggal pada tahun 2026 hingga 2037. Manajemen berkeyakinan bahwa perpanjangan hak dapat dilakukan tanpa kesulitan karena tanah tersebut diperoleh secara legal dan dilengkapi bukti kepemilikan yang memadai.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah nilai tercatat bruto aset tetap yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp329.966.311.015 dan Rp327.725.502.541.

Per 31 Desember 2025, Manajemen Grup menyatakan nilai wajar untuk tanah, bangunan dan prasarana serta mesin dan peralatan pabrik sebesar Rp1.187.990.800.000.

Aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2025 berupa perakitan mesin Flexo dan pada tanggal 31 Desember 2024 berupa perbaikan atap gudang, mesin, dan perlengkapan. Perakitan mesin diperkirakan selesai pada tahun 2026 dengan persentase penyelesaian hingga saat ini sebesar 1%, sedangkan perbaikan atap gudang, mesin dan perlengkapan sudah selesai.

Tanah dan aset tetap tertentu Grup digunakan sebagai jaminan atas utang bank (catatan 13 dan 19).

11. FIXED ASSETS (continued)

Based on the Subsidiary's management review of the condition of fixed assets as of December 31, 2025, management classified the damaged machines and write-off these assets.

Based on an evaluation of the condition of fixed assets as of December 31, 2025, the Group's management believes that there are no events or changes in circumstances which might indicate an impairment in the value of fixed assets.

The Entity owns land with Building Use Rights in Surabaya with a total area of 349,157 square meters as of December 31, 2025 and 2024. The rights to the land will expire on various dates between 2026 and 2037. Management believes that the extension of these rights can be carried out without difficulty, as the land was legally acquired and is supported by adequate ownership documentation.

As of December 31, 2025 and 2024, gross carrying amount of fixed assets which fully depreciated but still used in the operation were amounted to Rp329,966,311,015 and Rp327,725,502,541, respectively.

As of December 31, 2025, the Group's management stated that the fair value of fixed assets on lands, buildings and infrastructure, also machinery and factory equipment amounted to Rp1,187,990,800,000.

Assets under construction as of December 31, 2025 consist of the assembly of Flexo machines, while as of December 31, 2024 they consisted of the repair of warehouse roofs, machinery, and equipment. The assembly of the machines is expected to be completed in 2026, with the current stage of completion at 1%, whereas the repair of the warehouse roofs, machinery, and equipment has already been completed.

The Group's land and certain fixed assets were pledged as collateral to bank loans (notes 13 and 19).

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

12. ASET LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Harga perolehan	1.945.814.265	1.945.814.265	Acquisition cost
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(610.354.912)	(513.064.204)	Less: accumulated amortization
Jumlah	1.335.459.353	1.432.750.061	Total

Perpanjangan pengurusan SHGB dan diamortisasi selama 20 tahun.

12. OTHER ASSETS

This account consists of:

	2025	2024	
Harga perolehan	1.945.814.265	1.945.814.265	Acquisition cost
Dikurangi: akumulasi amortisasi	(610.354.912)	(513.064.204)	Less: accumulated amortization
Jumlah	1.335.459.353	1.432.750.061	Total

Extension of landrights and amortized over 20 years.

13. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Kredit modal kerja transaksional	72.296.680.787	11.317.242.470	Transactional working capital loan
Pinjaman rekening koran	5.181.462.401	23.703.135.376	Overdraft loan
Jumlah	77.478.143.188	35.020.377.846	Total

13. SHORT-TERM BANK BORROWING

This account consists of:

	2025	2024	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Kredit modal kerja transaksional	72.296.680.787	11.317.242.470	Transactional working capital loan
Pinjaman rekening koran	5.181.462.401	23.703.135.376	Overdraft loan
Jumlah	77.478.143.188	35.020.377.846	Total

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Entitas anak**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Entitas anak memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, terakhir dengan Surat Penawaran Pemberian Kredit No. CMB.CM6.SBY/SPPK/8360/2025 tanggal 15 September 2025.

Fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk terdiri dari:

1. Berdasarkan Perjanjian Kredit Modal Kerja-1 No. CRO.SBY/0555/KMK/2013 dengan Akta No. 99 tanggal 18 September 2013, yang terakhir diperpanjang dengan Addendum XIX No. CRO.SBY/0555/KMK/2013, tanggal 24 September 2025, Entitas anak memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja *Revolving* berupa pinjaman rekening koran dengan limit sebesar Rp40.000.000.000.

Fasilitas ini dikenakan bunga 8,50% per tahun pada tahun 2025 dan 2024.

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Subsidiary**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

The Subsidiary obtained a credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, most recently with Credit Offering Letter No. CMB.CM6.SBY/SPPK/8360/2025 dated September 15, 2025.

Credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk consists of:

1. Based on Working Capital Credit Agreement-1 No. CRO.SBY/0555/KMK/2013 with Deed No. 99 dated September 18, 2013, which was most recently extended with Addendum XIX No. CRO.SBY/0555/KMK/2013, dated September 24, 2025, the Subsidiary obtained a Revolving Working Capital Credit facility in the form of overdraft loan with a limit of Rp40,000,000,000.

Interest rate for this facility were at 8.50% per annum in 2025 and 2024.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

13. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

Fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk terdiri dari: (lanjutan)

2. Berdasarkan Perjanjian Kredit Modal Kerja-2 No. CRO.SBY/0556/KMK/2013 dengan Akta No. 100 tanggal 18 September 2013, yang terakhir diperpanjang dengan Addendum XIV No. CRO.SBY/0556/ KMK/2013, tanggal 24 September 2025, Entitas anak memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional untuk tujuan pembiayaan pembelian bahan baku, bahan pembantu dan suku cadang dengan limit sebesar Rp360.000.000.000.

Fasilitas ini dikenakan bunga 8,25% per tahun pada tahun 2025 dan 2024.

3. Berdasarkan Perjanjian *Treasury Line* No. CRO.SBY/0559/NCL/2013 dengan Akta No. 103 tanggal 18 September 2013, yang terakhir diperpanjang dengan Addendum XIX No. CRO.SBY/0559/ NCL/2013, tanggal 24 September 2025, Entitas anak memperoleh fasilitas *Treasury Line* dengan limit sebesar USD5.300.000.

Fasilitas ini belum digunakan oleh Entitas anak.

4. Berdasarkan Perjanjian Fasilitas *Non Cash Loan* No. CDO.SBY/0435/NCL/2015 dengan Akta No. 48 tanggal 8 Oktober 2015, yang terakhir diperpanjang dengan Addendum XIV No. CDO.SBY/0435/NCL/2015, tanggal 24 September 2025, Entitas anak memperoleh fasilitas *Non Cash Loan* (LC Impor) dengan limit sebesar USD300.000.

Fasilitas ini belum digunakan oleh Entitas anak.

Jangka waktu pinjaman seluruh fasilitas di atas berlaku sejak 18 September 2025 sampai 17 September 2026.

Fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dijamin dengan:

1. Fidusia persediaan sebesar Rp200.000.000.000.
2. Fidusia piutang usaha sebesar Rp300.000.000.000.

13. SHORT-TERM BANK BORROWING (continued)

Credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk consists of: (continued)

2. *Based on Working Capital Credit Agreement-2 No. CRO.SBY/0556/KMK/2013 with Deed No. 100 dated September 18, 2013, which was most recently extended with Addendum XVII No. CRO.SBY/0556/KMK/2013, dated September 24, 2025, the Subsidiary obtained a Transactional Working Capital Credit facility for purchase of raw material, indirect material and sparepart financing purpose with a limit of Rp360,000,000,000.*

Interest rate for this facility were at 8.25% per annum in 2025 and 2024.

3. *Based on Treasury Line Agreement No. CRO.SBY/0559/NCL/2013 with Deed No. 103 dated September 18, 2013, which was most recently extended with Addendum XVII No. CRO.SBY/0559/ NCL/2013, dated September 24, 2025, the Subsidiary obtained a Treasury Line facility with a limit of USD5,300,000.*

This facility has not been utilized by the Subsidiary.

4. *Based on Non Cash Loan Facility Agreement No. CDO.SBY/0435/NCL/2015 with Deed No. 48 dated October 8, 2015, which was most recently extended with Addendum XIV No. CDO.SBY/0435/ NCL/2015, dated September 24, 2025, the Subsidiary obtained a Non Cash Loan (Import LC) facility with a limit of USD300,000.*

This facility has not been utilized by the Subsidiary.

Term of this loan for above facilities were effective since September 18, 2025 until September 17, 2026.

Credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk is secured by:

1. *Fiducia over inventories amounted to Rp200,000,000,000.*
2. *Fiducia over accounts receivable amounted to Rp300,000,000,000.*

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

13. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Entitas anak** (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

Fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dijamin dengan: (lanjutan)

3. Tanah, bangunan serta sarana pelengkap seluas 84.414 m² yang berdiri di atas tanah seluas 124.169m², terletak di Jl. Mastrip No. 862, Warugunung, Karang Pilang, Surabaya dengan bukti kepemilikan berupa SHGB No. 9, 12, 55, 64, 68, 69 dan 71, seluruhnya atas nama Entitas anak, akan diikat Hak Tanggungan I sebesar Rp317.000.000.000.

4. Mesin, peralatan pabrik, dan inventaris lainnya serta kendaraan / alat berat atas nama Entitas anak, akan dilakukan Addendum Jaminan Fidusia menjadi sebesar Rp400.000.000.000.

5. Jaminan pribadi dari Bapak HMY Bambang Sujanto, Bapak Ali Sugiharto Wibisono, Bapak Harianto Wibisono dan Bapak Tjipto Wirahadikusumah Wibisono.

Seluruh jaminan di atas turut saling menjamin dengan seluruh fasilitas kredit lainnya yang diterima oleh Entitas anak dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (catatan 19).

Entitas anak memiliki batasan keuangan atas fasilitas kredit yang diperolehnya sebagai berikut:

1. Menjaga baki debit kredit modal kerja tercover 70% nilai persediaan, piutang usaha dan kas setelah dikurangi utang usaha.

2. Menjaga rasio-rasio keuangan berupa *Current Ratio* di atas 100%, DER di bawah 233% dan DSC di atas 125% yang tercermin dari laporan keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berpendapat bahwa Entitas anak telah memenuhi semua persyaratan dalam perjanjian kreditnya dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

13. SHORT-TERM BANK BORROWING (continued)

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Subsidiary** (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (continued)

Credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk is secured by: (continued)

3. Land, buildings, and supporting facilities covering an area of 84,414 m², situated on land measuring 124,169 m², located at Jl. Mastrip No. 862, Warugunung, Karang Pilang, Surabaya, with ownership evidenced by SHGB (Right to Build Certificates) No. 9, 12, 55, 64, 68, 69, and 71, all under the name of the Subsidiary, will be encumbered with First Mortgage (Hak Tanggungan I) amounting to Rp317,000,000,000

4. Machinery, factory equipment, and other inventories as well as vehicles/heavy equipment under the name of the Subsidiary, will be subject to a Fiduciary Security Addendum amounting to Rp400,000,000,000.

5. Personal guarantee from Mr. HMY Bambang Sujanto, Mr. Ali Sugiharto Wibisono, Mr. Harianto Wibisono and Mr. Tjipto Wirahadikusumah Wibisono.

The above collateral is mutually guarantee all other credit facilities obtained by the Subsidiary from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (note 19).

The Subsidiary has financial covenant for the credit facilities obtained as follows:

1. Maintain the working capital credit debit balance covered by 70% of the value of inventories, accounts receivable and cash after deducting to accounts payable.

2. Maintain financial ratios such as *Current Ratio* above 100%, DER below 233% and DSC above 125% as reflected in the financial statements.

As of December 31, 2025 and 2024, management believes that the Subsidiary has fulfilled all the covenant as stated in its credit agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
 DAN ENTITAS ANAK
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
 31 Desember 2025 dan 2024

PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
 AND ITS SUBSIDIARY
 NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
 (continued)

For the years ended
 December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

14. UTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
a. Berdasarkan pemasok:			a. By supplier:
Pihak ketiga			Third parties
Pemasok dalam negeri	203.787.559.285	117.285.923.391	Local suppliers
Pemasok luar negeri	34.862.339.331	5.951.839.816	Foreign suppliers
Jumlah	238.649.898.616	123.237.763.207	Total
b. Berdasarkan mata uang:			b. By currency:
Rupiah	203.787.559.285	117.285.923.391	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	33.298.453.547	5.165.113.699	United States Dollar
Euro	1.191.455.211	786.726.117	Euro
Jepang Yen	372.430.573	-	Japanese Yen
Jumlah	238.649.898.616	123.237.763.207	Total
c. Berdasarkan umur:			c. By age:
0 - 30 hari	236.610.272.143	113.795.597.696	0 - 30 days
31 - 60 hari	438.082.819	8.215.415.255	31 - 60 days
61 - 90 hari	2.156.102	948.995.687	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	1.599.387.552	277.754.569	More than 90 days
Jumlah	238.649.898.616	123.237.763.207	Total

15. UANG MUKA PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Pihak ketiga			Third parties
Lokal	2.120.998	196.545.673	Local
Ekspor	-	20.031.532	Export
Jumlah	2.120.998	216.577.205	Total

16. UTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Deposit dari pelanggan	1.069.749.786	1.344.571.286	Deposit from customer
Dividen	924.453.100	1.053.852.225	Dividend
Asuransi karyawan	44.310.496	1.889.460.618	Employee insurance
Lain-lain	230.041	7.608.265	Others
Jumlah	2.038.743.423	4.295.492.394	Total

14. ACCOUNTS PAYABLE

This account consists of:

15. SALES ADVANCE

This account consists of:

16. OTHER PAYABLES

This account consists of:

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

17. BEBAN YANG MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

17. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	17.306.606.504	15.793.469.323	Salaries and allowance
Pengangkutan	11.918.932.558	10.857.612.216	Freight
Listrik, air dan telepon	1.935.097.290	2.040.894.329	Electricity, water and telephone
Tunjangan asuransi tenaga kerja	597.827.262	518.114.399	Allowance of employee insurance
Bunga	101.581.702	107.707.903	Interest
Lainnya	112.084.110	114.281.220	Others
Jumlah	31.972.129.426	29.432.079.390	Total

18. PERPAJAKAN

a. Piutang pajak

18. TAXATION

a. Tax receivable

	2025	2024	
<u>Bagian lancar:</u>			<u>Current portion:</u>
<u>Entitas</u>			<u>the Entity</u>
Pajak Penghasilan Badan 2023	-	871.390.199	Corporate Income Tax 2023
Sub jumlah bagian lancar	-	871.390.199	Sub total current portion
<u>Bagian tidak lancar:</u>			<u>Non-current portion:</u>
<u>Entitas</u>			<u>the Entity</u>
Pajak Penghasilan Badan 2024	-	391.426.704	Corporate Income Tax 2024
<u>Entitas anak</u>			<u>Subsidiary</u>
Pajak Penghasilan Badan 2025	17.464.719.339	-	Corporate Income Tax 2025
Sub jumlah bagian tidak lancar	17.464.719.339	391.426.704	Sub total non-current portion
Jumlah	17.464.719.339	1.262.816.903	Total

Pada tanggal 20 Maret 2025, Entitas menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) No.00012/406/23/054/25 atas lebih bayar pajak penghasilan badan Entitas tahun 2023 sebesar Rp863.644.193, bahwa atas pemberian kelebihan pembayaran pajak tersebut diperhitungkan dengan utang pajak sebesar Rp249.655.158, sehingga sisa kelebihan pembayaran pajak yang diberikan sebesar Rp613.989.035 yang diterima di bulan Mei 2025.

Pada tanggal 20 Mei 2025, Entitas menerima Surat Keputusan Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pembayaran Pajak (SKPPKP) No.00064/SKPPKP/KPP.0708/2025 atas lebih bayar pajak penghasilan badan tahun 2024 sebesar Rp389.568.625 yang diterima di bulan Juni 2025.

On March 20, 2025, the Entity received a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) No.00012/406/23/054/25 regarding the corporate income tax overpayment for fiscal year 2023 amounting to Rp863,644,193, the overpayment was offset against tax liabilities of Rp249,655,158, resulting in a remaining tax refund of Rp613,989,035, which was received in May 2025.

On May 20, 2025, the Entity received a Preliminary Tax Overpayment Refund Decree (SKPPKP) No.00064/SKPPKP/KPP.0708/2025 regarding the corporate income tax overpayment for fiscal year 2024 amounting to Rp389,568,625, which was received in June 2025.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

b. Utang pajak

b. Taxes payable

	2025	2024	
<u>Entitas</u>			<u>the Entity</u>
Pajak Penghasilan pasal 21	263.578.992	875.014.161	Income Tax article 21
Pajak Pertambahan Nilai	202.248.213	34.645.264	Value Added Tax
Pajak Penghasilan pasal 23/26	944.520	5.955.089	Income Tax article 23/26
Pajak Penghasilan pasal 4 ayat 2	-	1.969.698	Income Tax article 4 section 2
<u>Entitas anak</u>			<u>Subsidiary</u>
Pajak Pertambahan Nilai	1.061.653.470	1.603.673.517	Value Added Tax
Pajak Penghasilan pasal 21	326.405.189	304.623.440	Income Tax article 21
Pajak Penghasilan pasal 23/26	156.574.349	136.636.483	Income Tax article 23/26
Pajak Penghasilan pasal 4 ayat 2	56.713.750	-	Income Tax article 4 section 2
Pajak Penghasilan pasal 22	8.599.169	-	Income Tax article 22
Pajak Penghasilan pasal 29	-	581.554.212	Income Tax article 29
Jumlah	2.076.717.652	3.544.071.864	Total

c. Manfaat (beban) pajak penghasilan

c. Income tax benefit (expenses)

	2025	2024	
<u>Entitas</u>			<u>the Entity</u>
Pajak final	(774.397.800)	(1.017.010.368)	Final tax
Pajak tangguhan	(4.239.585.152)	(5.869.256.904)	Deferred tax
Sub jumlah	(5.013.982.952)	(6.886.267.272)	Sub total
<u>Entitas anak</u>			<u>Subsidiary</u>
Pajak kini	(15.990.544.900)	(31.940.768.640)	Current tax
Pajak tangguhan	423.365.798	(1.491.400.439)	Deferred tax
Sub jumlah	(15.567.179.102)	(33.432.169.079)	Sub total
Jumlah	(20.581.162.054)	(40.318.436.351)	Total

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan badan sebagaimana ditunjukkan dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghitungan pajak penghasilan Entitas adalah sebagai berikut:

d. The reconciliation between profit before corporate income tax as shown in the consolidated statements of income and the Entity's income tax computation and the related corporate income tax payable were as follows:

	2025	2024	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan badan	52.920.799.595	125.236.015.506	<i>Consolidated profit before corporate income tax</i>
Ditambah:			<i>Add:</i>
Laba entitas anak sebelum beban pajak penghasilan badan	(69.204.891.376)	(151.271.006.240)	<i>Subsidiary's profit before income tax</i>
Disesuaikan dengan jurnal eliminasi konsolidasi	59.651.933.359	41.852.015.174	<i>Adjusted for consolidated elimination</i>
Laba Entitas sebelum pajak penghasilan badan	43.367.841.578	15.817.024.440	<i>The Entity's profit before corporate income tax</i>
<u>Perbedaan tetap</u>			<u><i>Permanent differences</i></u>
Sumbangan dan jamuan	43.383.004	373.744.586	<i>Donations and entertainment</i>
Penghasilan bunga yang pajaknya final	(103.698.439)	(296.883.627)	<i>Interest income already subjected to final tax</i>
Pendapatan sewa yang sifatnya final	(7.743.978.000)	(10.170.103.677)	<i>Rent income subjected to final tax</i>
Dividen	(60.191.999.715)	(41.183.999.805)	<i>Dividend</i>
Lainnya	583.726.721	120.647.030	<i>Others</i>
Jumlah perbedaan tetap	(67.412.566.430)	(51.156.595.493)	<i>Total permanent differences</i>
<u>Perbedaan waktu</u>			<u><i>Temporary differences</i></u>
Cadangan bonus	(86.714.017)	(2.739.506.664)	<i>Bonus allowance</i>
Cadangan penurunan nilai persediaan	(14.216.932.796)	(10.445.898.644)	<i>Provision for declining in value of inventories</i>
Cadangan penurunan nilai piutang	17.360.000	20.888.000	<i>Provision for declining in value of receivables</i>
Realisasi pembayaran pensiun	(2.653.115.327)	(17.380.967.052)	<i>Realization of pension payment</i>
Penyusutan	(2.123.078.476)	(4.064.918.840)	<i>Depreciation</i>
Imbalan kerja	(191.000.984)	(2.399.537.502)	<i>Employee benefits</i>
Jumlah perbedaan waktu	(19.253.481.600)	(37.009.940.702)	<i>Total temporary differences</i>
Jumlah rugi fiskal tahun berjalan	(43.298.206.452)	(72.349.511.755)	<i>Total current year fiscal loss</i>
Akumulasi rugi fiskal (dipindahkan)	(43.298.206.452)	(72.349.511.755)	<i>Accumulated fiscal loss (carried forward)</i>

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan badan sebagaimana ditunjukkan dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghitungan pajak penghasilan Entitas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

d. *The reconciliation between profit before corporate income tax as shown in the consolidated statements of income and the Entity's income tax computation and the related corporate income tax payable were as follows: (continued)*

	2025	2024	
Akumulasi rugi fiskal (pindahan)	(43.298.206.452)	(72.349.511.755)	Accumulated fiscal loss (brought forward)
<u>Pajak Penghasilan yang terutang</u>			<u>Income Tax payable</u>
22% X nihil	-	-	nil X 22%
<u>Pajak dibayar di muka:</u>			<u>Prepaid taxes:</u>
Pajak Penghasilan pasal 23	-	235.208.900	Income Tax article 23
Pajak Penghasilan pasal 22	-	156.217.804	Income Tax article 22
Lebih bayar pajak penghasilan badan Entitas	-	(391.426.704)	Over payment of Entity's corporate income tax
Kurang (lebih) bayar pajak penghasilan badan entitas anak	(17.464.719.339)	581.554.212	Under (over) payment of subsidiary's corporate income tax

Entitas dan entitas anak akan menyampaikan Surat Pemberitahuan Pajak Tahunan (SPT) tahun 2025 sesuai dengan perhitungan pajak penghasilan badan yang dinyatakan di atas.

The Entity and subsidiary will file its 2025 annual tax return (SPT) based on the corporate income tax as stated above.

e. Aset pajak tangguhan

e. *Deferred tax assets*

Saldo dan mutasi aset pajak tangguhan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025:

The balance and movement of deferred tax assets assets for the year ended December 31, 2025:

	Dibebankan ke		Dikreditkan ke		
	1 Jan 2025/ Jan 1, 2025	laba rugi/ Expenses to profit loss	ekuitas/ Credited to equity	31 Des 2025/ Dec 31, 2025	
Entitas					the Entity
Imbalan pasca kerja	853.110.929	(625.705.588)	24.651.861	252.057.202	Employee benefit liabilities
Penyusutan aset tetap	2.687.038.703	(467.077.265)	-	2.219.961.438	Fixed assets depreciation
Kesejahteraan karyawan	227.407.092	(19.077.084)	-	208.330.008	Employee welfare
Cadangan penurunan nilai persediaan	3.127.725.215	(3.127.725.215)	-	-	Provisions for declining in value of inventories
Rugi fiskal	15.916.892.640	-	-	15.916.892.640	Fiscal loss
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas (dipindahkan)	22.812.174.579	(4.239.585.152)	24.651.861	18.597.241.288	Total Entity's deferred tax assets (carried forward)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

e. Aset pajak tangguhan (lanjutan)

e. *Deferred tax assets* (continued)

Saldo dan mutasi aset pajak tangguhan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025: (lanjutan)

The balance and movement of deferred tax assets assets for the year ended December 31, 2025: (continued)

	1 Jan 2025/ Jan 1, 2025	Dibebankan ke laba rugi/ <i>Expenses to profit loss</i>	Dikreditkan ke ekuitas/ <i>Credited to equity</i>	31 Des 2025/ Dec 31, 2025	
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas (pindahan)	22.812.174.579	(4.239.585.152)	24.651.861	18.597.241.288	<i>Total Entity's deferred tax assets (brought forward)</i>
Entitas anak Subsidiary					
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas anak	16.407.991.891	423.365.798	1.137.622.923	17.968.980.612	<i>Total Subsidiary's deferred tax assets</i>
Jumlah aset pajak tangguhan konsolidasian neto	39.220.166.470	(3.816.219.354)	1.162.274.784	36.566.221.900	<i>Total consolidated deferred tax asset, net</i>
<hr/>					
Saldo dan mutasi aset pajak tangguhan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024:					<i>The balance and movement of deferred tax assets assets for the year ended December 31, 2024:</i>
	1 Jan 2024/ Jan 1, 2024	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ <i>Credited (expenses) to profit loss</i>	Dibebankan ke ekuitas/ <i>Expenses to equity</i>	31 Des 2024/ Dec 31, 2024	
Entitas the Entity					
Imbalan pasca kerja	5.207.895.748	(4.351.711.002)	(3.073.817)	853.110.929	<i>Employee benefit liabilities</i>
Penyusutan aset tetap	3.581.320.848	(894.282.145)	-	2.687.038.703	<i>Fixed assets depreciation</i>
Kesejahteraan karyawan	830.098.558	(602.691.466)	-	227.407.092	<i>Employee welfare</i>
Cadangan penurunan nilai piutang	94.962.560	(94.962.560)	-	-	<i>Provisions for declining in value of receivable</i>
Cadangan penurunan nilai persediaan	5.425.822.917	(2.298.097.702)	-	3.127.725.215	<i>Provisions for declining in value of inventories</i>
Rugi fiskal	13.544.404.669	2.372.487.971	-	15.916.892.640	<i>Fiscal loss</i>
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas (dipindahkan)	28.684.505.300	(5.869.256.904)	(3.073.817)	22.812.174.579	<i>Total Entity's deferred tax assets (carried forward)</i>

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

e. Aset pajak tangguhan (lanjutan)

e. *Deferred tax assets* (continued)

Saldo dan mutasi aset pajak tangguhan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024: (lanjutan)

The balance and movement of deferred tax assets assets for the year ended December 31, 2024: (continued)

	1 Jan 2024/ Jan 1, 2024	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ <i>Credited</i> (expenses) to profit loss	Dibebankan ke ekuitas/ <i>Expenses to</i> equity	31 Des 2024/ Dec 31, 2024	
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas (pindahan)	28.684.505.300	(5.869.256.904)	(3.073.817)	22.812.174.579	<i>Total Entity's deferred tax assets (brought forward)</i>
Entitas anak					<i>Subsidiary</i>
Jumlah aset pajak tangguhan Entitas anak	16.759.727.135	(1.491.400.439)	1.139.665.195	16.407.991.891	<i>Total Subsidiary's deferred tax assets</i>
Jumlah aset pajak tangguhan konsolidasian neto	45.444.232.435	(7.360.657.343)	1.136.591.378	39.220.166.470	<i>Total consolidated deferred tax asset, net</i>

19. UTANG BANK

19. BANK LOAN

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
<u>Jatuh tempo dalam waktu satu tahun</u>			<u><i>Current maturity portion</i></u>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	33.986.666.648	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
Jumlah	-	33.986.666.648	<i>Total</i>
<u>Setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun</u>			<u><i>Net of current maturity portion</i></u>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	14.000.000.000	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
Jumlah	-	14.000.000.000	<i>Total</i>
Jumlah utang bank jangka panjang	-	47.986.666.648	<i>Total long-term bank loan</i>

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

19. UTANG BANK (lanjutan)

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Entitas anak**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Entitas anak memperoleh fasilitas kredit jangka panjang dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan rincian sebagai berikut:

1. Berdasarkan Perjanjian Kredit Investasi-6 No. CRO.KP/354/KI/2019 dengan Akta No. 27 tanggal 10 September 2019, Entitas anak memperoleh fasilitas Kredit Investasi-6 untuk pembelian mesin dengan limit sebesar Rp44.800.000.000.

Jangka waktu pinjaman fasilitas di atas berlaku sejak 9 Mei 2020 hingga 9 April 2025 dengan tingkat bunga sebesar 8,50% per tahun. Pinjaman ini telah lunas pada tanggal 9 Oktober 2025 berdasarkan surat No. CMB.CM6.SBY/9384/2025.

Saldo fasilitas kredit ini pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar nihil dan Rp2.986.666.648.

Pokok pinjaman yang telah dibayarkan oleh Entitas anak selama tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp2.986.666.648 dan Rp8.960.000.004.

2. Berdasarkan Perjanjian Kredit Investasi-7 No. WCO.KP/0312/KI/2020 dengan Akta No. 12 tanggal 2 Desember 2020, Entitas anak memperoleh fasilitas Kredit Investasi-7 untuk pembelian mesin dengan limit sebesar Rp65.000.000.000.

Jangka waktu pinjaman fasilitas di atas berlaku sejak 1 Maret 2021 hingga 1 Februari 2026 dengan tingkat bunga sebesar 8,50% per tahun. Pinjaman ini telah lunas pada tanggal 9 Oktober 2025 berdasarkan surat No. CMB.CM6.SBY/9384/2025.

Saldo fasilitas kredit ini pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar nihil dan Rp17.000.000.000.

Pokok pinjaman yang telah dibayarkan oleh Entitas anak selama tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp17.000.000.000 dan Rp16.000.000.000.

19. BANK LOAN (continued)

**PT Kedawung Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Subsidiary**

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

The subsidiary obtained a long-term credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with details were as follows:

1. Based on Investment Credit Agreement-6 No. CRO.KP/354/KI/2019, Deed No. 27 dated September 10, 2019, the Subsidiary obtained an Investment Credit facility-6 for purchase of machinery with a limit of Rp44,800,000,000.

Term of this loan for above facility were effective since May 9, 2020 until April 9, 2025 with interest rate of 8.50% per annum. This loan was fully paid off on October 9, 2025, based on letter No. CMB.CM6.SBY/9384/2025.

The balance of this facility at December 31, 2025 and 2024 amounted to nil and Rp2,986,666,648, respectively.

Principal of the loan paid by the Subsidiary during year 2025 and 2024 amounted to Rp2,986,666,648 and Rp8,960,000,004, respectively.

3. Based on Investment Credit Agreement-7 No. WCO.KP/0312/KI/2020, Deed No. 12 dated December 2, 2020, the Subsidiary obtained an Investment Credit facility-7 for purchase of machinery with a limit of Rp65,000,000,000.

Term of this loan for above facility were effective since March 1, 2021 until February 1, 2026 with interest rate of 8.50% per annum. This loan was fully paid off on October 9, 2025, based on letter No. CMB.CM6.SBY/9384/2025.

The balance of this facility at December 31, 2025 and 2024 amounted to nil and Rp17,000,000,000, respectively.

Principal of the loan paid by the Subsidiary during year 2025 and 2024 amounted to Rp17,000,000,000 and Rp16,000,000,000, respectively.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in Rupiah)

19. UTANG BANK (lanjutan)

**PT Kedawang Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Entitas anak** (lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

4. Berdasarkan Perjanjian Kredit Investasi-8 No. WCO.KP/0415/TLN/2021 dengan Akta No. 79 tanggal 29 September 2021, Entitas anak memperoleh fasilitas Kredit Investasi-8 untuk pembelian mesin dengan limit sebesar Rp70.000.000.000.

Jangka waktu pinjaman fasilitas di atas berlaku sejak 29 September 2021 hingga 28 Desember 2026 dengan tingkat bunga sebesar 8,50% per tahun. Pinjaman ini telah lunas pada tanggal 9 Oktober 2025 berdasarkan surat No. CMB.CM6.SBY/9384/2025.

Saldo fasilitas kredit ini pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar nihil dan Rp28.000.000.000.

Pokok pinjaman yang telah dibayarkan oleh Entitas anak selama tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp28.000.000.000 dan Rp14.000.000.000.

20. IMBALAN PASCA KERJA

Grup mengakui liabilitas atas imbalan kerja karyawan berdasarkan Perjanjian Kerja Bersama. Nilai kini liabilitas imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "Projected Unit Credit".

Pada tahun 2025 dan 2024, beban imbalan pasca kerja karyawan dihitung oleh KKA Riana dan Rekan, aktuaris independen, dengan menggunakan asumsi-asumsi utama yang terdiri sebagai berikut:

19. BANK LOAN (continued)

**PT Kedawang Setia Corrugated Carton Box Industrial,
Subsidiary** (continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (continued)

4. Based on Investment Credit Agreement-8 No.WCO.KP/0415/TLN/2021, Deed No. 79 dated September 29, 2021, the Subsidiary obtained an Investment Credit facility-8 for purchase of machinery with a limit of Rp70,000,000,000.

Term of this loan for above facility were effective since September 29, 2021 until December 28, 2026 with interest rate of 8.50% per annum. This loan was fully paid off on October 9, 2025, based on letter No. CMB.CM6.SBY/9384/2025.

The balance of this facility at December 31, 2025 and 2024 amounted to nil and Rp28,000,000,000, respectively.

Principal of the loan paid by the Subsidiary during year 2025 and 2024 amounted to Rp28,000,000,000 and Rp14,000,000,000, respectively.

20. POST-EMPLOYMENT BENEFIT

The Group provides post employment benefits under the Collective Labor Agreement. The present value of defined benefit obligation, current service cost and past service cost is determined using "Projected Unit Credit".

On 2025 and 2024, the post-employment benefits expense was calculated by KKA Riana dan Rekan, independent actuary, which is based on the assumptions used were as follows:

	2025	2024	
Tingkat diskonto	5,75%	7,00%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji (per tahun)	5,00%	5,00%	Rate of salary increase (per annum)
Usia pensiun (tahun)	55	55	Retirement age (year)
Metode penilaian aktuarial	PUC	PUC	Actuarial assessment method
Tingkat mortalitas	TMI IV - 2019	TMI IV - 2019	Mortality rate
Tingkat kecacatan	5% TMI IV		Disability rate
	3% per tahun hingga usia 40, kemudian menurun secara linear hingga 0% pada usia 55 / 3% per annum up to age 40 then decreasing linearly to 0% at 55 age		

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

20. IMBALAN PASCA KERJA (lanjutan)

20. POST-EMPLOYMENT BENEFIT (continued)

Rincian beban imbalan kerja karyawan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Details of employees benefits expenses for the years ended December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Biaya jasa kini	3.397.333.485	3.769.380.082	Current service cost
Biaya bunga	4.067.718.286	4.339.255.489	Interest cost
Biaya jasa lalu	(2.563.285.305)	(17.535.296.139)	Past service cost
Manfaat pemutusan hubungan kerja lainnya	2.092.629.994	13.587.672.763	Other termination benefits
Jumlah	6.994.396.460	4.161.012.195	Total

Mutasi liabilitas manfaat karyawan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Movement of provision for post-employment benefits for the years ended December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	63.138.474.806	84.303.779.700	Beginning balance
Beban imbalan kerja	6.994.396.460	4.161.012.195	Employee benefits expenses
Pembayaran selama tahun berjalan	(10.444.008.380)	(30.492.641.532)	Payments during the year
Penghasilan komprehensif lain	5.283.067.200	5.166.324.443	Other comprehensive income
Jumlah	64.971.930.086	63.138.474.806	Total

Jumlah kerugian yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The amount of loss recognized in other comprehensive income were as follows:

	2025	2024	
Kerugian aktuarial awal periode	84.014.812.464	78.848.488.021	Actuarial loss, beginning period
Kerugian aktuarial tahun berjalan	5.283.067.200	5.166.324.443	Actuarial loss, during the year
Jumlah	89.297.879.664	84.014.812.464	Total

Analisa sensitivitas kuantitatif untuk asumsi-asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

The quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2025 were as follows:

	Persentase/ Percentage	Pengaruh atas nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja/ Effect on present value of benefits obligations	
2025			2025
Tingkat diskonto			Discount rates
Kenaikan	1%	62.319.768.310	Increase
Penurunan	1%	67.854.373.747	Decrease
Kenaikan gaji di masa depan			Future salary increases
Kenaikan	1%	68.395.154.173	Increase
Penurunan	1%	61.800.365.657	Decrease

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

21. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Entitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

21. CAPITAL STOCK

The composition of the Entity's shareholders for the year ended December 31, 2025 were as follows:

Nama Pemegang Saham	Lembar saham/ Total shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah modal disetor/ Paid-in capital	Name of Shareholders
PT Kitasubur Utama	1.271.968.800	78,52%	158.996.100.000	PT Kitasubur Utama
Permadi Al Suharto	90.288.000	5,57%	11.286.000.000	Permadi Al Suharto
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	257.743.200	15,91%	32.217.900.000	Public (each account below 5% ownership)
Jumlah	1.620.000.000	100,00%	202.500.000.000	Total

Susunan pemegang saham Entitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The composition of the Entity's shareholders for the year ended December 31, 2024 were as follows:

Nama Pemegang Saham	Lembar saham/ Total shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah modal disetor/ Paid-in capital	Name of Shareholders
PT Kitasubur Utama	1.271.567.200	78,49%	158.945.900.000	PT Kitasubur Utama
Permadi Al Suharto	90.288.000	5,57%	11.286.000.000	Permadi Al Suharto
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	258.144.800	15,93%	32.268.100.000	Public (each account below 5% ownership)
Jumlah	1.620.000.000	100,00%	202.500.000.000	Total

22. PEMBAGIAN DIVIDEN

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 23 Mei 2025 dan tertuang dalam akta notaris Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn., No. 6, pemegang saham memutuskan untuk melakukan pembagian dividen tahun 2024 sebesar Rp59.940.000.000 dan penyisihan laba ditahan tahun 2024 sebesar Rp2.000.000.000, sebagai cadangan umum dan sisanya belum ditetapkan penggunaannya.

22. DIVIDEND DISTRIBUTION

Based on Annual General Meeting of Shareholders on May 23, 2025 as notarized in notarial deed by Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn., No. 6, the shareholders decided to distribute dividend year 2024 amounted to Rp59,940,000,000 and appropriation of retained earnings in 2024 of Rp2,000,000,000, as a general reserve and the rest has not been determined.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 24 Mei 2024 dan tertuang dalam akta notaris Ir. Jocye Sudarto, S.H., No. 21, pemegang saham memutuskan untuk melakukan pembagian dividen tahun 2023 sebesar Rp40.095.000.000 dan penyisihan laba ditahan tahun 2023 sebesar Rp2.000.000.000, sebagai cadangan umum dan sisanya belum ditetapkan penggunaannya.

Based on Annual General Meeting of Shareholders on May 24, 2024 as notarized in notarial deed by Ir. Jocye Sudarto, S.H., No. 21, the shareholders decided to distribute dividend year 2023 amounted to Rp40,095,000,000 and appropriation of retained earnings in 2023 amounted to Rp2,000,000,000, as a general reserve and the remained balance has not been determined.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

23. PENCADANGAN SALDO LABA

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 23 Mei 2025 yang tertuang dalam akta notaris Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn No. 6, pemegang saham memutuskan untuk melakukan pencadangan saldo laba sebesar Rp2.000.000.000, sehingga akumulasi pencadangan saldo laba sebesar Rp16.000.000.000, pencadangan saldo laba tersebut belum mencapai 20% dari modal yang ditempatkan dan disetor penuh sebagaimana disyaratkan dalam Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

24. PENJUALAN NETO

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Penjualan lokal	1.964.298.687.346	1.901.058.317.158	Local sales
Penjualan ekspor	122.238.085.357	143.393.840.946	Export sales
Penjualan lain-lain	49.571.302.803	23.952.756.327	Others sales
Penjualan bruto	2.136.108.075.506	2.068.404.914.431	Gross sales
Retur dan potongan penjualan	(731.952.787)	(163.987.674)	Sales returns and discounts
Penjualan neto	2.135.376.122.719	2.068.240.926.757	Net sales

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak terdapat penjualan yang melebihi 10%.

23. APPROPRIATION OF RETAINED EARNINGS

Based on Annual General Meeting of Shareholders held on May 23, 2025 as notarized in notarial deed by Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn No. 6, the shareholders have decided to allocate a retained earnings reserve amounted to Rp2,000,000,000, the accumulated of appropriation of retained earnings amounted to Rp16,000,000,000, the appropriation of retained earnings has not reached 20% of the issued and fully paid-up capital as required by Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies.

24. NET SALES

This account consists of:

25. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Pemakaian bahan baku dan pembantu	1.520.442.178.112	1.399.925.541.333	Raw and indirect materials used
Tenaga kerja langsung	101.749.320.601	104.557.532.970	Direct labor
Beban pabrikasi	215.491.982.183	206.693.780.937	Overhead expenses
Jumlah beban produksi	1.837.683.480.896	1.711.176.855.240	Total manufacturing expense
Persediaan barang dalam proses			Work in process
Awal tahun	13.529.588.861	15.360.554.839	At beginning of year
Akhir tahun	(13.604.375.922)	(13.529.588.861)	At ending of year
Beban pokok produksi	1.837.608.693.835	1.713.007.821.218	Cost of goods manufactured
Persediaan barang jadi			Finished goods
Awal tahun	69.532.081.218	76.907.340.575	At beginning of year
Akhir tahun	(47.708.270.923)	(69.532.081.218)	At ending of year
Beban pokok penjualan	1.859.432.504.130	1.720.383.080.575	Cost of goods sold

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

25. BEBAN POKOK PENJUALAN (lanjutan)

Pembelian yang melebihi 10% dari jumlah pembelian adalah:

25. COST OF GOODS SOLD (continued)

The purchase which represent over than 10% of the purchase:

	2025	%	2024	%	
PT Cakrawala Mega Indah	668.753.775.050	41%	618.035.569.000	40%	PT Cakrawala Mega Indah
PT Buana Megah	212.018.379.700	13%	114.931.317.750	8%	PT Buana Megah
PT Dayasa Aria Prima	182.992.140.100	11%	100.263.467.500	7%	PT Dayasa Aria Prima
PT Pabrik Kertas Indonesia	12.370.401.134	1%	210.891.449.419	14%	PT Pabrik Kertas Indonesia
Jumlah	1.076.134.695.984		1.044.121.803.669		Total

26. BEBAN PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

26. SELLING EXPENSES

This account consists of:

	2025	2024	
Distribusi lokal dan pengiriman ekspor	109.202.200.874	102.509.819.320	Local distribution and export freight
Gaji dan tunjangan	14.590.886.759	14.412.800.050	Salary and allowance
Komisi	2.317.446.561	2.552.899.836	Commission
Beban kantor	769.378.851	750.857.356	Office expenses
Perjalanan dinas	695.104.776	514.069.492	Travelling
Penyusutan	658.216.837	699.605.006	Depreciation
Representasi dan sumbangan	526.512.088	524.344.828	Representation and donation
Promosi	294.354.289	1.090.182.380	Promotion
Pemeliharaan	165.813.505	236.274.600	Maintenance
Lain-lain	940.469.231	944.701.923	Others
Jumlah	130.160.383.771	124.235.554.791	Total

27. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

27. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	73.868.581.469	71.972.381.888	Salary and allowance
Pajak bumi dan bangunan	3.207.499.496	5.080.961.999	Land and building tax
Jasa profesional	2.951.768.915	2.187.747.213	Professional fee
Keperluan kantor	2.089.501.365	5.912.048.457	Office supplies
Perjalanan dinas	1.599.596.804	1.311.007.776	Travelling
Telepon, listrik dan air	1.381.105.965	1.274.783.030	Telephone, electricity and water
Pemeliharaan	1.327.933.946	1.567.453.430	Maintenance
Representasi dan sumbangan	848.412.906	964.986.816	Representation and donation
Konsumsi	754.368.400	755.015.900	Consumption
Penyusutan (catatan 11)	644.473.939	624.745.856	Depreciation (note 11)
Transportasi	430.094.710	649.823.037	Transportation
Lainnya	2.266.536.909	1.434.577.885	Others
Jumlah	91.369.874.824	93.735.533.287	Total

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY**

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

28. BEBAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

28. FINANCE EXPENSES

This account consists of:

	2025	2024	
Beban bunga	19.622.857.253	19.976.055.173	Interest expense
Provisi bank	1.390.000.000	894.224.425	Bank provision
Jumlah	21.012.857.253	20.870.279.598	Total

29. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

29. OTHER INCOME (EXPENSES)

This account consists of:

	2025	2024	
Cadangan penurunan nilai persediaan	14.216.932.796	10.445.898.644	Provision for declining in value of inventories
Keuntungan selisih kurs, neto	1.614.953.104	968.357.776	Gain on foreign exchange, net
Keuntungan atas penjualan aset tetap	1.476.186.553	1.153.887.771	Gain on sales of fixed asset
Pendapatan sewa	938.328.000	178.591.677	Rent income
Penjualan lain-lain	662.775.600	807.346.944	Others sales
Pendapatan bunga dan jasa giro	582.405.214	973.451.766	Interest income on current account
Pemulihan cadangan penurunan nilai piutang	100.241.347	847.073.058	Recovery provision for declining in value of receivables
Kerugian atas penghapusan aset tetap	(1.469.932)	(1.135.979)	Loss on disposal of fixed asset
Lain-lain, neto	(70.055.828)	846.065.343	Others, net
Jumlah, neto	19.520.296.854	16.219.537.000	Total, net

30. LABA NETO PER SAHAM DASAR

Akun ini terdiri dari:

30. BASIC EARNINGS PER SHARE

This account consists of:

	2025	2024	
Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk	32.339.637.287	84.917.578.597	Profit attributable to Owners of the Parent
Rata-rata tertimbang saham yang beredar (lembar)	1.620.000.000	1.620.000.000	Weighted average number share outstanding (shares)
Laba per saham dasar	19,96	52,42	Basic earnings per share

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**31. SIFAT HUBUNGAN DAN TRANSAKSI DENGAN
PIHAK BERELASI**

Personil manajemen kunci Entitas merupakan Dewan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi yang dirinci pada catatan 1b. Jumlah imbalan kerja untuk personil manajemen kunci untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing adalah sebesar Rp12.739.635.733 dan Rp16.821.199.488.

**31. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS
WITH RELATED PARTIES**

Key management personnels of the Group are the Board of Commissioners and Board of Directors as detailed in note 1b. The total remuneration for key management personnels for the years ended December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp12,739,635,733 and Rp16,821,199,488, respectively.

32. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING

32. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCY

	2025		2024		
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent	
<u>Aset</u>					<u>Assets</u>
Kas dan setara kas					Cash and cash equivalent
	USD	1.891.225	31.738.530.064	844.529	13.649.283.517
	EUR	225.054	4.445.548.596	38.413	647.304.348
	CNY	357.944	859.305.855	10.545	23.349.463
	SGD	576	7.523.053	376	4.477.619
	CHF	240	5.097.260	240	4.293.860
	AUD	1	5.854	1	5.243
	HKD	-	-	8.300	17.280.766
Saldo yang dibatasi penggunaannya	USD	110.069	1.847.173.595	69.860	1.129.077.320
Piutang usaha	USD	1.064.488	17.864.232.776	1.182.487	19.111.349.561
Jumlah aset			56.767.417.051		34.586.421.697
<u>Liabilitas</u>					<u>Liabilities</u>
Utang usaha	USD	1.984.177	33.298.453.547	319.584	5.165.113.699
	EUR	60.317	1.191.455.211	46.686	786.726.117
	JPY	3.461.251	372.430.573	-	-
Jumlah liabilitas			34.862.339.331		5.951.839.816
Jumlah aset, neto			21.905.077.720		28.634.581.881
					Total assets, net

33. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

33. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments presented in the statement of financial position are carried at fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

33. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka, pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, uang muka penjualan, utang lain-lain, beban yang masih harus dibayar, jaminan dan utang bank kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut sebagian besar berjangka pendek.

Tabel berikut menyajikan aset dan liabilitas keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

33. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Management has determined that the carrying amounts of cash and cash equivalents, restricted bank accounts, accounts receivable, other receivables, advance, short-term bank borrowing, accounts payable, sales advance, other payables, accrued expenses, deposits and bank loan reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.

The following table sets out of the Groups's financial assets and liabilities as of December 31, 2025 and 2024:

	2025		2024		
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	
Aset keuangan					
					<i>Financial assets</i>
Kas dan setara kas	51.990.354.660	51.990.354.660	33.302.304.121	33.302.304.121	Cash and cash equivalent
Saldo bank yang dibatasi penggunaannya	1.847.173.595	1.847.173.595	1.129.077.320	1.129.077.320	Restricted bank accounts
Piutang usaha, neto	291.321.767.430	291.321.767.430	286.076.989.771	286.076.989.771	Accounts receivable, net
Piutang lain-lain	21.242.468	21.242.468	46.513.000	46.513.000	Other receivables
Uang muka	8.076.753.611	8.076.753.611	5.533.013.178	5.533.013.178	Advance
Jumlah	353.257.291.764	353.257.291.764	326.087.897.390	326.087.897.390	Total
Liabilitas keuangan					
					<i>Financial liabilities</i>
Pinjaman bank jangka pendek	77.478.143.188	77.478.143.188	35.020.377.846	35.020.377.846	Short-term bank borrowing
Utang usaha	238.649.898.616	238.649.898.616	123.237.763.207	123.237.763.207	Accounts payable
Utang lain-lain	2.038.743.423	2.038.743.423	4.295.492.394	4.295.492.394	Other payables
Uang muka penjualan	2.120.998	2.120.998	216.577.205	216.577.205	Sales advance
Beban yang masih harus dibayar	31.972.129.426	31.972.129.426	29.432.079.390	29.432.079.390	Accrued expenses
Jaminan	200.000.000	200.000.000	-	-	Deposits
Utang bank	-	-	47.986.666.648	47.986.666.648	Bank loan
Jumlah	350.341.035.651	350.341.035.651	240.188.956.690	240.188.956.690	Total

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

33. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN
(lanjutan)

Grup harus memiliki akses ke pasar utama.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar atas aset non-keuangan mempertimbangkan kemampuan pelaku pasar dalam menghasilkan keuntungan ekonomi dengan penggunaan aset pada kemampuan tertinggi dan terbaik aset atau dengan menjualnya ke pelaku pasar yang lain yang akan menggunakan aset di kemampuan tertinggi dan terbaik.

Grup menggunakan teknik penilaian yang tepat sesuai keadaan dan di mana tersedia kecukupan data untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalisir penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- a. Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);
- b. Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya deviasi dari harga) (tingkat 2), dan;
- c. Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 2.

33. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS
(continued)

The Group must have access to the principal market.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosures", requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- a. *Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);*
- b. *Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and;*
- c. *Inputs for the asset and liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).*

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted markets prices at the reporting date. These instruments are included in level 1.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

33. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

(lanjutan)

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk ke dalam tingkat 3.

Grup tidak mempunyai aset dan liabilitas keuangan yang diukur dan diakui pada nilai wajar (tingkat 1 dan 2).

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Grup:

1. Kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, dan uang muka.

Untuk aset keuangan yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat aset keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.

2. Utang usaha, utang lain-lain, uang muka penjualan, beban yang masih harus dibayar, dan jaminan.

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar.

3. Pinjaman bank jangka pendek dan utang bank.

Liabilitas keuangan di atas memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga jumlah terutang liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Risiko keuangan utama yang dihadapi oleh Grup adalah risiko kredit, risiko likuiditas, risiko mata uang dan risiko suku bunga. Grup mencoba untuk meminimalkan potensi dampak negatif dari risiko-risiko di atas melalui pendekatan manajemen risiko.

- a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

33. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

(continued)

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3.

The Group does not have financial asset and liability which is measured and recognized on fair value (level 1 and 2).

The following are the methods and assumptions to estimate the fair value of each class of the Group's financial instruments:

1. *Cash and cash equivalents, restricted bank accounts, accounts receivable, other receivables, and advance.*

For financial assets that are due within 12 months, the carrying values of the financial assets approximate their fair values.

2. *Accounts payable, other payables, sales advance, accrued expenses, and deposits.*

All of the above financial liabilities are due within 12 months, thus, the carrying value of the financial liabilities approximate their fair value.

3. *Short-term bank borrowing and bank loan.*

Financial liabilities have floating interest rates which are adjusted based on the movements of the market interest rates, thus the payable amounts of this financial liability approximate its fair values.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The main financial risks faced by the Group are credit risk, liquidity risk, currency risk and interest rate risk. The Groups try to minimize the potential negative impact of risk through using risk management approach.

- a. *Credit risk*

Credit risk is the risk that one party of financial instrument will fail to meet its obligations and cause the other party suffered financial losses.

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

a. Risiko kredit (lanjutan)

Instrumen keuangan Grup yang mempunyai potensi atas risiko kredit terdiri dari kas dan setara kas di bank dan piutang usaha. Jumlah eksposur risiko kredit maksimum sama dengan nilai tercatat atas akun-akun tersebut.

Untuk risiko kredit yang berhubungan dengan bank, hanya bank-bank dengan predikat baik yang dipilih. Selain itu, kebijakan Grup adalah untuk tidak membatasi eksposur hanya kepada satu institusi tertentu, sehingga Grup memiliki kas dan setara kas di bank dan piutang di berbagai institusi (catatan 4, 5, 6, dan 7).

b. Risiko nilai tukar mata uang asing

Risiko mata uang adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar nilai mata uang asing.

Grup melakukan transaksi-transaksi dengan menggunakan mata uang asing, di antaranya adalah transaksi penjualan, pembelian dan pinjaman. Grup harus mengkonversikan Rupiah ke mata uang asing, terutama Dolar Amerika Serikat, untuk memenuhi kebutuhan liabilitas dalam mata uang asing pada saat jatuh tempo. Fluktuasi nilai tukar mata uang Rupiah terhadap mata uang Dolar Amerika Serikat dapat memberikan dampak pada kondisi keuangan Grup.

Grup mengelola risiko mata uang dengan melakukan pengawasan terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang secara terus-menerus sehingga dapat melakukan tindakan yang tepat untuk mengurangi risiko mata uang. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing milik Grup yang terkait dengan risiko mata uang asing tersaji di catatan 32.

c. Risiko suku bunga

Risiko suku bunga adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar.

Grup memiliki risiko bunga terutama karena melakukan pinjaman menggunakan suku bunga mengambang. Grup melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Grup.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Credit risk (continued)

The Group's financial instruments that have potential credit risk consist of cash and cash equivalents in bank and accounts receivable. Total maximum credit risk exposure equal to the carrying amount of these accounts.

For credit risk associated with banks, only banks with good reputation are chosen. In addition, the Group's policy is not to restrict the exposure only to one particular institution, so that the Groups has cash and cash equivalents in bank and accounts receivables at various institutions (notes 4, 5, 6, and 7).

b. Foreign currency risk

Currency risk is the risk of fluctuations in the value of financial instruments due to changes in exchange rates of foreign currency values.

The Groups conduct transactions using foreign currencies, such as sales, purchase and loan. The Group has to convert Rupiah into foreign currency, mainly United States Dollar, to meet obligations denominated in foreign currencies at maturity. Fluctuations in currency exchange rate of Rupiah against the United States Dollar could have an impact in financial condition of the Group.

The Group manages currency risk by monitoring the fluctuation of exchange rates on an ongoing basis so can be taken appropriate action to reduce the currency risk. Assets and liabilities in foreign currency owned by the Group which is related to foreign currency risk is presented on note 32.

c. Interest rate risk

Interest rate risk is the risk of fluctuations in the value of financial instruments due to changes in market interest rates.

The Group has interest rate risk due to a loan use floating interest rate. The Group monitor the impact of interest fluctuation for mitigating negative impact to the Group.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko suku bunga (lanjutan)

Utang yang berdampak bunga terdiri dari:

	2025	2024	
Pinjaman bank jangka pendek	77.478.143.188	35.020.377.846	Short-term bank borrowing
Utang bank	-	47.986.666.648	Bank loan
Jumlah	77.478.143.188	83.007.044.494	Total

d. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Grup akan mengalami kesulitan dalam rangka memperoleh dana untuk memenuhi komitmennya terkait dengan instrumen keuangan.

Liabilitas keuangan terdiri dari:

	2025	2024	
Utang usaha	238.649.898.616	123.237.763.207	Accounts payable
Pinjaman bank jangka pendek	77.478.143.188	35.020.377.846	Short-term bank borrowing
Beban yang masih harus dibayar	31.972.129.426	29.432.079.390	Accrued expenses
Utang lain-lain	2.038.743.423	4.295.492.394	Other payables
Jaminan	200.000.000	-	Deposits
Uang muka penjualan	2.120.998	216.577.205	Sales advance
Utang bank	-	47.986.666.648	Bank loan
Jumlah	350.341.035.651	240.188.956.690	Total

Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas yang mencukupi untuk memungkinkan Grup dalam memenuhi komitmen Grup untuk operasi normal Grup. Selain itu Grup juga melakukan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Interest rate risk (continued)

Interest bearing loans consists of:

d. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk which the Group will experience difficulties in acquiring funds to meet its commitments associated with financial instruments.

Financial liabilities consists of:

The Group manages liquidity risk by maintaining sufficient cash to enable the Group to meet its commitment to the normal operation of the Group. In addition, the Group also continuously controls the projected and actual cash flow and monitors on the maturity date of financial assets and liabilities.

35. MANAJEMEN PENGELOLAAN MODAL

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

35. CAPITAL MAINTENANCE MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital maintenance management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

35. MANAJEMEN PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)

Grup mengawasi modal dengan menggunakan rasio pengungkit, dengan membagi jumlah utang yang berdampak bunga dengan jumlah ekuitas. Kebijakan Grup adalah menjaga rasio pengungkit dalam kisaran dari perusahaan terkemuka di Indonesia untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Termasuk dalam total pinjaman berdampak bunga adalah pinjaman bank jangka pendek dan utang bank.

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

35. CAPITAL MAINTENANCE MANAGEMENT (continued)

The Group monitor its capital using gearing ratios, by dividing interest bearing loan to total equity. The Group's policy is to maintain its gearing ratio within the range of gearing ratios of the leading companies in Indonesia in order to secure access to finance at reasonable cost. Including in interest bearing loan is short-term bank borrowing and bank loan.

The gearing ratios as of December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Pinjaman bank jangka pendek	77.478.143.188	35.020.377.846	Short-term bank borrowing
Utang bank	-	47.986.666.648	Bank loan
Jumlah pinjaman yang berdampak bunga	77.478.143.188	83.007.044.494	Total interest bearing loans
Jumlah ekuitas	793.417.244.584	825.138.399.763	Total equity
Rasio pengungkit	9,77%	10,06%	Gearing ratio

36. INFORMASI SEGMENT

Informasi mengenai segmen operasi Grup tahun 2025 adalah sebagai berikut:

36. SEGMENT INFORMATION

Details of the Group's operating segments year 2025 were as follows:

	2025					
	Peralatan masak/ Cookware	Kemasan/ Packaging	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Penjualan eksternal	12.947.597.078	2.096.441.942.773	25.986.582.868	-	2.135.376.122.719	External sales
Penjualan afiliasi	14.284.986	16.620.000	-	(30.904.986)	-	Affiliated sales
Jumlah penjualan	12.961.882.064	2.096.458.562.773	25.986.582.868	(30.904.986)	2.135.376.122.719	Total sales
Hasil segmen	(23.059.786.663)	290.220.117.174	2.768.376.197	6.014.911.881	275.943.618.589	Segment results
Beban usaha	(16.701.373.603)	(202.800.111.978)	(2.043.058.000)	14.284.986	(221.530.258.595)	Operating expenses
Laba (rugi) usaha	(39.761.160.266)	87.420.005.196	725.318.197	6.029.196.867	54.413.359.994	Operating profit (loss)
Beban keuangan	-	(22.329.376.744)	-	1.316.519.491	(21.012.857.253)	Finance expenses
Pendapatan lain-lain, neto	83.129.001.844	3.384.032.032	4.912.693	(66.997.649.715)	19.520.296.854	Other income, net
Laba sebelum pajak penghasilan (dipindahkan)	43.367.841.578	68.474.660.484	730.230.890	(59.651.933.357)	52.920.799.595	Profit before income tax (carried forward)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

36. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

36. SEGMENT INFORMATION (continued)

Informasi mengenai segmen operasi Grup tahun 2025
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Details of the Group's operating segments year 2025
were as follows: (continued)

2025						
	Peralatan masak/ Cookware	Kemasan/ Packaging	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Laba sebelum pajak penghasilan (pindahan)	43.367.841.578	68.474.660.484	730.230.890	(59.651.933.357)	52.920.799.595	Profit before income tax (brought forward)
Beban pajak	(5.013.982.952)	(15.406.528.306)	(160.650.796)	-	(20.581.162.054)	Tax expenses
Laba periode berjalan	38.353.858.626	53.068.132.178	569.580.094	(59.651.933.357)	32.339.637.541	Profit for the period
Informasi lainnya						Others information
Aset						Asset
Jumlah aset	265.088.315.527	1.037.154.497.770	26.143.907.150	(117.579.792.474)	1.210.806.927.973	Total assets
Liabilitas						Liability
Jumlah liabilitas	3.781.549.700	399.893.839.525	26.193.571.792	(12.479.277.628)	417.389.683.389	Total liabilities

Informasi mengenai segmen operasi Grup tahun 2024
adalah sebagai berikut:

Details of the Group's operating segments year 2024
were as follows:

2024						
	Peralatan masak/ Cookware	Kemasan/ Packaging	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Penjualan eksternal	76.424.052.440	1.941.871.490.752	49.945.383.565	-	2.068.240.926.757	External sales
Penjualan afiliasi	-	1.174.822.178	7.200.000.000	(8.374.822.178)	-	Affiliated sales
Jumlah penjualan	76.424.052.440	1.943.046.312.930	57.145.383.565	(8.374.822.178)	2.068.240.926.757	Total sales
Hasil segmen	(19.075.898.340)	364.868.499.054	344.432.176	1.720.813.292	347.857.846.182	Segment results
Beban usaha	(21.578.473.267)	(191.078.855.328)	(12.513.759.483)	7.200.000.000	(217.971.088.078)	Operating expenses
Laba (rugi) usaha	(40.654.371.607)	173.789.643.726	(12.169.327.307)	8.920.813.292	129.886.758.104	Operating profit (loss)
Beban keuangan	(206.036.309)	(20.762.717.587)	(304.209.041)	402.683.339	(20.870.279.598)	Finance expenses
Pendapatan lain-lain, neto	44.192.161.832	1.015.606.285	22.187.280.688	(51.175.511.805)	16.219.537.000	Other income, net
Laba sebelum pajak penghasilan (dipindahkan)	3.331.753.916	154.042.532.424	9.713.744.340	(41.852.015.174)	125.236.015.506	Profit before income tax (carried forward)

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

36. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi mengenai segmen operasi Grup tahun 2024
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

36. SEGMENT INFORMATION (continued)

Details of the Group's operating segments year 2024
were as follows: (continued)

2024						
	Peralatan masak/ Cookware	Kemasan/ Packaging	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Laba sebelum pajak penghasilan (pindahan)	3.331.753.916	154.042.532.424	9.713.744.340	(41.852.015.174)	125.236.015.506	Profit before income tax (brought forward)
Beban pajak	(4.585.215.922)	(33.111.919.400)	(2.621.301.029)	-	(40.318.436.351)	Tax expenses
Laba (rugi) periode berjalan	(1.253.462.006)	120.930.613.024	7.092.443.311	(41.852.015.174)	84.917.579.155	Profit (loss) for the period
Informasi lainnya						Others information
Aset						Asset
Jumlah aset	194.382.123.985	940.111.756.955	103.157.713.387	(105.641.691.204)	1.132.009.903.123	Total assets
Liabilitas						Liability
Jumlah liabilitas	5.959.896.325	295.067.975.123	5.844.741.911	(1.109.999)	306.871.503.360	Total liabilities

Informasi menurut area tahun 2025:

Information by area year 2025:

2025						
	Peralatan masak/ Cookware	Kemasan/ Packaging	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Penjualan neto						Net sales
Ekspor	2.812.228.610	119.627.330.747	-	-	122.439.559.357	Export
Lokal	10.149.653.453	1.976.831.232.026	25.986.582.869	(30.904.986)	2.012.936.563.362	Domestic
Total	12.961.882.063	2.096.458.562.773	25.986.582.869	(30.904.986)	2.135.376.122.719	Total

Informasi menurut area tahun 2024:

Information by area year 2024:

2024						
	Peralatan masak/ Cookware	Kemasan/ Packaging	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Penjualan neto						Net sales
Ekspor	36.981.471.323	106.356.492.524	-	-	143.337.963.847	Export
Lokal	39.442.581.117	1.836.689.820.406	57.145.383.565	(8.374.822.178)	1.924.902.962.910	Domestic
Total	76.424.052.440	1.943.046.312.930	57.145.383.565	(8.374.822.178)	2.068.240.926.757	Total

37. REKLASIFIKASI AKUN

Beberapa akun tertentu dalam laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2024 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian laporan posisi keuangan konsolidasian tahun 2025. Reklasifikasi akun dilakukan agar sesuai dengan sifat transaksi.

37. ACCOUNTS RECLASSIFICATION

Certain accounts in the 2024 consolidated statement of financial position have been reclassified to align with the presentation of the 2025 consolidated statement of financial position. The reclassification was carried out to reflect the nature of the transactions.

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
(lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

**PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**
(continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

37. REKLASIFIKASI AKUN (lanjutan)

Perubahan dalam reklasifikasi tersebut tidak berdampak pada jumlah aset konsolidasian, jumlah liabilitas konsolidasian dan jumlah ekuitas konsolidasian untuk setiap periode yang disajikan. Grup tidak menyajikan kolom ketiga pada laporan posisi keuangan konsolidasian karena reklasifikasi akun tidak signifikan mempengaruhi saldo awal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Rincian akun-akun tersebut adalah sebagai berikut:

37. ACCOUNTS RECLASSIFICATION (continued)

The changes in reclassification did not affect the total consolidated assets, total consolidated liabilities, or total consolidated equity for any of the periods presented. The Group did not present a third column in the consolidated statement of financial position because the account reclassification did not significant impact the opening balances of the consolidated statement of financial position.

The details of these accounts were as follows:

	Sebelum reklasifikasi/ Before reclassification	Setelah reklasifikasi/ After reclassification	
Kas dan setara kas	34.431.381.441	33.302.304.121	Cash and cash equivalent
Saldo bank yang dibatasi penggunaannya	-	1.129.077.320	Restricted bank account
Jumlah	34.431.381.441	34.431.381.441	Total



PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL Tbk

PT KEDAWUNG SETIA INDUSTRIAL, TBK.

Jl. Mastrip No. 862, Warugunung - Karangpilang, Surabaya 60221 Indonesia
Telp. (62-31) 766 1971 - 766 1983 | Fax. (62-31) 766 1981
Email. corsec@kedawungsetia.com

www.kedawungsetia.com